

# COMUNE DI SAN PIETRO IN CARIANO

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE D.U.P.

# Allegato al bilancio di previsione 2017-2019

COMUNE DI SAN PIETRO IN CARIANO
Provincia di Verona

Allegato alla deliberazione del C.C.
Tella G.M.

del 13/07/206

SEGREVARIO COMUNACE

Dott. SEGREVARIO C

## D.U.P. DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2017- 2019 INDICE

#### **PREMESSA**

#### 1.SEZIONE STRATEGIA (SeS)

1.1	Quadro d	lelle condizioni esterne	pag	7
	1.1.1	Lo scenario economico	pag	7
	1.1.2	La popolazione	pag	13
	1.1.3	Il territorio	pag	14
		Economia insediata	pag	15

1.2	Quadro d	delle condizioni interne	pag	17
	1.2.1	Evoluzione della situazione finanziaria ed economico patrimoniale	pag	18
		dell'ente		
	1.2.2	Analisi degli impegni assunti ed investimenti in corso di realizzazione	pag	23
	1.2.3	Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici	pag	23
	1.2.3.1	Strutture	pag	24
	1.2.3.2	Organismi gestionali - situazione economica e finanziaria degli	pag	28
		organismi partecipati – altre forme gestionali		
	1.2.4	Accordi di Programma	pag	39
	1.2.5	Risorse umane- Personale	pag	40
1.3	Lo stato	di attuazione dei programmi		
			Pag	42
1.4	Indirizzi e	e obiettivi strategici	pag	48
	1.4.1	Indirizzi in materia di risorse e impieghi	pag	48
	1.4.2	Obiettivi strategici per missione	pag	49
1.5	Strumen	ti di rendicontazione dei risultati	pag	52

#### 2. SEZIONE OPERATIVA – SeO

2.1	PARTE	PRIMA		
	2.1.1	Descrizione di programmi e obiettivi operativi	pag	53
		Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag	53
		Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag	71
		Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag	74
		Missione 05 – Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	pag	77
		Missione 06 – Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag	79
		Missione 07 - Turismo	pag	82
		Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag	84
		Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag	87
		Missione 10 – Trasporto e diritto alla mobilità	pag	92
		Missione 11 – Soccorso civile	pag	94
		Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag	95
		Missione 14 – Sviluppo economico e competitività	pag	97
		Missione 20 - Fondi e accantonamenti	pag	98
•		Missione 50 - Debito pubblico	pag	99
		Missione 60 – Anticipazioni finanziarie	pag	99
	2.1.2	Indirizzi agli organismi partecipati	pag	100
	2.1.3	Valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento	pag	100

2.1.4	Fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa	pag	106
2.1.6	Gli equilibri di bilancio	pag	109

2.2	PARTE	SECONDA		
	2.2.1	Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2017/2019	pag	111
	2.2.2	2.2.2 Programma biennale di forniture e servizi		114
	2.2.3 Programma triennale dei lavori pubblici ed elenco annuale 2017		pag	115
	2.2.4	Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari	pag	116

#### COMUNE DI SAN PIETRO IN CARIANO

### D.U.P. DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

#### **PREMESSA**

La programmazione è definita dal "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" allegato al d.lgs. 118/2011 (che ha profondamente ridisegnato tale attività) come "Il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territori, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento".

Il sistema di programmazione del comune trova le sue principali basi normative nel testo unico degli enti locali d.lgs. 267/2000, nel d.lgs. 150/2009, nel d.lgs. 118/2011 e nel d.l. 174/2012. E' opportuno inoltre richiamare il quadro normativo in materia di anticorruzione e trasparenza, così delineato della l. 190/2012 e dal d.lgs. 33/2013 come modificato col d.lgs. n.97/2016.

Il DUP, sotto questo profilo, riveste un ruolo fondamentale poiché è il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: viene presentato dalla Giunta al Consiglio comunale entro il 31 luglio di ogni anno.

Il documento, posto a monte del bilancio preventivo riunisce le analisi, gli indirizzi e gli obiettivi che devono guidare la predisposizione del bilancio stesso, del piano esecutivo di gestione e la sua successiva gestione: non è un semplice allegato al bilancio, ma ne costituisce presupposto indispensabile in quanto permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente, imponendo coerenza tra i documenti di programmazione di bilancio e quelli di gestione.

Nel DUP è compresa la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

Il documento si compone di due sezioni:

- 1) la Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo. Il Consiglio comunale, in attuazione dell'art. 46 c. 3 del TUEL, nella seduta del 5 giugno 2014, con deliberazione n. 23, ha approvato il programma di mandato per il periodo 2014-2019;
- 2) la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale pari al bilancio di previsione, ossia tre anni (2017/2019).
  - 1) La SeS individua gli indirizzi strategici dell'ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

2)

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'ente;
- analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico patrimoniale dell'ente, analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

In questa sezione si mettono in luce i legami tra mandato istituzionale, ossia gli ambiti strategici come in esso individuati che vengono sviluppati in una programmazione di maggior dettaglio in relazione all'ambito a cui appartengono: trasparenza, vivibilità, attenzione alle persone, laboriosità.

- **2)**. La Sezione Operativa che, come anticipato, contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte pari alla durata del bilancio (2017- 2019) ed è strutturata in due parti:
- Parte 1: sono illustrati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio 2017/2019.

<u>I programmi non possono essere liberamente scelti dall'ente, ma devono corrispondere all'elencazione tassativa</u> contenuta nello schema del bilancio armonizzato.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente SeS.

Gli ulteriori contenuti minimi della SeO possono essere riassunti nei punti seguenti:

- indirizzi agli organismi partecipati;
- valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento, in cui sono indicate anche le politiche tributarie e tariffarie, nonché gli indirizzi in materia di ricorso all'indebitamento;
- fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa per programma;
- gli investimenti previsti per il triennio 2017/2019;
- gli equilibri di bilancio.
- •-Parte 2: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:
- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica:
- il programma triennale delle opere pubbliche 2017/2019 e l'elenco annuale 2017;
- il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

Nel presente documento sono evidenziati graficamente i legami tra mandato istituzionale, ambiti strategici come individuati nelle linee di mandato istituzionali, programmi e/o obiettivi che definiamo strategici (in relazione all'ambito a cui appartengono: trasparenza, vivibilità, attenzione alle persone, laboriosità) e piani e/o obiettivi operativi che sviluppano quelli strategici sul piano dell'azione concreta nei singoli servizi detti programmi e che, con risorse e azioni, saranno ripresi più dettagliatamente nel PEG.

Lo schema dimostra come il mandato istituzionale si traduca in concrete azioni per realizzare la *mission* dell'Ente come individuata dal programma politico.

DUP -Articolazione					
Ambiti strategici (indirizzi): rappresentano le direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'ente e costituiscono il tratto distintivo di ogni amministrazione	Ambiti strategici SEZIONE STRATE	GICA			
Missione: identifica le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad essi destinate	Missioni				
Obiettivo strategico: linee di azione attraverso cui perseguire gli indirizzi e i traguardi attesi dell'amministrazione al termine del mandato amministrativo [1]	Obiettivi strategici				
Programma: aggregato omogeneo di attività volto a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni	Programmi SEZIONE OPERAT	ΓΙVA			
Obiettivo operativo: declinazione annuale e/o pluriennali degli obiettivi strategici [2]	Obiettivi operativi				

[1] Obiettivi strategici	Gli obiettivi strategici sono riferiti all'intero mandato. Le schede obiettivo dei programmi strategici, in cui per l'appunto questi ultimi si articolano, ne forniscono una breve descrizione e ne indicano gli stakhorders. Essi sono sinteticamente enunciati nella sezione strategica
[2] <u>Obiettivi operativi</u>	La schede obiettivo dei piani operativi, cioè dei piani che attuano il programma strategico, sono contenuti nella sezione operativa del documentano e forniscono una breve descrizione di ciò che il comune intende fare, gli stakeholders, il periodo a cui si riferisce l'obiettivo, il responsabile gestionale e gli altri soggetti della struttura burocratica che devono collaborare, il responsabile politico. Alla descrizione seguono gli indicatori da verificare per il raggiungimento dell'obiettivo. Essi sono sinteticamente enunciati nella sezione operativa

Partendo dai diversi livelli del ciclo di pianificazione (programmazione strategica, programmazione operativa, pianificazione, pianificazione operativa) è possibile individuare tre documenti fondamentali che, a preventivo, definiscono la programmazione dell'Ente:

a) Programmazione strategica: **indirizzi di governo =** documento proposto dal Sindaco e approvato dal Consiglio comunale ad inizio legislatura, contenente le linee di mandato quinquennali;

- b) Programmazione operativa: **documento unico di programmazione (DUP)**, cardine della programmazione, proposto dalla Giunta al Consiglio comunale, contenente tra l'altro:
  - a. Nella **sezione strategica (SeS)**, approvata in base alle scadenze fissate dal legislatore per l'approvazione del DUP, gli indirizzi strategici di durata pari al periodo residuo del mandato;
  - b. Nella sezione operativa (SeO), i programmi operativi di durata triennale;
- c) Pianificazione operativa: **piano esecutivo di gestione (PEG)**, approvato dalla Giunta comunale nella prima seduta utile successiva all'approvazione del bilancio di previsione in Consiglio comunale contenente:
  - a. Nella sezione obiettivi, gli obiettivi operativi di durata da annuale a triennale;
  - b. Nella sezione attività, le attività di gestione (ordinarie/consolidate) di durata annuale;
  - c. Nella s**ezione risorse**, le dotazioni (finanziarie e di personale) assegnate al responsabile di PEG per l'attuazione degli obiettivi di sviluppo e delle attività di gestione.

Con riferimento agli strumenti di monitoraggio e rendicontazione, il sistema come definito, si completa a consuntivo con specifici momenti di controllo raccordati con i sistemi di valutazione della performance individuale (posizioni organizzative e dipendenti) e organizzativa:

- indirizzi di governo e DUP- SeS: bilancio di mandato, al termine del mandato amministrativo;
- DUP e SeO :
  - a. Stato di attuazione dei programmi infrannuale;
  - b. Relazione sulla gestione annuale
- Piano Esecutivo di Gestione:
  - a. Sezione obiettivi: avanzamento infrannuale e al 31.12;
  - b. Sezione attività: avanzamento infrannuale e al 31.12

Per tutti i documenti sopra presentati al termine del percorso istituzionale di validazione ed approvazione, è prevista la pubblicazione sul sito internet istituzionale (sezione amministrazione trasparente performance) al fine di favorire la massima trasparenza e conoscibilità di obiettivi e risultati dell'amministrazione.

Sintetizzando a cascata vengono formulati:

programma di mandato

Ú

documento unico di programmazione sezione strategica DUP- SeS

Л

documento unico di programmazione sezione operativa DUP- SeO

Л

piano esecutivo di gestione PEG

'EG

(monitoraggio e rendicontazione- stato d'avanzamento infrannuale e al 31.12)

L'esposizione che seque è sviluppata in modo da consentire al lettore l'immediato collegamento tra gli obiettivi strategici dei relativi ambiti come individuati dall'amministrazione nelle linee di mandato e gli obiettivi operativo.

**1 SEZIONE STRATEGICA- SeS** 

In questa sezione, come anticipato nelle premesse, si concretizzano le linee programmatiche di mandato individuando gli indirizzi strategici dell'ente, in un orizzonte temporale di anni cinque.

Di seguito si propone una sintesi dei grandi temi che l'amministrazione del comune di San Pietro in Cariano ha inteso affrontare sulla base delle linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio comunale n. 23 del 5 giugno 2014 che abbracciano il quinquennio 2014- 2019.

#### 1.1 QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

L'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale quale principio applicato alla programmazione non può prescindere dall'esame delle "Condizioni esterne". Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale e riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

Punto di riferimento è il documento di economia e finanza per il 2016, DEF, deliberato dal Consiglio dei Ministri nell' aprile 2016, il principale strumento della programmazione economico finanziaria che indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine proposto dal governo e approvato dal parlamento.

I riferimenti normativi in materia finanziaria sono le norme attualmente in vigore:

- la L.R. del Veneto n. 7 "legge di stabilità regionale 2016" e la L.R. n. 8 "Bilancio di previsione 2016-2018";
- la legge di stabilità dello Stato per il 2016 contraddistinta dal n. 208, approvata il 28 dicembre 2015.

Le leggi di stabilità per il 2017, sia a livello statale che regionale, porteranno modifiche con un impatto sul bilancio comunale, ma allo stato attuale, così come quando verrà materialmente redatto il bilancio di previsione per il 2017-2019, cioè nell'autunno prossimo, si dovrà comunque fare riferimento alla normativa vigente richiamata, pur nella consapevolezza che essa sarà superata dalle norme sul bilancio del 2017.

#### 1.1.1 LO SCENARIO ECONOMICO

Il 2016 non si è aperto sotto i migliori auspici. Una situazione politica incerta su diversi fronti, i problemi della migrazione in Europa, il terrorismo, le apparenti sbandate della Cina, un livello di indebitamento molto rilevante in diverse aree del mondo, sono alcuni dei fattori negativi che si hanno davanti.

Solo qualche mese fa l'FMI prevedeva, per il 2016, una crescita mondiale del PIL pari al 3,6%. Ora la Banca Mondiale stima per l'anno in corso un aumento del 2,9%, inferiore al 3,4% previsto per il 2015 quando successivamente si è registrato un incremento del 3,1%.

E' comunque necessario distinguere tra le varie aree del mondo perché lo sviluppo è molto diseguale.

Per gli Stati Unito si è registrata una crescita del 2,5% nel 2015, crescita che si presume essere del 2,7% nel 2016.

Per la zona euro il quadro è meno positivo indicando rispettivamente l'1,5% e l'1,7%.

Il peggioramento delle previsioni è globale e va collegato soprattutto al rallentamento di una parte dei paesi emergenti.

Sempre secondo le stime del FMI il loro peso sul PIL mondiale è stato nel 2015 del 58% con la conseguenza che i destini di tale area, in particolare del continente asiatico, sono determinanti per il futuro economico del mondo, più di quelli dei paesi "Ricchi".

Va detto tuttavia che, nonostante il rallentamento a cui abbiamo assistito negli ultimi tempi, la Cina resta il paese che ha maggiore influenza sullo sviluppo mondiale: nei prossimi anni essa probabilmente peserà tra un terzo e la metà della crescita globale del reddito, del commercio e della domanda di materie prime e la sua importanza continuerà ad aumentare insieme alla sua quota dell'economia mondiale.

Sintetizzando si può sostenere che l'economia mondiale rallenta a causa di problemi economici, finanziari, politici non risolti e la situazione non appare brillante sino a tutto il 2018.

La Commissione Ue vede proseguire in Italia una crescita moderata, ma rivede al ribasso il Pil che, dalla stima dell'1,4% previsto a febbraio, scende ora a + 1,1%. Il Governo, nel DEF 2015, licenziato a metà aprile, stimava per quell'anno una ripresa dell1,2%. Nel corso del 2015 il passo della crescita ha rallentato portando ad un avvio del 2016 più basso del

previsto che, insieme all'ulteriore rallentamento del commercio globale, spiega la revisione al ribasso. Nel 2017 è invece confermata la crescita all'1,2% grazie a una domanda esterna più dinamica e agli investimenti.

Previsioni pe	er l'Italia a	confronto:	Commiss	ione Ue di i	inverno, pr	imavera (	'ultime) e l	Def 2016	
		2015			2016			2017	
	Ue primavera	Ue a inverno	Def 2016	Ue primavera	Ue inverno	Def 2016	Ue primavera	Ue inverno	Def 2016
Crescita Pil % annua	0,8	0,8	0,8	1,1	1,4	1,2	1,3	1,3	1,4
Inflazione annua	0,1	0,1	0,1	0,2	0,3	0,2	1,4	1,8	1,5
Tasso di disoccupazione	11,9	11,9	11,9	11,4	11,4	11,4	11,2	11,3	10,9
Deficit/pil %	-2,6	-2,6	-2,6	-2,4	-2,5	-2,3	-1,9	-1,5	-1,8
Debito/pi %	132,7	132,8	132,7	132,7	132,4	132,4	131,8	10,6	130,9

Presentando i numeri della Commissione, Pierre Moscovici ha spiegato che la crescita italiana dei prossimi anni è affidata principalmente alla domanda interna. Nel capitolo del documento Ue dedicato alla penisola, si aggiunge che la bassa inflazione, l'occupazione in crescita e i tagli alle tasse, sono elementi di supporto al potere di acquisto delle famiglie e da lì ai consumi privati.

"Grazie al deprezzamento dell'euro nei confronti del dollaro, a prezzi dei prodotti petroliferi in caduta libera e ai tassi di interesse prossimi allo zero, si va consolidando la ripresa economica, sia del Veneto, sia del Nordest, anche se speravamo in una crescita economica più vigorosa, che comunque sarà superiore al dato medio nazionale."

Lo sostiene il coordinatore dell'ufficio studi della CGIA Paolo Zebeo che, grazie ai dati messi a disposizione dall'Istat e da Prometeia, ha commentato le previsioni di crescita del Veneto, del Friuli Venezia Giulia e delle Province Autonome di Trento e Bolzano.

La stabilità economica che caratterizza il 2016 è dovuta soprattutto alla tenuta del settore industriale nonostante la continua perdita nelle costruzioni.

Il Veneto rimane comunque una regione virtuosa, la terza in Italia per produzione di ricchezza, dopo Lombardia e Lazio: il 9,1% del prodotto interno lordo è realizzato nella nostra regione con un +13,4% rispetto a quello nazionale. La virtuosità è data dalla qualità della nostra regione da individuarsi soprattutto nella specializzazione dei prodotti, nella loro qualità e nella flessibilità del sistema economico che esprimono la capacità dei nostri operatori di cogliere le occasioni propizie e gli elementi internazionali di ripresa di cui si è detto.

Per quanto concerne il PIL: il tasso di crescita dovrebbe attestarsi attorno all'1,3%: dopo gli 8,6 punti percentuale, persi dall'inizio della crisi fino al 2014, nel 2016 si rafforza così l'inversione di tendenza iniziata l'anno scorso (+ 0,9 per cento rispetto al 2014). L'incremento di quest'anno dovrebbe essere dell'1,3 per cento mentre la crescita nazionale, come evidenziato nella tabella che precede, dovrebbe fermarsi all'1,2 per cento.

PIL ( var. %)	Var % 2014/2007	2015	2016
Veneto	- 9,4	+ 1,0	+1,3
Italia	-9,0	+0,8	+1,2

Elaborazione ufficio Studi CGIA su dati Istat 2007-2014) del 26.11.2015 e Prometeia (ottobre 2015)

#### I consumi delle famiglie

CONSUMI DELLE FAMIGLIE (	Var % 2014/2007	2015	2016

var. %)			
Veneto	- 6,2	+ 1,1	+1,3
Italia	-7,5	+1,0	+1,2

Elaborazione ufficio Studi CGIA su dati Istat (2007-2014) del 26.11.2015 e Prometeia (ottobre 2015)

<u>Gli investimenti:</u> tornano a risalire. Dopo aver perso 23,5 punti percentuali dall'inizio della crisi al 2013 (dati Istat) e altri 3 punti percentuali nel 2014 (stime), nel 2016 la variazione di crescita sarà del 3 per cento, un dato migliore rispetto alla prima inversione di tendenza registrata nel 2015 (+1,2). In Italia questo indicatore crescerà meno (2,4 per cento).

INVESTIMENTI ( var. %)	Var % 2013/2007	2014	2015	2016
Veneto	- 28,0	-3,1	+1,2	+3,0
Italia	-27,9	-3,5	+0,5	+2,4

<u>La variabile che ha superato da tempo la fase più critica è l'export:</u> dopo il +3,3 per cento del 2014 e il 7,0 per cento del 2015, nel 2016 le vendite all'estero dovrebbero subire una leggera frenata. A seguito delle situazioni presenti in molte parti del mondo, la crescita potrebbe attestarsi al di sotto del 4 per cento.

EXPORT ( var. %)	Var % 2014/2007	2015	2016
Veneto	- 1,7	+7,0	+3,9
Italia	+0,9	+4,6	+3,4

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Prometeia (ottobre 2015)

<u>Il tasso di disoccupazione:</u> dovrebbe scendere al 5,7 per cento (6,59 lo scorso anno). In termini assoluti coloro che quest'anno si troveranno senza lavoro scenderanno a quota 126.500 contro le 144.600 unità dello scorso anno.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE %	2007	2014	Punti di var. % 2014/2007	2015	2016
Veneto	3,4	7,5	+4,1	6,5	5,7
Italia	6,1	12,7	+6,6	12,1	11,4

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Prometeia

DISOCCUPATI ( in migliaia)	2007	2014	Punti di var. % 2014/2007	2015	2016
Veneto	73,2	167,1	+128,3	144,4	126,5
Italia	1.480,9	3.236,0	+118,5	3.1029	2.932,5

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Prometeia

#### La manovra dello Stato

Il Consiglio dei Ministri ha approvato il DEF 2016 che illustra, nero su bianco, quale sarà l'andamento dell'economia italiana secondo il Governo, elenca gli obiettivi da perseguire nel merito della finanza pubblica e definisce le riforme economiche da mettere in campo per sostenere la crescita dell'Italia, come più volte raccomandato da BCE e Commissione Europea.

Il Documento di Economia e Finanza 2016 (DEF) è il terzo predisposto dal Governo Renzi. Come si legge nelle premesse al documento:

"(esso) si iscrive pertanto in una strategia di programmazione economica di natura pluriennale, che abbiamo cominciato ad implementare con le prime misure nel 2014. I principali obiettivi di questa strategia sono ben noti: il rilancio della crescita e dell'occupazione. Gli strumenti operativi si possono riassumere in quattro punti: i) una costante azione di riforma strutturale del Paese e di stimolo agli investimenti, privati e pubblici; ii) una impostazione della politica di bilancio al tempo stesso favorevole alla crescita e volta ad assicurare un graduale ma robusto consolidamento delle finanze pubbliche, tale da ridurre in misura via via crescente il rapporto tra debito e PIL; iii) la riduzione del carico fiscale, che si associa a una maggiore efficienza della spesa e dell'azione delle pubbliche amministrazioni; iv) il miglioramento del business environment e della capacità competitiva del sistema Italia.

Lo sforzo profuso dal Governo è stato in questi anni ampio e incisivo, e ha prodotto risultati assai significativi in un lasso di tempo relativamente breve: il ritorno alla crescita e l'incremento dell'occupazione nel 2015 ne costituiscono una evidenza incontrovertibile. In prospettiva l'azione di riforma è rivolta a migliorare anche il contesto alla base delle decisioni di investimento, favorite da una maggiore efficienza della giustizia civile e della macchina amministrativa, dalla progressiva riduzione della pressione fiscale, dalla crescente disponibilità di finanziamenti, dalle misure di sostegno alla domanda. A nuove misure da adottare nel breve termine si affiancherà una particolare enfasi sulla concreta attuazione delle riforme già avviate. Accanto all'intenso sforzo di riforma, il Governo

avvia nuove azioni di stimolo, tra cui l'ulteriore riduzione della pressione fiscale e l'aumento progressivo degli investimenti pubblici, che permetteranno di sostenere il rafforzamento della ripresa in una fase di notevole incertezza economica a livello internazionale".

Questi i cinque punti principali estrapolati dal documento

#### 1 - Taglio alle stime del PIL 2016

Nel DEF 2016 compare un taglio delle stime sulla crescita dell'Italia per l'anno in corso, che scendono al +1.2% dal +1.6% previsto nell'aggiornamento del documento datato lo scorso settembre.

Secondo il nuovo DEF, il PIL dovrebbe mostrare una crescita del +1,4% nel 2017, in calo dalla stima precedente a +1,6%.

#### 2 - Nuovi obiettivi per il rapporto debito/PIL

In accordo con la Commissione Europea, all'interno del DEF 2016 il Governo individua un nuovo livello di indebitamento che,per il 2016, viene fissato al 2,3% del prodotto interno lordo.

L'indicazione si colloca nel giusto mezzo tra il 2,2%, riferito lo scorso settembre, e il 2,4%, rapporto raggiungibile qualora venisse sfruttata a pieno la clausola di flessibilità per la crisi dell'immigrazione (con un valore di 3 miliardi).

Come ha intenzione di riuscirci il Governo?

Risparmiando sulla spesa dovuta per il pagamento degli interessi, grazie alla politica ultra-accomodante della BCE e grazie l'extra gettito generato dalla voluntary disclosure cioè la collaborazione volontaria per il rimpatrio di capitali dall'estero o per far emergere quelli detenuti in Italia, ma non dichiarati usufruendo di un eventuale condono penale e di uno sgravio fiscale sulle sanzioni.

#### 3 - Maggiore flessibilità in vista da UE

Anche se a livello implicito, nel DEF si richiede una maggiore flessibilità per il 2017 fissando un rapporto deficit/PIL all'1.8%, oltre un punto percentuale in meno rispetto a quanto previsto in precedenza.

Un obiettivo del genere, ad oggi, sembra un miracolo, soprattutto se si considerano le difficoltà per raggiungere gli obiettivi dell'anno passato.

Si fa un esempio pratico: sono circa 15 i miliardi da inserire nel bilancio 2017 solo per disattivare le clausole di salvaguardia.

La flessibilità, che di norma dura solo un anno e che l'Italia ha sfruttato nel 2016, potrebbe essere prolungata sulla scia della crisi dell'immigrazione che mette a dura prova l'Italia. In seguito alla *Brexit* il Primo Ministro ha anticipato ha chiesto maggior flessibilità.

#### 4 - Le riforme in arrivo, presto l'addio a tassa su capital gain

Sul fronte delle riforme economiche necessarie all'Italia, nel DEF 2016 il Governo torna a puntare sull'impresa, con una manovra che potrebbe valere fino allo 0.2% del PIL Italiano.

Tra l'annullamento della tassa sul capital gain, gli incentivi per alimentare gli investimenti delle imprese italiane non quotate e gli sgravi fiscali generati dal reinvestimento degli utili, il Governo punta ad una ripresa tutta imprenditoriale.

#### 5 - Privatizzazioni per ridurre il debito

Ancora le privatizzazioni ai fini del contenimento del debito pubblico, che secondo la Commissione UE raggiungerà quota 132,4% nel 2016.

L'Italia conferma la previsione, che risulta essere ben al di sopra di quanto definito dall'aggiornamento del DEF di settembre 2015.

La manovra finanziaria per il 2016, si ribadisce l'ultima decisa dal Parlamento, è superata per gli interventi limitati al corrente esercizio, ma non lo è per quelli destinati a protrarsi negli anni successivi e che impattano sensibilmente sul bilancio comunale.

#### 1.AGEVOLAZIONI IN MATERIA DI IMPOSTE

Niente più tasse sulla prima casa; via Imu sui terreni agricoli e riduzione Irap per imprenditori agricoli; bonus mobili consistente in una detrazione fiscale del 50% delle spese sostenute per l'acquisto di mobili sino a € 16.000,00 per giovani coppie, sposate o anche di fatto (di cui almeno uno dei componenti abbia meno di 35 anni) che abbiano acquistato la casa principale; no area tax per i pensionati over 75 passa da € 7.500,00 a € 8.000,00, per i contribuenti tra 70 e 75 anni da € 7.500,00 a € 7.750,00; rateizzazione cartelle Equitalia riammessa per i contribuenti decaduti dal beneficio della rateazione di somme dovute a seguito di accertamenti con adesione;

#### 2. SEMPLIFICAZIONE NEI PAGAMENTI

Semplificazione per il contante a favore delle partite Iva e dei lavoratori autonomi; semplificazione per la moneta elettronica per cui si potrà pagare con il bancomat anche il caffè e il parcheggio; la soglia dell'uso del contante sale a € 3.000,00.

#### 3. FINANZA LOCALE

Comuni più liberi di spendere per scuole, marciapiedi e strade con l'eliminazione del patto di stabilità per gli investimenti dei comuni; i comuni saranno interamente compensati dallo stato per la perdita di gettito derivante dall'eliminazione IMU e TASI sulla prima casa.

#### La manovra regionale

L'11 dicembre 2015 scorso, con deliberazione n. 95, il Consiglio regionale ha approvato il documento di economia e finanza regionale- DEFR- 2016/2018, pubblicato sul BUR n. 125 del 31.12.2015.

Si tratta del primo DEFR adottato in attuazione del d.lgs. n. 118/2011 sull'armonizzazione dei sistemi contabili delle regioni e degli enti territoriali. In pratica, il documento 2016-2018 apre un nuovo ciclo di programmazione a valenza pluriennale e propedeutica al bilancio di previsione 2016, dove si individuano le strategie di intervento e le concrete azioni che verranno poste in essere per dare attuazione alle priorità individuate dall'amministrazione all'inizio della legislatura.

Il quadro di riferimento normativo, cui le direttive necessariamente devono fare riferimento, è complesso. Ciò che emerge, in sintesi, è un insieme di misure che incidono sulla predisposizione del bilancio di previsione regionale 2016-2018 nei termini che seguono:

- La netta riduzione dei trasferimenti da parte dello stato alla regione, sia con riferimento a quelli vincolati, che a quelli dell'area dell'autonomia, in corrispondenza di un maggior concorso richiesto alle regioni nel risanamento e nella stabilizzazione finanziaria dei saldi di finanza pubblica anche per l'anno 2016 e successivi;
- L'insieme di disposizioni volte al contenimento di particolari categorie di spesa, nell'ambito della più generale revisione della spesa pubblica;
- La significativa complessità in ordine all'applicazione delle nuove disposizioni relative al pareggio di bilancio;
- La compiuta applicazione dei nuovi principi contabili previsti dal d.lgs. 118/2011.

Il documento si articola in 18 missioni, sviluppati in programmi e obiettivi, per ognuno dei quali viene descritta l'azione posta in essere per il suo raggiungimento e vengono fornite indicazioni circa i loro destinatari, gli strumenti di attuazione e quelli di concertazione.

In questo contesto, come dalle dichiarazioni dei Consiglieri regionali, la regione intende porre in essere azioni per garantire i servizi essenziali che non rientrano tra le proprie specifiche competenze, ma che negli anni scorsi ha comunque finanziato. La volontà è di realizzare misure volte a fare del Veneto una regione che crea nuove opportunità di lavoro e condizioni favorevoli alle aziende per l'accesso ai mercanti internazionali, che sostiene i processi di innovazione e di sviluppo delle infrastrutture, di un Veneto teso a garantire l'eccellenza del proprio servizio sanitario, attento ai bisogni del sociale nel suo complesso (sono previste misure per contrastare e prevenire violenza contro le donne, per contributi a lavoratori di pubblica utilità), impegnato nella salvaguardia del territorio (in materia ambientale risorse per la

bonifiche delle discariche irregolari e siti inquinati da discariche) e del proprio patrimonio culturali. Il DEFR è ambizioso, ma non esprimendo dati contabili, non dà la misura esatta di quanto la regione investirà nei singoli programmi ed obiettivi delle varie missioni.

Solo il 23 febbraio 2016 la regione Veneto ha approvato la legge di stabilità contraddistinta dal n. 7.

La legge si compone di pochi articoli e numerosi allegati, ma non presenta impatti significativi sull'economia del paese di San Pietro in Cariano.

Nelle sue linee generali, il bilancio della regione Veneto, approvato con la legge n. 8 del 23 febbraio 2016, è un bilancio di grande rigore, con ridottissimi spazi di manovra per i tagli imposti dal governo ai trasferimenti regionali e per i vincoli di spesa in essere per leggi preesistenti. In esso sono previste voci significative per interventi che possano in qualche modo interessare il territorio della Valpolicella.

#### La tenuta del settore vitivinicolo

I settori trainanti dell'economia della Valpolicella, di cui fa parte anche San Pietro in Cariano sono quello del marmo, che non interessa il territorio comunale e quello vitivinicolo. Quest'ultimo settore si distingue in senso contrario nel contesto economico poco rassicurante descritto nei paragrafi che precedono.

Nonostante la coltivazione della vita abbia subito in zona una leggera deflessione, il comparto ha acquistato una posizione sempre più dominante rispetto alle principali variabili economiche dell'agroalimentare: a livello nazionale pesa il 7% circa come emerge dai dati Istat del 2013.

La produzione del vino rappresenta una componente di primo piano per il settore agroalimentare nazionale e, con riferimento alla sola fase industriale, il peso del suo fatturato su quello globale dell'industria alimentare sfiora il 7,7% (Federalimentari).

Ancora più importante il ruolo del vino nelle relazioni commerciali internazionali.

E' interessante evidenziare che secondo l'ISMEA l'Italia, nell'ultimo anno, segnala nell'export un segno meno, ma un incremento in termini di introiti. Si riscontra una crescita dei vini fermi in bottiglia grazie al valore delle esportazioni che è aumentato rispetto al vino sfuso.

Tra i primi 20 prodotti di esportazione della bilancia agroalimentare si collocano, in particolare, i vini confezionati rossi e rosati DOP (terza posizione), i vini rossi e rosati IGP (undicesima posizione).

I vini del vertice della piramide qualitativa, in particolare i rossi DOC-DOCG, come il Valpolicella e l'Amarone, tipicità del territorio comunale, registrano sostanziali rialzi di valore.

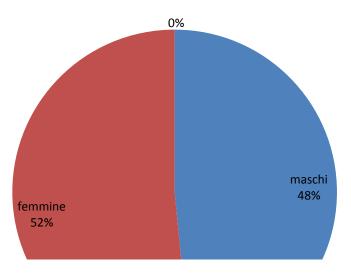
Principali paesi importatori di vino si attestano Germania, Regno Unito e Stati Uniti. Al quarto posto del ranking mondiale c'è la Cina in particolar modo per le importazioni di vini confezionati a vantaggio dei principali paesi fornitori, Italia compresa. Il Canada con gli Stati Uniti si mantiene al vertice nell'importazione dell'Amarone.

Infine va sottolineato che Verona è la prima provincia vinicola italiana per valore di export (fonte Istat).

#### 1.1.2 LA POPOLAZIONE

### popolazione a 01.01.2015 n. 12.971 abita

n. 6.283 maschi e n. 6.688 femine



Nel quadro che segue sono riportati alcuni dati di sintesi sulla consistenza e sulle variazioni registrate dalla popolazione residente nel Comune di San Pietro in Cariano.

Popolazione all'1.01.2015			12.971
Nati nell'anno		86	
Deceduti nell'anno		125	
Saldo naturale			-39
Immigrati nell'anno		454	
Emigrati nell'anno		489	
Saldo migratorio			-35
Popolazione al 31.12.2015			12.897
In età prescolare (0/6 anni)		679	
In età scuola obbligo (7/14 anni)		1.104	
In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)		2.057	
In età adulta (30/65 anni)		6.367	
In età senile (oltre 65 anni)		690	
	ANNO	Nati n.	TASSO
	2010	92	0,701%
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	2011	98	0.748%
	2012	89	0,685%
	2013	101	0.777%
	2015	86	0,663%
	ANNO	Morti n.	TASSO
	2010	110	0,839%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	2011	113	0,863%
	2012	93	0.716%
	2013	107	0,823%
	2015	125	0,963%
	ANNO	Emigrati n.	TASSO
	2010	439	3,348%
Movimento migratorio nell'ultimo quinquennio- emigrati	2011	475	3,329%
Movimento migratorio nen ditimo quinquenno- emigrati	2012	410	3,159%
	2013	413	3,177%
	2015	489	3,769%
	ANNO	Immigrati n.	TASSO
	2010	436	3,325%
Movimento migratorio nell'ultimo quinquennio- immigrati	2011	587	4,484%
Wovimento migratorio nen ulumo quinquenno- inimigrati	2012	427	3,288%
	2013	394	3,031%
	2015	454	3,500%

INCREMENTO DELLA POPOLAZIONE DEL COMUNE DI SAN PIETRO IN CARIANO DAL 2006 AL 2015

[1]	abitanti									
325				13.118	13.110					
300						13.089				
275										
250										
225										
200							12.983	12.996		
175			12.969						12.971	
150										
125										
100										12.897
75		12.855								
50										
25	12. 815									
12.800	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015

<sup>[1]</sup> numero abitanti in aumento

La popolazione dal 2006 al 31 dicembre 2015 è stabile, dato che l'incremento è dello 0,64% passando da n.12.815 a n.12.897 abitanti.

#### Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico

Il redigendo PAT del comune di San Pietro in Cariano prevede, per il decennio 2007- 2017 un aumento di popolazione compreso fra 600 – 700 unità.

#### Dimensionamento per il decennio 2007- 2017

Il comune di San Pietro in Cariano è un comune prevalentemente residenziale con vocazione agricola di alta specializzazione per la produzione viti-vinicola nel cuore della Valpolicella.

Il dimensionamento del P.A.T, in fase di redazione, viene suddiviso in abitanti residenti e turistici.

L'effettivo incremento di volume dovuto alle previsioni di sviluppo insediativo del redigendo PAT, depurato dei residui di P.R.G., comprendono le quote di volume da attribuire alla riqualificazione urbanistica, al credito edilizio per l'eliminazione di opere incongrue e all'acquisizione di aree preordinate all'esproprio attraverso la compensazione urbanistica o la perequazione urbanistica.

Il fabbisogno di edilizia abitativa è legato a due parametri corrispondenti a:

- -il numero dei componenti il nucleo familiare, la cui tendenza è in calo (fenomeno della frammentazione del nucleo familiare);
- -il volume dell'alloggio medio nella realtà territoriale di San Pietro in Cariano.

#### 1.1.3 IL TERRITORIO

#### La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolar modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto e l'uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio in particolare e le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al comune.

#### Il territorio di San Pietro in Cariano

Il territorio del Comune di San Pietro in Cariano si estende su una superficie complessiva di 20 kmq . Si tratta di un territorio collinare, nel cuore della Valpolicella, non molto lontano da Verona e dal lago di Garda: Ville, pievi romaniche e corti rurali si intravedono tra ulivi e vigneti.

La natura qui regna incontrastata e raggiunge il suo tripudio al fiorire dei ciliegi e dei peschi in primavera, in autunno si tinge del viola dei grappoli d'uva che fanno capolino tra le rigogliose foglie di vite.

Cinque i torrenti che attraversano il territorio.

Il territorio è attraversato per tutta la sua lunghezza, da nord a sud, dalla strada provinciale della Valpolicella. Gli altri percorsi sono di strade comunali (78km) e vicinali (39 km).

#### Risorse idriche

Laghi: 0 Fiumi: 0 Torrenti n. 4:

- 1- "Progno di Fumane" (Genio civile)
- 2- "Progno di Marano" (Genio civile)
- 3- "Progno di Negrar" (Genio civile)

Di grado inferiore il "Torrente Lena" (Consorzio di bonifica Veronese)

#### <u>Strade</u>

Strade statali: km 0 Strade regionali: km 0 Strade provinciali km: 14 Strade comunali: km 78 Strade vicinali: km. 39 Autostrade: km 0

#### Piani e strumenti urbanistici vigenti

Il Comune di San Pietro in Cariano è dotato di Piano Regolatore Generale – P.R.G.- approvato con Deliberazione della Giunta Regionale del Veneto (DGRV) n 3084 del 11.6.1985

E' in corso la redazione del PAT. - Piano si Assetto del Territorio.

#### Altre pianificazioni in materia commercio

Il piano del commercio al dettaglio su aree pubbliche è stato adottato con deliberazione consiliare n. 16 del 18.4.2011

Le linee guida per il rilascio di autorizzazioni per la somministrazione al pubblico di alimenti e bevande sono state approvate con deliberazione consiliare n. 44 del 21.09.2015.

#### **ECONOMIA INSEDIATA**

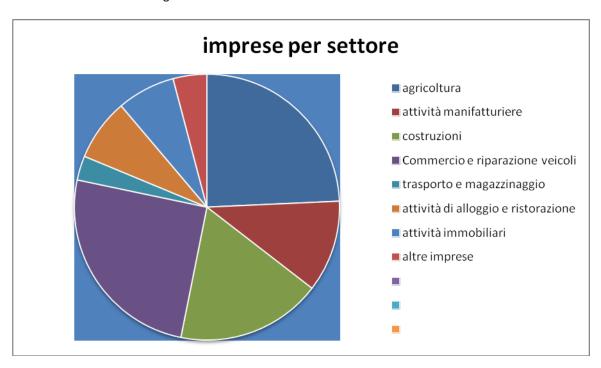
Da sempre la Valpolicella, dove si trova San Pietro in Cariano, ha avuto nell'agricoltura la sua principale fonte di ricchezza. Soprattutto negli ultimi anni la storica vocazione alla viticoltura ha assunto importanza nell'economia della valle con la nascita di aziende agricole e cantine, sia a gestione familiare, che vere e proprie imprese industriali, famose in tutto il mondo. Come anticipato, l'esportazione di vino imbottigliato copre i mercati di tutto il mondo ed in particolare quello del nord America e dell'Europa centrale, ma sono in ampliamento anche i mercati dell'est. Il vino più quotato sul mercato è l'Amarone, fatto con le uve del Valpolicella.

I vigneti più pregiati si trovano nella zona collinare. Per la difesa e la valorizzazione dei vini tipici della Valpolicella dal 1925 è costituito un consorzio tuttora esistente.

L'intensa attività agricola ha stimolato la creazione di cooperative ed aziende sociali che affiancano le grandi aziende private. A San Pietro in Cariano è presente una cantina sociale.

Nel contesto economico del luogo, il commercio rappresenta l'altra importante voce economica. Di minor rilievo è la piccola e media industria manifatturiera che hanno comunque una certa importanza. Sul territorio comunale vi sono aree artigianali industriali.

Il turismo è un settore emergente nell'economia locale che l'Amministrazione intende incrementare.



Questi i dati pubblicati dalla Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura di Verona alla data del 30.06.2015, con riferimento al Comune di San Pietro in Cariano (VR) riguardanti le tipologie di imprese insediate sul territorio ed il numero:

#### Tipologia di azienda

#### n. aziende sul territorio

Agricoltura	n. 254
Attività manifatturiera	n. 117
Costruzioni	n. 185
Commercio ingrosso e dettaglio; riparazioni di autoveicoli	n. 263
e motocicli	

-	Trasporto e magazzinaggio	n. 31
-	Attività di servizio di alloggio e ristorazione	n. 79
-	Attività immobiliari	n. 74
-	Servizi	n. 219
-	Altre imprese/imprese n.c.	n. 43

In particolare, nel territorio comunale risultano operanti le seguenti attività:

Strutture di	alimentari	non alimentari	Miste vendita
Esercizi di vicinato Medie strutture di vendita	n. 21 n. 1	n. 93 n. 8	n. 12 n. 6
Strutture turistiche Alberghiere Extralberghiere / bed & br una registrazione di arrivi p pari a 64476 (anno 2014).	eakfast, affittacamere con ari a 23991 e di presenze	n. 26 strutture n. 8 n. 18	
Acconciatori ed estetiste		n. 45	

Pizzerie, bar, ristoranti	n. 56
Circoli privati	n. 5
Farmacie	n. 3
Parafarmacie	n. 0
Distributori stradali di	<b>"</b> 6
carburanti	n. 6
Edicole esclusive	n. 5
Strutture sociali (Asili nido, Case di Riposo, Scuole	n. 9
materne, ecc.)	
Locali di pubblico spettacolo	n. 2
Trasporti pubblici di linea	
Taxi	n. 0
Noleggio con conducente autovettura/autobus	n. 4

#### Mercato settimanale del Venerdì:

Il mercato settimanale si svolge il venerdì mattina in San Pietro in Cariano Capoluogo. Sono presenti n. 63 banchi così suddivisi:

- n. 8 alimentari;
- n. 44 non alimentari;
- n. 11 operatori agricoli.

#### Mercatino a Km 0:

Il mercatino a Km 0 si svolge nel pomeriggio del martedì in San Pietro in Cariano Capoluogo.

Sono previsti n. 19 posteggi.

Nel territorio, sono presenti anche operatori del commercio su aree pubbliche di tipo B e soggetti privati muniti di tesserino che consente di partecipare alle mostre- mercato in ambito regionale, per un totale di n. 21.

Dalla stagione primaverile fino a dicembre, le varie associazioni locali, spesso patrocinate dall'Ente Comune, organizzano manifestazioni con attività di somministrazione al pubblico di alimenti e bevande, pubblico trattenimento con attività di spettacolo viaggiante e commercio su aree pubbliche di natura straordinaria.

Dal 2011 le attività facenti capo ai settori agricoltura ed allevamento, industria ed artigianato, commercio e servizi, sanità/socio-sanitario ed assistenziale, sono ricevute ed istruite con lo Sportello Unico per le Attività Produttive SUAP, punto di riferimento per le aziende del territorio perché consente di ottenere più celermente licenze, concessioni e permessi inerenti alle attività produttive con burocrazia ridotta.

Alla data odierna sono pervenute n. 536 pratiche. Negli anni 2014 n. 168 e nel 2015 n. 152.

#### 1.2. QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

L'analisi strategica interna riguarda l'organizzazione e le modalità di gestione dei servizi pubblici; gli indirizzi ad enti strumentali e società controllate e partecipate; gli indirizzi relativi a risorse, impieghi, sostenibilità finanziaria attuale e prospettica; la disponibilità e la gestione delle risorse umane e la loro evoluzione, anche in termini di spesa; la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica.

#### 1.2.1 EVOLUZIONE DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO PATRIMONIALE DELL'ENTE

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate nel periodo 2011/2015 (ultimo esercizi chiuso), in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa (titoli).

ENTRATE	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
( IN EURO)	2011	2012	2013	2014	2015
Avanzo di amministrazione utilizzato	306.715.37	505.000,00	0,00	30.000,00	0,00
Entrate correnti					
(titolo 1-tributarie	5.973.592,99	6.058.861,48	6.917.259,65	6.791.817,99	6.236.627,82
Titolo 2-trasferimenti correnti	394.993,82	467.204.72	528.433,68	699.434,12	529.653,05
Titolo3-extratributarie	3.415.801,95	3.758.008,60	3.338.162,66	3.306.659,41	4.254.056,87
Titolo 4  Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	1.379.904,54	1.258.135,87	1.387.924,45	1.676.863.11	985.378,40
Titolo 5					
Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	638.695,15	0,00	0,00	186.931,81
TOTALE	11.471.008,67	12.685.905,82	12.171.780,44	12.504.774,63	12.192.647,95

SPESE	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
(IN EURO)	2011	2012	2013	2014	2015
Titolo 1					
Spese correnti impegnate	9.534.995,98	9.317.705,46	9.966.173,97	10.115.347,98	10.925.699,53
Titolo 2					
Spese in conto capitale impegnate	1.686.619,91	2.441.831,02	1.387.924,45	1.706.863,11	1.558.179.83
Titolo 3					
Rimborso prestiti	591.490,07	1.557.321,25	886.841,00	615.421,63	639.020,14
TOTALE	11.813.105,96	13.316.857,73	12.240.939,42	12.437.632,72	13.122.899,50

SERVIZI C/TERZI	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
(PARTITE DI GIRO)	2011	2012	2013	2014	2015
Titolo 6					
Entrate da servizi per conto terzi	1.036.276,80	1.103.350,20	1.015.733,47	879.024,79	1.398.065,25
Titolo 4					
Spese per servizi per conto di terzi	1.036.276,80	1.103.350,20	1.015.733,47	879.024,79	1.398.065,25

L'art. 162, comma 6, del TUEL impone che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extratributarie) sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'Ente.

Tale equilibrio è definito "equilibrio di parte corrente".

All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalla entrate correnti (ossia entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge (ad esempio fino al 2012 le plusvalenze da alienazioni di beni potevano essere utilizzate per il rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti).

L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento.

VOCI	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
	2011	2012	2013	2014	2015

Entrate titoli (1+2+3+) delle entrate	9.784.388,76	10.284.074,80	10.783.855,99	10.797.911,52	11.020.337,74
Spese titolo 1	9.534.995,98	9.317.705,46	9.966.173,97	10.115.347,98	10.925.699,53
Rimborso prestiti del titolo 3	591.490,07	739.887,97	588.990,98	615.421,63	639.020,14
Saldo di parte corrente al netto delle entrate straordinarie	-342.097,29	226.481,37	228.691,04	67.141,91	-544.381,93
Entrate straordinarie applicate a parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	177.027,87
Saldi di parte corrente al lordo delle entrate straordinarie	0,00	0,00	69.158,98	0,00	0,00

Nella tabella che segue è riportato il saldo registrato nel quinquennio tra le entrate di conto capitale (titolo IV - principalmente costituito da alienazioni, trasferimenti di capitale pubblici e privati, permessi di costruire, titolo V – accensione di mutui e prestiti), l'eventuale applicazione dell'avanzo di amministrazione (ovvero del risultato di amministrazione derivante da esercizi precedenti), da un lato, e le spese per investimenti (titolo 2 della spesa), dall'altro.

VOCI	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate titolo 4	1.379.904,54	1.258.135,87	1.387.924,45	1.676.863,11	985.378,40
Entrate titolo 5	0,00	638.695,15	0.00	0.00	186.931,81
Totale titoli (4+5)	1.379.904,54	1.896.831,02	1.387.924,45	1.676.863,11	1.172.310,21
Entrate straordinarie applicate a parte corrente	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese titolo 2 impegnate	1.686.619,91	2.441.831,02	1.387.924,45	1.706.863,11	1.558.179,83
Differenza di parte capitale	306.715,37	505.000,00	0,00	30.000,00	-385.869,62
Utilizzo avanzo di amministrazione per la spesa in conto capitale	306.715,37	505.000,00	0,00	30.000,00	0,00
FPV di parte capitale					537.400,11
SALDO DI PARTE CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	

Al termine di ciascun esercizio, con l'approvazione del rendiconto, è quantificato, quale sintesi dell'intera gestione finanziaria dell'anno, il risultato contabile di amministrazione, definito "avanzo" se positivo.

Tale risultato è calcolato quale differenza tra il fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (ossia delle entrate accertate ma non riscosse al 31 dicembre), da un lato, e i residui passivi (ossia le spese impegnate ma non pagate al 31 dicembre), dall'altro.

VOCI	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
	2011	2012	2013	2014	2015
Fondo di cassa al 31 dicembre	2.781.565,80	2.238.860,12	1.955.886,26	3.214.591,63	2.256.215,84
Totale residui attivi finali	8.226.099,01	8.152.540,99	8.360.169,35	7.803.494,12	5.276.007,90
Totale residui passivi finali	9.606.359,81	9.979.031,69	10.184.615,86	9.076.927,44	4.688.420,79
FPV di parte capitale+ FPV di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	749.829,26
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.401.305,00	412.369,42	131.439,75	1.941.158,31	2.093.973,69

Quanto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, l'art. 187 del TUEL elenca le possibili modalità di utilizzo dell'avanzo, elencate nella tabella seguente.

Come evidenziato, il Comune di San Pietro in Cariano nel corso del mandato ha destinato l'avanzo a spese di investimento.

UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO

	2011	2012	2013	2014	2015
Spese di investimento	306.715,37	505.000,00	0,00	30.000,00	0,00
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	51.509,61	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE AVANZO APPLICATO	306.715,37	505,000,00	51.509,61	30.000,00	0,00

Ulteriori elementi di valutazione delle risultanze contabili registrate possono essere ricavati dall'andamento dei residui, ovvero delle entrate accertate nell'anno, ma non riscosse entro il 31 dicembre dell'anno di riferimento e delle spese impegnate, ma non pagate.

Nelle tabelle che seguono è riportata la situazione dei residui attivi e passivi al 31/12/2015:

Residui Attivi Anno 2015	Iniziali	Riscossi	Minori	Riaccertati	da Riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Titolo 1							
Tributarie	2.511.245.93	1.294.825.74	430.695,09		785.725.10	1.358.786.10	2.144.511,20
Titolo 2 Contributi trasferimenti	472.261,41	92.023,30	329.928,56		50.309,55	154.691,20	205.000,75
Titolo 3  Extratributarie	2.163.583,07	681.871,84	904.456,53		577.254,70	1.773.721,97	2.350.976,67
Parziale Titoli 1+2+3	5.147.90,41	2.068.720,88	1.665.080,18		1.413.289,35	3.287.199,27	4.700.488,62
Titolo 4 In conto capitale	1.647.315,38	23.140,10	1.608.816,18		15.359,10	335.697,70	351.056,80
Titolo 5 Accensione prestiti	938.090,32	7.720,69	930.369,63		0,00	89.585,94	89.585,94
Titolo 6 Servizi per conto terzi	70.998,01	24.757,19	0,00		46.240,82	88.635,72	134.876,54
TOTALE TITOLI	7.803.494,12	2.124.338,86	4.204.265,99		1.474.889,27	3.801.118,63	5.276.007,90

Residui Passivi	Iniziali	Riscossi	Minori	Riaccertati	da Riportare	Residui provenienti	Totale residui di fine gestione
Anno 2015						dalla gestione	0
						di competenza	

Titolo 1						
Spese correnti	2.807.333,33	983.404,68	1.761.709,94	62.218,71	2.564.518,95	2.626.737,66
Titolo 2  Spese in conto capitale	6.166.580,56	1.757.407,96	4.275.450,21	133.722,39	1.519.608,68	1.653.331,07
Titolo 3 Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4  Spese per conto terzi	103.013,55	43.107,74	2,03	59.903,78	348.448,28	408.352,06
TOTALE	9.076.927,44	2.783.920,38	6.037.162,18	255.844,88	4.432.575,91	4.688.420,79

I residui al 31/12/2015 sono ulteriormente scomponibili in funzione dell'anzianità, ovvero dell'anno di provenienza:

Residui attivi al 31.12.2015	2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
Titolo 1					
Entrate tributarie	283.704.06	91.939,93	180.841,31	229.239,80	1.358.786,10
Titolo 2					
Trasferimenti da Stato, Regioni ed altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	50.309,55	154.691,20
Titolo 3					
Entrate extratributarie	438.432,28	44.587,62	40.111,89	54.122,91	1.773.721,97
Titolo 4					
Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	15.359,10	0,00	0,00	0,00	335.697,70
Titolo 5					
Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	89.585,94
Titolo 6					
Entrate da servizi per conto terzi	13.946.43	14.010,78	3.979,83	14.303,78	88.635,72
TOTALE	751.441,87	150.538,33	224.933,03	347.976,04	3.801.118,63

Residui passivi al 31.12.2015	2011 e precedenti	2012	2013	2014	2015
Titolo 1					
Spese correnti	0,00	44.823,22	0,00	17.395,49	2.564.518,95
Titolo 2					
Spese in conto capitale	133.722,39	0,00	0,00	0,00	1.519.608,68
Titolo 3					
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4					
Spese per servizi conto terzi	33.466,21	3.311,16	3.332,12	19.794,29	348.448,28
TOTALE	167.188,60	48.134,38	3.332,12	37.189,78	4.432.575,91

L'intero paragrafo 2.1.6 è dedicato agli equilibri di bilancio con tabella dimostrativa a cui si rimanda.

Per quanto riguarda la situazione economico-patrimoniale, si riportano di seguito le risultanze dell'ultimo conto economico approvato (2015) e i valori patrimoniali al termine dell'ultimo esercizio chiuso (2015), contenuti nel conto del patrimonio:

VOCI CONTO ECONOMICO COME DA CONTO CONSUNTIVO 2015	IMPORTO 2015
A)Proventi della gestione	10.804.614,92
B) Costi della gestione di cui:	11.922.853,69
Quote di ammortamento di esercizio	2.374.894,04
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	-416.498,82
Utili	
Interessi su capitale di dotazione	
Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	
D 1) Proventi finanziari	-598.991,30
D 2) Oneri finanziari	
E) Proventi e oneri straordinari	3.244.941,87
Proventi	
Insussistenze del passivo	1.761.711,97
Sopravvenienze attive	1.483.229.90
Plusvalenze patrimoniali	
Oneri	2.136.525,52
Insussistenze dell'attivo	1.684.052,84
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento svalutazione crediti	269.423,27
Oneri straordinari	183.049,41
RISULTATO ECONOMICO POSITIVO	-1.025.312,54

#### **CONTO DEL PATRIMONIO**

ATTIVO	IMPORTO	PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	IMPORTO
Immobilizzazioni immateriali	50.347,00	Patrimonio netto	27.856.165,25
Immobilizzazioni materiali	39.532.640,47	Conferimenti	3.718.175,46
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	Debiti	15.205.507,01
Rimanenze	38.691,79	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	4.854.287,81		
Attività finanziarie non	0,00		
immobilizzate			
Disponibilità liquide	2.256215,84		
Ratei e risconti attivi	47.664,80		
TOTALE	46.779.847,72	TOTALE	46.779.847,72

#### 1.2.2 ANALISI DEGLI IMPEGNI GIÀ ASSUNTI E INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE

Il principio contabile applicato sulla programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio 2016 e precedenti sulla competenza degli esercizi 2017 e successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Per ciascuna missione, programma e macro aggregato, vengono ripotate le somme già impegnate. Si tratta essenzialmente di servizi affidati con contratti pluriennali o di servizi da attivare a inizio 2017 e che, conseguentemente, sono stati affidati con procedure attivate prima dell'inizio del nuovo anno.

Lo stesso vale anche per gli investimenti attivati in anni precedenti all'esercizio di riferimento (2017), ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate (all'avvio delle procedure a contrattare) o impegnate (a seguito dell'affidamento) sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del prossimo triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti.

Per gli impegni relativi alla competenza dell'esercizio 2019, è stata assunta annotazione contabile, mentre l'impegno sarà registrato con l'avvio del nuovo esercizio.

# TABELLA 1 IMPEGNI DI PARTE CORRENTE ASSUNTI NEGLI ESERCIZI 2016 E PRECEDENTI

Impegno su bilancio Impegno su bilancio missione programma descrizione del programma macroaggregato 2017 2018 01 06 **Ufficio Tecnico** 3.552,64 2.778,67 2.671,80 01 በጸ Statistiche e sistemi informatici 01 11 Altri servizi generali 15.591,41 05 02 Attività culturali 1.000,00

#### **TABELLA 2**

#### IMPEGNI DI PARTE CAPITALE ASSUNTI NEGLI ESERCIZI 2016 E PRECEDENTI

		20 21	/ LEE		
missione	programma	descrizione del programma	macroaggregato	Impegno su bilancio 2017	Impegno su bilancio 2018
10	05	Viabilità e infrastrutture stradali		551.960,00	

#### 1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI

L'articolo 112 del d.lgs.267/00 stabilisce che gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni e attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali.

Nel corso degli ultimi 15 anni si sono susseguiti numerosi interventi legislativi sulla materia dei servizi pubblici locali. Tuttavia, anche a seguito delle pronunce della Corte costituzionale, non esiste attualmente una disciplina organica a

livello nazionale per la regolazione di tali servizi, in particolare per quelli di rilevanza economica: il quadro normativo applicabile è dunque quello risultante dall'insieme delle direttive europee, e di alcune norme nazionali e regionali nonché delle norme settoriali in vigore per alcuni servizi pubblici (distribuzione di gas naturali, distribuzione di energia elettrica, gestione delle farmacie comunali).

#### 1.2.3.1 STRUTTURE

tipologia Programmazione pluriennale															
		An	no <b>20</b> :	15	,	Anno 20	016		Ann	o <b>201</b> 7	7	Anno 20	18	Anno 20	19
Asili nido	n.1	Posti	i n.	35	Po	osti n.	35		Posti ı	n.	35	Posti n.	35	Posti n.	35
Scuole materne	n.2	Posti	i n.	122	Pc	osti n.	122		Posti ı	n.	126	Posti n.	126	Posti n.	126
Scuole elementari	n.4	Iscrit	ti n.	707	Iso	critti n.	707		Iscritt	i n.	728	Iscritti n.	728	Iscritti n.	728
Istituto Tecnico Commerciale	n.1	Iscrit	ti n.	312	Iso	critti n.	312		Iscritt	i n.	312	Iscritti n.	312	Iscritti n.	312
Liceo scientifico " Primo Levi"	n.1	Iscrit	ti n	170	Iso	critti n	170		Iscritt	i n	188	Iscritti n	188	Iscritti n	188
Istituto agrario "Ettore Stefani Bentegodi"	n.1	Iscrit	ti n.	422	Isc	ritti n.	440		Iscritt	i n.	440	Iscritti n.	440	Iscritti n.	440
Sede del corso di laurea in Scienze e Tecnologie Viticole ed Enologiche dell'Università di Verona	n. 1	L iscrit	ti	non noto	isc	critti	non		iscritti		non noto	iscritti	non noto	iscritti	non noto
Strutture per anziani	n. 1	. ricov	erati	89	ric	overati	89		ricove	rati	89	ricoverati	89	ricoverati	89
Farmacie di cui 1 comunale- le altre private		n	1.	3		n.	3		n.		4	n.	4	n.	4
Rete fognaria km	Bianca	Km.		25		Km.	25		Km.			Km.		Km.	1
	Nera	Km.		98		Km.	98		Km.			Km.		Km.	
	Mista	Km.		0		Km.	0		Km.		0	Km.	0	Km.	0
Esistenza depuratore	IVIISLA	Si		U		Si	U		SI		U	Si	0	Si	U
25/5/20/20/20/20/20/20									J .			J .		J	
Rete acquedotto		Km	1.	100		Km.	100		Km.			Km.		Km.	
Attuazione Servizio Idrico I.		Si				Si			Si			SI		Si	
Aree verdi, parchi, giardini		n.	81		n.	81		n.		84		n.	84	n.	84
		mq.	125	5.000	mq.	12	5.000	mq	.	132.0	000	mq.	132.000	mq.	132.000
Punti luce illuminazione pubblic	ca	n.		2.55	9 1	ո.	2.55	9	n.		2.559	n.	2.559	n.	2.559
Rete gas in km		Km	1		ı	Km			Km.			Km.		Km.	
		4		•						1		•	•	•	•
Raccolta rifiuti in quintali															
C	Civile	q.li		63.372	2 (	q.li	64.00	4	q.li	64.6	544	q.li	65.293	q.li	41.500

	Industriale	q.li		q.li				q.li		q.li	
	Differ.ta	q.li	304.000	q.li	304.000	q.li	304.000	q.li	305.000	q.li	305.000
Veicoli		n.	16								
Mezzi operativi		n.	3								
							1		1	1	
server		n.	2								
Personal computer		n.	74	n.	80	n.	80	n.	80	n.	80

Le tabelle indicano le strutture presenti sul territorio e i principali servizi erogati al cittadino: il legame tra disponibilità di servizi e benessere dei cittadini si fonda su un approccio interpretativo in virtù del quale gli investimenti pubblici in servizi di qualità migliorano il tessuto sociale ed economico in cui vivono e operano famiglie e imprese.

#### Istruzione

Il dato della buona offerta di assistenza all'infanzia è evidente. L'entrata nel sistema dell'istruzione già nei primi anni di vita si considera abbia effetti positivi per la riuscita scolastica futura, anche per il minor rischio di abbandono e di esclusione sociale.

Il sistema dell'istruzione svolge un ruolo importante, vista la rilevante presenza a San Pietro in Cariano di famiglie straniere.

I bambini stranieri frequentanti le scuole di infanzia sono stati negli anni scolastici 2014- 2015 e 2015-2016 circa l'8%.

La componente straniera costituisce una quota rilevante anche nel sistema della scuola primaria e secondaria- si tratta, nello stesso biennio dell'8%- che non sembra aver influito sulle competenze scolastiche degli studenti. I livelli di competenza alfabetica e numerica degli studenti (secondo il Servizio Nazionale Valutazione INVALSI) misurati negli anni scorsi registrano valori per il Comune di San Pietro in Cariano superiori alla media nazionale.

#### Politica e istituzioni

La partecipazione al voto è elemento utile per valutare la fiducia dei cittadini nella politica e nelle istituzioni. Per questo si ritiene interessante esaminare i dati degli ultimi quindici anni.

#### elezioni politiche 2013

- votanti camera 84,91% m 85,84 + f 84,04
- votanti senato 84,87% m 86,07 + f 83,74

#### elezioni comunali 2014

votanti 74,69% - m 75,3 + f 74,11

#### elezioni politiche 2006

- votanti camera 89,71% - m 91,28 + f 88,23

#### elezioni politiche 2001

- votanti camera 88,41%
- votanti senato 88,51%

L'affezione al voto è espressa alle elezioni politiche che vedono una leggera deflessione dall'88,41% del 2001 all'84,91% del 2013, dato comunque maggiore della media nazionale.

Quanto alle differenze di genere, il divario tra la partecipazione al voto da parte dell'elettorato femminile e quella maschile si è ridotto passando dal 3,05 del 2006 all'1,8 del 2013.

In linea di massima si può sostenere che l'andamento dell'afflusso alle urne dell'elettorato femminile è analogo a quello maschile.

Va detto che il corpo elettorale femminile comprende una percentuale più elevata di elettrici in età avanzata con difficoltà di raggiungere i seggi elettorali (la popolazione sopra i 65 anni all'1.1.2015 è data da n. 1.355 maschi e n.1.629 femmine. Questo dato, che si ripete nell'ultimo quindicennio, spiega in parte la ragione del divario tra votanti maschi e femmine.

Un tema molto presente nel dibattito politico recente riguarda la composizione di genere negli organi istituzionali ed in particolare in quelli esecutivi.

A San Pietro in Cariano la presenza femminile in Consiglio Comunale è molto ridotta, ma è aumentata negli anni: dalla presenza di solo 2 consigliere donna nel 2004, si passa a 0 nel 2009 per arrivare alle 4 attualmente in carica su un organo formato da 17 membri, di cui due componenti della Giunta Comunale compreso il vice-sindaco.

Vi è in effetti una scarsa partecipazione politica delle donne alla gestione amministrativa.

L' attuale età media dei Consiglieri comunali è di circa 49 anni.

#### **Ambiente**

Uno dei principali indicatori utilizzato per valutare la qualità ambientale di un centro abitato è dato dal superamento per le polveri sottili (PM 10) del valore limite giornaliero (pari a 50  $\mu$ g/m³ per 24 ore da non superare più di 35 volte /anno), oltre il quale sono previsti richiami e sanzioni da parte UE.

Normalmente il periodo critico per questo parametro è la stagione autunnale/invernale a causa del ristagno dell'aria. Per creare nella cittadinanza una maggiore coscienza si organizzano attività varie che tendono a limitare e contenere il problema. Si promuovono iniziative volte alla mobilità sostenibile quali limitazioni della circolazione veicolare (es. ordinanze, zona 30), biciclettate e camminate a piedi. In particolare il Comune di San Pietro in Cariano sta lavorando per la creazione sul territorio di una rete sentieristica e dei percorsi ciclo-pedonali.

Il traffico veicolare è principalmente concentrato sulle strade provinciali (SP4, SP33 del Pastel, SP1, SP1A, SP 34 della Valgatara) che tagliano il territorio. Queste arterie sono di grande traffico nel periodo estivo, ma di traffico molto più contenuto nelle altre stagioni dell'anno.

In base al Piano regionale di tutela e risanamento dell'atmosfera approvato con DGRV n. 57 dell'11 novembre 2004 e ss.mm.ii., il territorio della provincia di Verona è stato suddiviso in zone in funzione del livello di inquinamento: il comune di San Pietro in Cariano è classificato in fascia A. Ogni anno, il sindaco emette un'ordinanza che copre principalmente da ottobre a maggio con esclusioni del periodo natalizio, per la prevenzione ed il contenimento dell'inquinamento atmosferico.

Con il Comune di Verona, in qualità di capofila, si sta monitorando la qualità dell'aria e si stanno valutando anche microinterventi sul territorio che mitighino il problema.

#### Rifiuti

Il servizio è gestito dal Consorzio di bacino Verona due, consorzio di comuni di cui fa parte anche San Pietro in Cariano, organismo gestionale di cui si tratta al paragrafo 1.2.3.2 a cui si rinvia.

Concretamente la gestione del servizio è affidata dal consorzio in appalto alla ditta SERIT, specializzata del settore ed è effettuato col sistema porta a porta.

La percentuale di rifiuti urbani oggetto di raccolta differenziata descrive la possibilità del cittadino di accedere al servizio, ma anche l'attivazione di una buona pratica da parte degli enti gestori della raccolta dei rifiuti urbani.

La raccolta differenziata dei rifiuti urbani nel territorio del Comune, anche dopo varie scelte quali, il porta a porta di secco, carta e plastica/lattine e la realizzazione e l'apertura nell'anno 2007 dell'ecocentro, è sempre stata in crescita fino ad attestarsi ad oltre l'80% già ben prima dell'anno 2015.

Il dato locale è sicuramente migliore di quello nazionale (35,3% nel 2010).

Il servizio rifiuti viene effettuato per zona: A e B ed in alcuni casi (grandi utenze) vi è un maggiore passaggio proprio per garantire al meglio il servizio stesso.

#### Trasporto locale

Il trasporto pubblico locale ha valore per il benessere dei cittadini sotto molteplici aspetti: riduce l'inquinamento atmosferico, contribuisce e ridurre il traffico e a contenere i costi ambientali, sociali ed economici degli spostamenti. Il Comune fruisce di ottimi collegamenti di trasporto pubblico su gomma con Verona.

#### Principali servizi alla persona

Il comune di San Pietro in Cariano, nell'ambito dei servizi alla persona gestisce un ventaglio di prestazioni sociali ed assistenziali destinate a conservare e migliorare il livello di benessere complessivo della comunità attraverso il superamento delle difficoltà della vita quotidiana legate a situazioni di fragilità (anziani, soggetti disabili e a rischi di emarginazione) da un lato, e all'esigenza di conciliazione dei tempi lavoro/famiglia, dall'altro.

Nella prima direzione sono attivi i servizi che seguono:

- assistenza domiciliare: il servizio è reso tramite un soggetto terzo, una cooperativa sociale, a cui è stato affidato, Si tratta di un intervento assistenziale altamente professionale diretto principalmente alla cura della persona e, nel contempo, al concreto sostegno delle famiglie per il mantenimento a domicilio dell'utente. Ne fruiscono cittadini in situazione di disagio e viene effettuato per garantire un livello minimo di assistenza. Attraverso l'erogazione di prestazioni socio sanitarie, si persegue l'obiettivo di prevenire gli stati di disagio e di mantenere le persone bisognose del supporto nel proprio domicilio e contesto familiare. Gli interventi degli operatori riguardano l'igiene e la cura della persona, la mobilizzazione, gli interventi educativi con persone a rischio di esclusione sociale, il disbrigo di pratiche, il supporto a sostegno delle rete familiare e il segretariato sociale. Per stabilire la quota i compartecipazione viene calcolato un punteggio considerando l'aspetto economico, l'ISEE, l'aspetto sanitario, l'aspetto famigliare e l'aspetto ambientale. Le quote sono suddivise in fasce che vanno da una contribuzione di 0,00 euro ad un massimo di 13,68 euro in base all'ISEE del nucleo familiare richiedente. Le fasce di contribuzione sono state fissate a partire dall'analisi della realtà del territorio al fine di permettere l'accesso alle prestazioni ai soggetti portatori di effettivo rischio di esclusione sociale;
- consegna pasti a domicilio, nell'ambito del servizio domiciliare. Il pasto viene preparato nella cucina della casa di riposo e viene consegnato a domicilio. Il cittadino paga al comune una tariffa in base al tempo impiegato per la consegna del pasto, importo a cui si aggiunge una quota fissa di 4,45 euro a favore della casa di riposo. Il servizio viene erogato a chi non è in grado di prepararsi in autonomia il pasta e la cui rete familiare non è in grado di provvedervi. Nel 2015 sono stati erogati a domicilio 4 pasti. Il costo del servizio è stato calmierato prevedendo un intervento comunale generalizzato (indipendente, cioè, dalla condizione economica del richiedente), trattandosi di prestazione il cui accesso è subordinato ad una valutazione non solo economica, ma socio-assistenziale complessiva della condizione del richiedente;
- trasporto utenti con difficoltà di mobilità (intervento di accompagnamento, tramite veicoli concesso in comodato e con mezzi comunali ovvero nella disponibilità dell'ente, di soggetti con difficoltà di mobilità per lo svolgimento di visite, terapie, pratiche amministrative ed adempimenti della vita quotidiana); le prestazioni di trasporto sono affidate personale esterno, i volontari dell'associazione Fevoss. Il servizio è gratuito ed è quindi rivolto a persone di cui si valuta oltre alla situazione individuale, anche la rete familiare, non solo sotto l'aspetto economico, ma anche sotto quello socio assistenziale;

- telesoccorso/telecontrollo, che viene erogato dalla regione veneto alle persone che vivono sole o in coppia e a rischio di caduta in casa. Il servizio è gratuito per l'utente che chiede di fruirne guidato dall'assistente sociale che ne valuta la situazione personale e la rete familiare;
- partecipazione al centro ricreativo " 4 ciacole" da parte di persone parzialmente autosufficienti, più fragili degli altri anziani. E' presente un assistente domiciliare per gli anziani più in difficoltà. L'attività prevede la misurazione della pressione, ginnastica dolce, merenda, tombola o attività con educatrice. Per i trasporti vi è la collaborazione con la Fevoss. L'anziano versa una quota semestrale di € 16;
- banco alimentare, attività di distribuzione di alimenti e beni di prima necessità. Il servizio è gestito da gruppi di volontariato che preparano le borse, in qualche caso con consegna a domicilio. Il comune fornisce la sede a Castelrotto, una stanza per magazzino e una per la distribuzione, funge da facilitatore e acquista le derrate. Nel corso del 2015 hanno fatto accesso allo sportello 33 nuclei familiari.

Nella seconda direzione sono attivi i servizi:

tipologia

- trasporto scolastico (scuolabus, con percorsi distinti per plesso scolastico, destinati al trasporto quotidiano casa/scuola, e ritorno, dei minori frequentanti la scuola, primaria e secondaria di I° grado del territorio). Le prestazioni sono affidate completamente a personale esterno (appalto);
- refezione scolastica (somministrazione di pasti, parzialmente o totalmente veicolati, direttamente presso i refettori dei plessi scolastici ove si svolge il servizio sulla base dell'organizzazione scolastica annuale), le prestazioni sono affidate completamente a personale esterno (appalto).

Il concorso alla spesa posto a carico degli utenti di entrambi i servizi è stato calmierato prevedendo un intervento comunale generalizzato (indipendente, cioè, dalla condizione economica del richiedente) trattandosi, da un lato, di interventi destinati a rendere effettivo il "diritto allo studio" e, pertanto, il massimo accesso all'istruzione obbligatoria e, dall'altro lato, di strumenti agevolativi finalizzati a favorire la conciliazione dei tempi familiari e, pertanto, l'organizzazione sociale di base. In entrambi i casi ci sono tariffe differenziate tra utenti residente e utenti non residenti a San Pietro in Cariano. C'è la possibilità agevolazioni per le famiglie segnalate dall'assistente sociale di contribuire alla famiglie.

- centri estivi ricreativi, servizio estivo per ambiente protetto educativo dove i ragazzini fanno attività ludiche e educative con gite e altro;
- utilizzo impianti sportivi: sono dati in gestione alle associazioni sportive locali che le utilizzano, pur se in modo non esclusivo. Su richiesta, previo pagamento di tariffa, gli impianti vengono utilizzati anche da altre associazioni e da privati. Le tariffe sono determinate in base alla territorialità con prezzo agevolato per associazioni locali e cittadini residenti a San Pietro in Cariano.

## 1.2.3.2 ORGANISMI GESTIONALI –SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI- ALTRE FORME GESTIONALI

Programmazione pluriennale

	Ann	o 2015	Anno	2016	Anı	no 2017	Anr	no 2018
Consorzi	n.	2	n.	2	n.	2	n.	2
Altre forme di cooperazione tra Comuni: Il Consiglio di Bacino	n.	1	n.	1	n.	1	n.	1
Aziende	n.	1	n.	1	n.	1	n.	1
Istituzioni	n.	1	n.	1	n.	1	n.	1
Società di capitali	n.	2	n.	2	n.	2	n.	2
Concessioni	n.	1	n.	1	n.	1	n.	1

Associazioni	n.	2	n.	2	n.	2	n.	2
Gestioni associate	n.	2	n.	2	n.	2		2

#### Consorzi

#### Consorzio di bacino Verona 2

Il Consorzio di bacino Verona due, costituito ai sensi dell'art. 31 del Decreto Legislativo 8/08/2000 n. 267, quindi un consorzio tra enti locali, è dotato di personalità giuridica pubblica, di autonomia gestionale, imprenditoriale, funzionale ed organizzativa. Il Consorzio di bacino Verona due, assume la qualifica di autorità d'ambito provvisoria, ai sensi della legge regionale veneta 21/01/2000 n° 3. Allo stesso sono attribuite le competenze di cui all'art. 14 della medesima legge.

Il Consorzio di bacino Verona due, costituito nel 1997 da otto comuni del territorio occidentale della provincia di Verona, ai sensi dell'art. 11 delle norme generali del piano regionale di smaltimento dei rifiuti solidi urbani, approvato con provvedimento del Consiglio regionale del 28 ottobre 1988 n°785, ha progressivamente ampliato la propria competenza territoriale. Ad oggi, lo stesso aggrega ben 45 amministrazioni comunali con una popolazione complessiva che supera i 350.000 abitanti.

Il Consorzio è individuato come ente responsabile di bacino, ai sensi della delibera di Giunta regionale n. 1752 del 25 maggio 1999 e come ambito provvisorio secondo le prescrizioni della legge regionale 21 gennaio 2000 n. 3. L'esperienza del Consorzio di bacino VR2 si presenta come una delle più avanzate nell'intero panorama regionale. Dall'anno 1999 l'ente di bacino ha dato avvio a diverse iniziative finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di raccolta differenziata previsti dalla normativa nazionale coinvolgendo collettività di analoghe dimensioni territoriali. Nel corso del 2011, la percentuale di raccolta differenziata d'ambito si attesta sul 65%, rispettando pienamente le indicazioni previste dalla normativa vigente.

#### Consorzio tra EE.LL.

Sede: Corso Garibaldi n. 24 - 37069 Villafranca di Verona (VR)

Soggetti consorziati: 1) Badia Calavena; 2) Bardolino; 3) Brentino Belluno; 4) Brenzone sul Garda; 5) Bussolengo; 6) Buttapietra; 7) Caldiero; 8) Caprino Veronese; 9) Castel D'Azzano; 10) Castelnuovo del Garda; 11) Cavaion Veronese; 12) Cazzano di Tramigna; 13) Colognola ai Colli; 14) Costermano; 15) Dolcè; 16) Ferrara di Monte Baldo; 17) Fumane; 18) Garda; 19) Illasi; 20) Lavagno; 21) Lazise; 22) Malcesine; 23) Marano di Valpolicella; 24) Montecchia di Crosara; 25) Monteforte d'Alpone; 26) Mozzecane; 27) Negrar; 28) Pastrengo; 29) Pescantina; 30) Peschiera del Garda; 31) Povegliano Veronese; 32) Rivoli Veronese; 33) San Giovanni Ilarione; 34) San Martino Buon Albergo; 35) San Pietro in Cariano; 36) San Zeno di Montagna; 37) Sant'Ambrogio di Valpolicella; 38) Sant'Anna D'Alfaedo; 39) Soave; 40) Sona; 41) Torri del Benaco; 42) Tregnago; 43) Valeggio sul Mincio; 44) Vestenanova; 45) Villafranca di Verona.

Soggetto vigilante: Comuni consorziati;

Quota di partecipazione del Comune: 2,17400%.

Attività gestita: al Consorzio sono attribuite funzioni di organizzazione, coordinamento e controllo della gestione dei rifiuti urbani. In particolare esso:

- -affida, gestisce e coordina i servizi di raccolta trasporto e smaltimento rifiuti solidi urbani;
- -affida e gestisce il servizio di recupero delle varie frazioni recuperabili dei rifiuti solidi urbani;
- -gestisce i dati di raccolta rifiuti, il modello unico di dichiarazione (MUD) e le convenzioni con il Consorzio nazionale Imballaggi (CONAI);
- -promuove ed organizza iniziative per la raccolta differenziata e campagne di sensibilizzazione ambientale;
- -segue la progettazione di sistemi di raccolta differenziata;
- -esegue la progettazione degli ecocentri;
- -promuove studi di fattibilità per la realizzazione degli impianti di stoccaggio e/o degli impianti a tecnologia complessa;
- -effettua il servizio di raccolta rifiuti derivanti da attività agricole.

Scadenza: il 31.12 2096. Inizio il 21 marzo 2012

#### ENTRATE INCASSATE E USCITE PAGATE NEL BILANCIO ANNO 2015

Pagamenti effettuati per corrispettivi all'organismo partecipato Anno 2015	Pagamenti effettuati per altri contributi e trasferimenti diversi dai corrispettivi Anno 2015	Utili incassati da organismo partecipato Anno 2015	Altre risorse incassate Anno 2015	Saldo Anno 2015
€ 975.912,35	€0	€0	€ 319.685,73	€ 656.266,62

Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari

Da consuntivo 2014	Da consuntivo 2015	Da preventivo 2016
Utile € 454,94	Utile € 362	Utile € 0

#### **Fatturato**

Da consuntivo 2014	Da consuntivo 2015	Da preventivo 2016
€ 40.488.362	€ 42.232.823	€ 42.528.919,80

Bilanci d'esercizio in sintesi de Consorzio del bacino di VR due

Stato patrimoniale

State patrinomaic							
Attivo	31.12.2014	31.12.2015					
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	10.329	5.165					
Totale immobilizzazioni	110.440	78.222					
Totale attivo circolante	20.482.457	18.138.129					
Ratei e risconti	40.906	12.416					
Totale attivo	20.644.135	18.233.932					

Passivo	31.12.2014	31.12.2015
Patrimonio netto	275.167	285.857
Fondi per rischi e oneri	9.485	9.485
trattamento di fine rapporto	248.045	285.006
debiti	18.248.452	17.569.275
Ratei e risconti	1.862.986	84.309
Totale passivo	20.644.135	18.233.932

#### **Conto economico**

Conto economico							
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2015				
Valore della produzione	40.488.362	42.232.823	42.572.270				
Costi di produzione	40.489.661	42.236.409	42.557.790				
Differenza			14.480				
Proventi e oneri finanziari	27.610	18.869	13.520				
Proventi e oneri straordinari	1-						
Imposte sul reddito	25.088-	14.921-	28.000				
Utile/ perdita d'esercizio	222	362+	0				

#### Consorzio Intercomunale soggiorni climatici

consorzio a partecipazione interamente pubblica con più partecipanti

Sede: Via Macello n. 23- Verona

Soggetti consorziati: comuni di: Affi, Albaredo d'Adige, Arcole, Badia Calavena, Belfiore, Bosco Chiesanuova, Brentino Belluno, Brenzone, Bussolengo, Caprino Veronese, Cavaion Veronese, Cerro Veronese, Costermano, Dolcè, Erbezzo, Ferrara Di Monte Baldo, Fumane, Grezzana, Lavagno, Malcesine, Marano Di Valpolicella, Montecchia Di Crosara, Mozzecane, Negrar, Pastrengo, Pescantina, Rivoli Veronese, Roncà, Ronco all'Adige, Roverè Veronese, S. Giovanni Ilarione, S. Martino Buon Albergo, S. Mauro Di Saline, S. Pietro In Cariano, Sant'Ambrogio Di Valpolicella, Sant'Anna d'Alfaedo, Sommacampagna, Sona, Sorgà, Torri Del Benaco, Tregnago, Trevenzuolo, Unione Comuni "Verona Est" (Caldiero, Colognola Ai Colli, Illasi E Mezzane Di Sotto), Valeggio Sul Mincio, Velo Veronese e Verona.

Soggetto vigilante: Comuni consorziati;

Quota di partecipazione del Comune: 2,32000.

Attività gestita: gestisce, direttamente ovvero in collaborazione con i comuni della provincia di Verona, iniziative, programmi e servizi rivolti all'assistenza della popolazione amministrata consistenti nella organizzazione di soggiorni climatici montani e marini, in Italia ed all'estero.

Data di inizio e fine della partecipazione: dal 1.01.2005 per 30 anni salvo eventuale rinnovo.

#### Altre forme di cooperazione tra Comuni:

#### Il Consiglio di Bacino Veronese - ex AATO Veronese

Questo organismo, costituito con convenzione tra comuni si sostituisce all'autorità d'ambito, soppressa, ai sensi della normativa nazionale, dal 31.12.2012. Con legge regionale n. 17 del 27.04.2012 la regione veneto ha stabilito che le funzioni amministrative relative alla programmazione e controllo del servizio idrico integrato di cui agli articoli 147 e seguenti del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 "Norme in materia ambientale", e successive modificazioni, siano esercitate per ciascun ambito territoriale ottimale da enti di regolazione denominati Consigli di bacino. Essi sono forme di cooperazione tra i comuni per la programmazione e organizzazione del servizio idrico integrato, hanno personalità giuridica di diritto pubblico. Per effetto di tale legge la regione ha trasferito le funzioni dell'autorità d'ambito al Consiglio di bacino dell'ATO Veronese. In data 10.6.2013 è stata repertoriata dal comune di Verona la convenzione sottoscritta dai comuni che ne fanno parte per la sua costituzione. Il 16.07.2013 sono stati eletti gli organi istituzionali del Consiglio di bacino veronese.

Sede operativa del Consiglio: Via Cà di Cozzi, 41 Verona.

Comuni che vi aderiscono: tutti i comuni della provincia di Verona, ad eccezione del comune di Castagnaro.

Oggetto sociale: organizzare e gestire il servizio idrico integrato ai sensi del decreto legislativo 03.04.2006 n. 152 e s.m.i..

Quota di partecipazione del comune: le quote di partecipazione sono determinate in millesimi in rapporto all'entità della popolazione residente nel territorio di ciascun comune risultante dal censimento ISTAT rispetto alla popolazione totale dell'ambito e sono aggiornate dal comitato istituzionale entro sei mesi dalla pubblicazione del censimento. In base al numero degli abitanti l'ultimo censimento del 2011 rileva n.12.930 ab. per cui la quota di partecipazione del comune di San Pietro in Cariano è dello 0,0144.

Durata: 10 giugno 2013 per anni trenta e alla scadenza di tale termine la durata è automaticamente prorogata di un identico periodo

Soggetto vigilante: comuni che ne fanno parte.

#### **Aziende**

#### Azienda ULSS n. 22 Bussolengo Verona

Sede: Via Citella, 52 c/o Villa Spinola.

L'ASL è articolata in un distretto, diviso in tre zone.

ZONA 1: Bardolino, Brenzone, Bussolengo, Castelnuovo del Garda, Garda, Lazise, Malcesine, Pastrengo, Pescantina, Peschiera del Garda, S. Zeno di Montagna, Sommacampagna, Sona, Torri del Benaco.

ZONA 2: Affi, Brentino Belluno, Caprino Veronese, Cavaion Veronese, Costermano, Dolcé, Domegliara, Ferrara di Monte Baldo, Fumane, Marano di Valpolicella, Negrar, Rivoli Veronese, S. Pietro in Cariano, S. Ambrogio di Valpolicella, S. Anna d'Alfaedo.

ZONA 3: Erbé, Isola della Scala, Mozzecane, Nogarole Rocca, Povegliano Veronese, Trevenzuolo, Valeggio sul Mincio, Vigasio, Villafranca di Verona.

#### Istituzioni

#### Istituzione Comunale Servizi Sociali- I.C.S.S.

Forma giuridica: istituzione con unico partecipante il comune di San Pietro in Cariano.

Sede legale: Via Beethoven, 16 - 37029 San Pietro in Cariano (VR).

Attività gestita: gestione in forma autonoma della casa di riposo e del centro diurno.

Quota di partecipazione del Comune: 100,000.

Soggetto vigilante: il comune.

#### Società

#### Farmacia comunale San Martino s.r.l.

Sede legale: presso la sede municipale- Via Chopin 3- 37029 - comune di San Pietro in Cariano.

Unità locale: Via Danubio, 7- 37029 San Pietro in Cariano (Vr).

Oggetto sociale: gestione farmacie comunali.

Soci: La società farmacia comunale San Martino s.r.l. è partecipata dal comune in ragione del 51%. La quota del farmacista gestore è del 49%.

Durata della società : 31.12.2050.

Governance: Amministratore unico.

Collegio sindacale: non presente.

Oneri gravanti sul bilancio del comune: nessuno.

Entrate nel bilancio del comune: nessuna

Numero dipendenti: l'organico è di n. 3 dipendenti di cui 1 è il direttore.

Risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari

2013	2014	2015
Utile € 454,94	Utile € 3.577,35	Utile € 6.396,00

#### **Fatturato**

2013	2014	2015
€ 742.153,00	€ 773.940,00	€ 837.122,00

Stato patrimoniale

The state of the s			
Attivo	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
	Euro	Euro	Euro
Totale immobilizzazioni	96.496,00	92.647,00	160.290,00
Totale attivo circolante	183.257,00	163.223,00	166.933,00
Ratei e risconti	4.966,00	5.508,00	22.123,00
Totale attivo	284.719,00	261.378,00	349.346,00

Passivo	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
	Euro	Euro	Euro
Patrimonio netto	63.703,00	67.282,00	73.678,00
trattamento di fine rapporto	14.887,00	17.771,00	16.428,00
debiti	197.485,00	170.406,00	255.102,00
rata per riscontri	8.644,00	5.919,00	4.138,00
Totale passivo	284.719,00	261.378,00	349.346,00

#### Conto economico

conto economico			
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
	Euro	Euro	Euro
Valore della produzione	738.440,00	773.661,00	834.232,00
Costi di produzione	734.995,00	765.199,00	815.686,00
Differenza	3.445,00	8.462,00	18.546,00
Proventi e oneri finanziari	1.236,00	- 677,00	- 1.235,00
Proventi e oneri straordinari	- 48,00	- 1,00	- 3.876,00
Imposte sul reddito	- 1.706,00	- 4.207,00	- 7.039,00
Utile/ perdita d'esercizio	455,00	3.577,00	6.396,00

#### Acque veronesi scarl

Sede: Lungadige Galtarossa 8- 37133 Verona.

Acque veronesi ha ricevuto nel febbraio 2006 dall'autorità d'ambito territoriale ottimale veronese, (ora Consiglio di bacino dell'A.T.O. Veronese), l'affidamento c.d. "in house", della gestione del Servizio Idrico Integrato nell'area "Veronese" dell'ambito ottimale. In data 15 febbraio 2006 fra l'AATO veronese e Acque veronesi s.c.a r.l. è stato stipulato il contratto di servizio, denominato "Convenzione tra l'autorità d'ambito territoriale ottimale "Veronese" ed il gestore del servizio idrico integrato dell'area veronese".

Oggetto sociale: La società svolge la propria attività come gestore del servizio idrico integrato nell'area "Veronese" dell'AATO veronese. La società è stata costituita allo scopo di ottenere l'affidamento in via diretta della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale veronese.

Natura giuridica: Acque veronesi è una società consortile e come tale costituisce una organizzazione comune per lo svolgimento di servizi (servizio idrico integrato e attività ad esso accessorie, strumentali o complementari) a favore degli enti locali che, direttamente o indirettamente, la partecipano; non si pone finalità di lucro: eventuali utili non possono essere distribuiti, ma sono destinati in conformità della legge e delle delibere assembleari.

Soci: quota sottoscritta € 18,936 pari all'1,68%.

La compagine sociale è pubblica e costituita da 43 socie di cui 37 comuni soci:

- 1. comune di Badia Calavena
- 2. comune di Belfiore
- 3. comune di Bosco Chiesanuova
- 4. comune di Bussolengo
- 5. comune di Buttapietra
- 6. comune di Caldiero
- 7. comune di Castel D'Azzano
- 8. comune di Cazzano Di Tramigna
- 9. comune di Cerro Veronese
- 10. comune di Colognola Ai Colli
- 11. comune di Erbezzo
- 12. comune di Fumane
- 13. comune di Grezzana
- 14. comune di Illasi
- 15. comune di Lavagno
- 16. comune di Marano Di Valpolicella
- 17. comune di Montecchia Di Crosara
- 18. comune di Monteforte D'Alpone
- 19. comune di Negrar
- 20. comune di Nogarole Rocca
- 21. comune di Pescantina
- 22. comune di Povegliano Veronese
- 23. comune di Roncà
- 24. comune di Roverè Veronese
- 25. comune di San Bonifacio
- 26. comune di San Giovanni Ilarione
- 27. comune di San Giovanni Lupatoto
- 28. comune di San Martino Buon Albergo
- 29. comune di San Mauro Di Saline
- 30. comune di San Pietro In Cariano
- 31. comune di Sant'Anna D'Alfaedo
- 32. comune di Soave
- 33. comune di Tregnago
- 34. comune di Velo Veronese
- 35. comune di Vestenanova
- 36. comune di Villa Bartolomea
- 37. comune di Villafranca

Il consorzio "LE VALLI"

e le seguenti società:

AZIENDA GENERALE SERVIZI MUNICIPALI DI VERONA S.P.A - IN FORMA ABBREVIATA AGSM VERONA S.P.A.	46,72%
CISIAG S.P.A.	8,37%
ACQUE VIVE SERVIZI E TERRITORIO S.R.L.	3,83%
CAMVO S.P.A.	3,82%
COSTRUZIONE E GESTIONE FOGNATURE ED IMPIANTI DI DEPURAZIONE S.R.L IN SIGLA COGEFO S.R.L.	2,95%

Durata della società: data di inizio e fina partecipazione 1.1.2006 sino al 31.12.2050.

#### ENTRATE INCASSATE E USCITE PAGATE NEL BILANCIO ANNO 2015

Pagamenti effettuati per	Pagamenti effettuati per altri	Utili incassati da organismo	Altre risorse	Saldo
corrispettivi all'organismo partecipato	contributi e trasferimenti diversi dai corrispettivi	partecipato	incassate	Anno 2015
Anno 2015	Anno 2015	Anno 2015	Anno 2015 [1]	
€ 14.338,60	€0	€0	€ 283.934,06	€ 269.595,46

<sup>1]</sup> trattasi di quota di ammortamento ricalcolate in base all'effettivo utilizzo dei prestiti contratti per realizzare opere inerenti al Servizio Idrico Integrato

Governance: consiglio di amministrazione composta da 3 membri.

Trattamento economico annuo lordo spettante - Presidente € 36.000,00 - Vicepresidente € 22.500,00 - Consigliere € 18.000,00

Collegio Sindacale: tre Sindaci effettivi e due supplenti.

2014	2015
Utile € 1.100.173,00	Utile € 3.806.592,00

#### **Fatturato**

2014	2015
€ 91.123.476,00	€ 88.112.074,00

#### Stato patrimoniale

Attivo	31.12.2014	31.12.2015
	euro	euro
Totale immobilizzazioni	92.154,712,00	100.655.286,00
Totale attivo circolante	50.191.041,00	59.108.792,00
Ratei e risconti	1.584.942,00	2.020.380,00
Totale attivo	143.930.694,00	161.784.458,00

Passivo	31.12.2014 euro	31.12.2015 euro
A) Patrimonio netto	8.372.226,00	12.178.818,00
Capitale sociale	1.128.093,00	1.128.093,00
Riserva sovraprezzo quote	94.330,00	94.330,00
Riserva legale	336.376,00	336.376,00
Utili (perdite) portati a nuovo	5.713.255,00	6.813.427,00
Utili (perdite) dell'esercizio	1.100.173,00	3.806.592,00

B) Fondi per rischi e oneri	1.824.799,00	3.358.220,00
C) trattamento di fine rapporto	5.674.123,00	5.688.656,00
D) debiti	106.252.739,00	106.074.131,00
rata per riscontri	21.985.414,00	34.306.025,00
Totale passivo	143.930.694,00	161.784.458,00

#### Conto economico

	31.12.2014	31.12.2015
	euro	euro
A) Valore della produzione	88.112.074,00	91.123.476,00
B) Costi di produzione	81.666.137,00	80.752.660,00
Differenza A)- B)	10.370.816,00	6.245.936,00
C) Proventi e oneri finanziari	- 3.536.889	- 3.327.889
D) Rettifiche di valore di att. Finanziarie	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	935.056,00	2.354.028,00
Risultato prima delle imposte	5.063.075,00	7.977.984,00
Imposte sul reddito	- 3.962.902,00	- 4.171.392,00
Utile d'esercizio	1.100.173,00	3.806.592,00

#### Concessioni

#### Denominazione concessionari

#### Veneta -Gas SPA

Sede legale: largo Regio Parco, 9 cap 10153 Torino

Attività gestita: erogazione del gas metano. E' in corso la gara per il nuovo affidamento. La concessione sottoscritta con la società è scaduta e è in proroga ope legis.

#### Associazioni

#### "Unione dei Comuni dei tre territori veronesi"

Il Comune di San Pietro in Cariano ha aderito, con deliberazione C.C. n.29 del 23.5.2011, a tale associazione attualmente composta da 10 Comuni: Valeggio sul Mincio, Fumane, Cavaion Veronese, Rivoli Veronese, San Pietro in Cariano, Sona, Bardolino, Garda, Mozzecane e San Giovanni Lupatoto con capofila e struttura di supporto il Comune di Valeggio sul Mincio al quale sono attribuiti compiti di coordinamento per perseguire gli obiettivi del Patto dei Sindaci a cui ha aderito questo ente come si dirà nel paragrafo che segue.

## Associazione Temporanea di scopo- ATS- per la gestione di attività strumentali nel quadro del "Patto dei Sindaci" promosso dall'Unione Europea

L'associazione è finalizzata alla sostenibilità ambientale e all'efficienza energetica, con particolare riferimento all'iniziativa promossa dall'unione europea denominata "Patto dei Sindaci", tramite l'attuazione del PAES di ogni singolo comune aderente. Il comune di San Pietro in Cariano vi ha aderito con la deliberazione consiliare n. 10 del 26.03.2014 insieme ai comuni di Valeggio sul Mincio capofila, Mozzecane, Cavaion Veronese, Rivoli Veronese, Fumane, San Giovanni Lupatoto, Bardolino e Garda.

#### Associazioni nazionale città del vino

Era il 21 marzo 1987 quando 39 sindaci si riunirono a Siena per dar vita all'Associazione Nazionale Città del Vino. Le Città del Vino confermano ancora oggi la bontà di quella intuizione, idea nata dopo i giorni dello scandalo del vino al metanolo che proprio l'anno precedente, il 1986, gettava nella disperazione un sistema socio economico basato sul vino, causando persino 19 vittime ed alcune infermità permanenti.

Il "rinascimento" del vino italiano è partito idealmente proprio da quell'evento negativo; uno scandalo che rappresentò uno dei motivi principali che spinsero quel gruppo di sindaci a far nascere le Città del Vino, intuendo che l'operazione che andava fatta – di carattere culturale, oltre che di marketing – era quella di rendere sempre più forte il rapporto tra vino e territorio, un rapporto che rappresenta ancora oggi l'unicità del vino italiano, la sua originalità assoluta.

Nel 1998, sulla spinta del rinnovato interesse per la qualità del territorio intesa come risorsa per le comunità locali, l'Associazione ha prodotto il Piano Regolatore delle Città del Vino che fissò allora due concetti importanti validi ancora oggi: il vigneto è parte fondamentale del paesaggio e così tutte le aree agricole interessate e la sua tutela è strategica per la qualità del territorio e pertanto va programmata nell'azione amministrativa; lo sviluppo locale non può che derivare da una virtuosa collaborazione tra pubblico e privato fatta di scelte condivise.

L'obiettivo dell'Associazione è quello di aiutare i Comuni (con il diretto coinvolgimento di Ci.Vin srl, sua società di servizi) a sviluppare intorno al vino, ai prodotti locali ed enogastronomici, tutte quelle attività e quei progetti che permettono una migliore qualità della vita, uno sviluppo sostenibile, più opportunità di lavoro. Un esempio concreto è l'impegno per lo sviluppo del turismo del vino, che coniuga qualità dei paesaggi e ambienti ben conservati, qualità del vino e dei prodotti tipici, qualità dell'offerta diffusa nel territorio ad opera delle cantine e degli operatori del settore. Il turismo rurale nelle Città del Vino è in crescita costante. Con oltre 3 miliardi di euro di fatturato stimati e circa 5 milioni di enoturisti (secondo i rapporti annuali dell'Osservatorio sul turismo del vino), l'enoturismo si pone al centro delle politiche di crescita locale. È questa una forma di turismo di esperienza che privilegia la sostenibilità, l'incontro con il territorio, e la conoscenza diretta dei suoi protagonisti: i vignaioli e la gente che qui lavora e vive.

I comune di San Pietro in Cariano ha aderito all'associazione con deliberazione consiliare n.28 del 23.96.2005

### Associazione strada del vino valpolicella

Come recita l'articolo 2 dello statuto sociale: "L'associazione intende valorizzare e promuovere le produzioni vitivinicole ed agricole incentivando lo sviluppo economico territoriale e lo sviluppo di una moderna imprenditorialità anche attraverso formazione e aggiornamento professionale.

L'associazione diffonderà la conoscenza della strada attraverso iniziative promozionali sia in abito nazionale che internazionale e attraverso la creazione di punti d'informazione e di diverse iniziative di carattere economico e turistico-culturale.

L'associazione promuoverà inoltra attività culturali e ricreative e si adopererà per migliorare la gestione urbanistica e l'architettura del paesaggio di tutta la zona, anche individuando proposte ed indirizzi per la predisposizione dei piano regolatori dei comuni dei territorio compresi nella zona."

Il Comune di San Pietro in Cariano ha aderito all'associazione con deliberazione consiliare n. 64 del 29.09.2009.

## Associazione Nazionale Comuni- A.N.C.I.

L'associazione nazionale comuni è attiva da più di cento anni. Sono 7.318 i Comuni aderenti, tra cui San Pietro in Cariano, dato aggiornato a giugno 2013, enti che rappresentano il 90% della popolazione dimostrando come l'ANCI sia una realtà saldamente radicata nel tessuto sociale, geografico e culturale italiano, che ha saputo interpretare, e qualche volta ha anticipato, i mutamenti socio-economici, politici e culturali che hanno contribuito all'innovazione del mondo delle autonomie locali, sempre accompagnata dalla consapevolezza che rappresentare i comuni significa farsi carico di necessità e istanze dei cittadini stessi.

Nel 2004 è stata assegnata all'ANCI la medaglia d'oro al merito civile da parte del Presidente della Repubblica, Carlo Azeglio Ciampi. "Per lo spirito di dedizione ai valori del complesso dei Comuni italiani" si legge nella motivazione, ed è come leggere un grazie per aver custodito, valorizzato e promosso un patrimonio – le città – di tradizione e cultura, identità e capacità di innovare che rende vivo e vitale il Paese".

Obiettivo fondamentale dell'attività dell'ANCI è rappresentare e tutelare gli interessi dei Comuni di fronte a Parlamento, Governo, Regioni, organi della Pubblica Amministrazione, organismi comunitari, Comitato delle Regioni e ogni altra Istituzione che eserciti funzioni pubbliche di interesse locale. Questo approccio complessivo si traduce concretamente in una serie di attività che caratterizzano l'operato quotidiano di un'associazione che costituisce di fatto l'interlocutore individuato nel tempo da tutti i governi nazionali per rappresentare la realtà degli enti locali.

#### In particolare, l'ANCI:

- promuove lo studio e l'approfondimento di problemi che interessano Comuni e Città metropolitane e orienta la propria sensibilità a cogliere tendenze, mutamenti e nuove criticità su ogni materia riguardante la Pubblica Amministrazione;
- interviene con propri rappresentanti in ogni sede istituzionale in cui si prendano decisioni concernenti gli interessi delle Autonomie locali;
- presta in modo diretto, o mediante accordi e convenzioni con varie società, attività di consulenza e assistenza ai Comuni relativamente a competenze che la legge attribuisce al Parlamento e allo Stato nazionale;
- esamina i problemi che riguardano i dipendenti degli Enti locali e riveste un ruolo nell'agenzia (ARAN Agenzia per la Rappresentanza Negoziale nelle Pubbliche Amministrazioni) che tratta la definizione del contratto nazionale di lavoro del comparto;
- favorisce iniziative per diffondere la conoscenza delle istituzioni locali, accrescere l'educazione civica dei cittadini e la loro partecipazione alla vita della municipalità;
- incoraggia e coordina le relazioni internazionali dei suoi associati e le loro attività nel campo della cooperazione internazionale decentrata.

#### **Associazione Anci veneto**

L'ANCIVENETO, Associazione regionale dei Comuni del Veneto, a cui aderisce da anni anche il comune di san Pietro in Cariano, riunisce, coordina e rappresenta nelle sedi istituzionali i Comuni della Regione. È nata il 19 maggio 1973 come Sezione Regionale dell'ANCI, e dal 1993 si è data uno statuto autonomo, assumendo l'attuale denominazione.

#### Associazione nazionale ufficiali di stato civile- A.N.U.S.C.A

A.N.U.S.C.A. l'Associazione Nazionale degli Ufficiali di Stato Civile e d'Anagrafe, costituitasi nel 1980, fornisce agli operatori dei Servizi Demografici supporto rappresentativo in tutte le sedi istituzionali. Presente su tutto il territorio italiano con proprie strutture associative a livello provinciale e regionale, fornisce servizi - prevalentemente nell'area dell'aggiornamento professionale - al personale degli enti locali. Aderiscono all'Associazione (eretta ad Ente Morale con Decreto del Ministero dell'Interno in data 19 luglio 1999) attraverso il pagamento di una quota associativa annuale sia pubblici dipendenti e persone fisiche, a titolo individuale, sia Pubbliche Amministrazioni (Comuni). I Comuni associati ad Anusca, tra cui San Pietro in Cariano, rappresentano come popolazione oltre l'86% della popolazione italiana. L'associazione in virtù della qualità delle sue attività e dei servizi offerti è cresciuta progressivamente negli anni.

#### Associazione nazionale uffici tributi enti locali - A.N.U.T.E.L.

Il continuo rinnovarsi della disciplina tributaria finalizzato principalmente a realizzare un vero e proprio ampliamento dell'autonomia decisionale ed organizzativa del enti locali in materia fiscale, ha reso particolarmente gravoso il lavoro dei funzionari degli uffici tributi che si trovano ad operare in una situazione normativa estremamente complessa e di difficile interpretazione, anche a causa delle continue modifiche apportate alle norme tramite decreti il più volte reiterati con formulazioni spesso diverse dalle precedenti.

In questa fase complessa, l'ufficio tributi è chiamato a gestire mediamente il 60-70 per cento delle entrate correnti dei bilanci comunali. In questa situazione è evidente che la gestione ed il controllo dei tributi rappresentano un servizio pubblico necessario da realizzare attraverso uno strumento sociale che assicuri, con l'equità del prelievo, la riduzione della pressione tributaria e l'aumento delle risorse da destinare all'erogazione dei servizi pubblici necessari alla popolazione amministrata.

L'associazione di cui si tratta, il cui atto costitutivo risale all'agosto del 1994, è sorta proprio quale organo di consulenza e di supporto per i Responsabili degli Uffici Tributi delle Amministrazioni locali.

Come risulta dal suo statuto, l'associazione ha come scopo primario l'organizzazione di seminari di studio, la promozione di convegni e conferenze contraddistinti sempre dalla partecipazione di esperti, nonché di alti funzionari delle direzioni generali del ministero delle finanze. Queste riunioni sono importanti occasioni di dialogo e di confronto tra le parti.

L'adesione all'associazione del comune è avvenuta con deliberazione di Giunta comunale n. 33 del 9.02.2011.

#### Gestioni associate

Il Comune si è convenzionato con alti comuni per le gestioni associate che seguono:

con i comuni di Sant'. Ambrogio di Valpolicella, Fumane, Negrar e Pescantina, giusta deliberazione consiliare n.40 del 28.06.2010 per:

#### • Polizia Municipale e Polizia Amministrativa Locale

con il comune di Negrar per la gestione associata del servizio acquisti, giusta deliberazione di C.C. n. 87 del 29.12.2014 costituendo la:

#### • Centrale Unica di Committenza - C.U.C.

giusta deliberazione consiliare n. 62 del 27.11.2015 con il comune di Verona unitamente a altri 47 comuni della zona nord della provincia

• Gara per affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale e del contratto di servizio nell'ambito territoriale "
Verona 1- città di Verona nord"

#### 1.2.4. ACCORDI DI PROGRAMMA

#### Patto dei Sindaci

Si tratta di un accordo di programma tra il Comune di San Pietro in Cariano e l' "Unione Comuni dei tre territori veronesi" Nell'ambito delle azioni per la sostenibilità e l'efficienza energetica, il Comune di San Pietro in Cariano, con deliberazione C.C. n. 10 del 10.04.2014, ha aderito all'iniziativa europea del Patto dei Sindaci (Covenant of Mayors) che unisce le autorità locali e regionali in un impegno comune per la riduzione delle emissioni di anidride carbonica.

#### I percorsi della fede

Si tratta di un accordo coi comuni di Fumane, Marano di Valpolicella, Negrar, Sant'Ambrogio di Valpolicella che hanno stabilito di realizzare il progetto "Itinerari della fede in Valpolicella- sulle tracce della Claudia Augusta Padana". Il progetto si inserisce in un programma regionale finalizzato alla realizzazione di interventi per la riqualificazione e il risanamento del paesaggio veneto, valorizzando luoghi di particolare pregio e di rilevante interesse storico culturale.

### "Valpolicella e Valdadige in bici"

Con deliberazione consiliare n. 86 del 29 dicembre 2014 si è approvato un accordo con i comuni di Negrar, Sant'Ambrogio di Valpolicella, Fumane, Marano di Valpolicella, Dolcé, Pescantina e Sant'Anna d'Alfaedo per realizzare un sistema di mobilità ciclistica a rete. Si ipotizzano percorsi per circa 200 chilometri. Il progetto sostanzialmente consiste nella realizzazione di segnaletica lungo i percorsi, di una cartografia cicloturistica e di un sito internet che promuova il territorio attraverso questo tipo di mobilità. L'intento è anche di scaricare la cartografica e le tracce GPS oltre a creare collegamento con la pagina internet dei principali elementi storico artistici e le principali strutture di ospitalità per vitto, alloggio e produzione di cibi e prodotti locali.

## Intesa programmatica d'area- veronese- IPA

Ai sensi della DGR Veneto n. 2796 del 12 settembre l'IPA è un soggetto politico e non amministrativo la cui attività è fondata sul metodo della co-decisione, attraverso il quale vengono formulare proposte politiche con l'obiettivo di incidere, non solo sulla programmazione della regione veneto, ma anche su quella degli stessi enti locali coinvolti . Una delle funzione dell'IPA è vincolare su base volontaria le politiche e gli strumenti di programmazione dei soggetti coinvolti agli obiettivi e alle strategie comune, impegnandosi a destinare risorse al cofinanziamento di azioni e progetti, eventualmente tramite accordi di programma in modo che anche i provati possano partecipare.

I comuni di Arcole, Bussolengo, Buttapietra, Castel D'Azzano, Castelnuovo del Garda, Lazise, Mozzecane, Nogarole Rocca, Pastrengo, Pescantina, Povegliano Veronese, San Martino Buon Albergo, San Pietro in Cariano, Sommacampagna, Sona, Valeggio sul Mincio e Zevio, insieme ai rappresentanti di Cassartigiani, Coldiretti, Confagricoltura, Confindustria, Confesercenti, Confartigianato, Confcommercio, Cia, Cna e API operanti nell'area veronese si sono incontrati decidendo di costituire un'IPA in rappresentanza del territorio dell'area vasta veronese non ricompreso nell'ambito delle due IPA già esistenti in provincia di Verona. Il comune di San Pietro in Cariano vi ha aderito con deliberazione consiliare n. 34 del 26 giugno 2015

#### 1.2.5 RISORSE UMANE- PERSONALE

Per comprendere il percorso da intraprendere e focalizzare gli obiettivi è fondamentale capire di quali risorse si dispone e qual è il contributo che esse possono dare all'Ente. In tal senso, prima di analizzare la composizione del personale comunale, pare opportuno segnalare che, all'inizio del proprio mandato istituzionale, con deliberazioni della Giunta comunale n. 102 e 103 del 25.06.2014 52 e n. 160 del 25.10.2014, il nuovo governo ha voluto dotare l'ente di un assetto organizzativo omogeneo per aree (a loro volta suddivise in settori) ed ha modificato l'area delle posizioni organizzative che svolgono le funzioni dirigenziali. Si è ritenuto cioè di provvedere ad una ricomposizione delle aree e a una ricollocazione dei servizi e degli uffici che tenesse conto di una migliore omogeneità di funzioni e potesse assicurare il perseguimento degli obiettivi politici prefissati.

#### Nel dettaglio:

- aree: individuate come unità organizzative di massimo livello e corrispondenti alle aree di interesse dell'ente; hanno funzioni di organizzazione e coordinamento dei settori nell'ambito delle competenze attribuite col regolamento; nell'attuale organizzazione i responsabili di area sono anche responsabili di uno o più settore. Le risorse economiche sono loro attribuite in quanto responsabile del settore.
- -settori: sono unità complesse costituite nell'ambito delle aree sulla base dell'omogeneità dei servizi erogati, dei processi gestiti o delle competenze richieste. Essi possono avere natura di unità finale o di supporto; hanno funzioni di attuazione di progetti, servizi e provvedimenti specifici nell'ambito delle competenze attribuite e nel rispetto del programma di lavoro definito dall'area di appartenenza; le risorse economiche per la gestione sono attribuite ai responsabili di settore.
- servizi: sono unità operative semplici identificate in base a criteri di economicità dell'organizzazione dei processi di lavoro e costituiscono articolazioni sia delle aree che dei settori; i settori e i servizi possono avere natura di strutture permanenti se attengono a funzioni ed attività di carattere continuativo; strutture temporanee o di progetto, quando sono connesse alla realizzazione di specifici progetti.
- uffici: di essi non è data definizione, ma di fatto sono articolazioni del servizio.

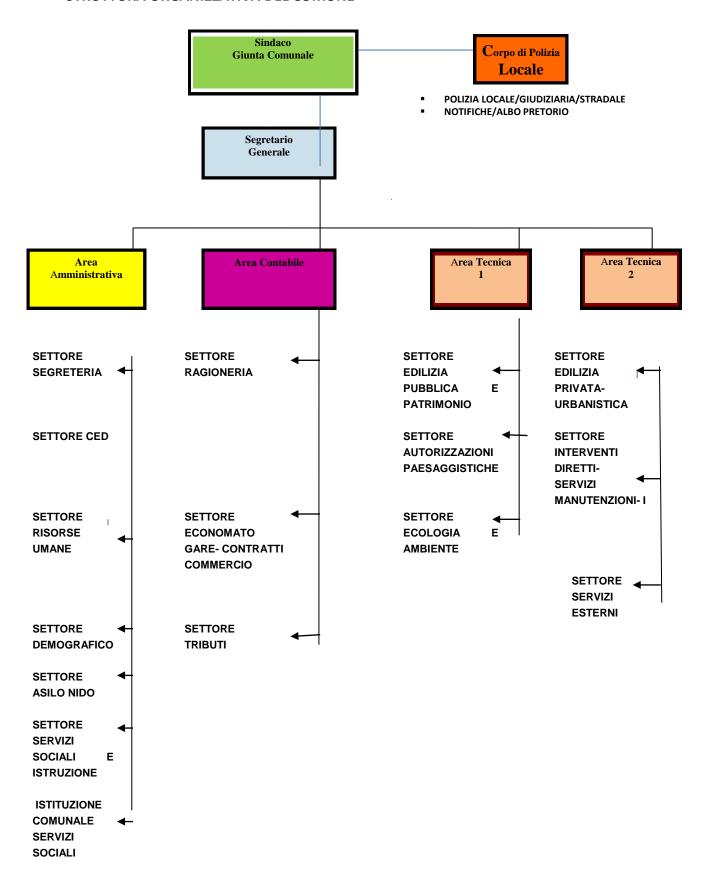
#### Dipendenti che prestano servizio presso il Comune

Non si considerano i dipendenti comunali che prestano servizio presso l'Istituzione Comunale Servizi Sociali – ICSS- che gestisce la casa di riposo

Qualifica funzionale	Previsti in pianta organica	In servizio numero
A- operatori	0	0
B- esecutori/collaboratori	36	12
C- istruttori	36	29
D- istruttori direttivi	21	12

Totale personale al 31/12/2015	53
Totale personale di ruolo n.	53
Totale personale fuori ruolo	

### STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE



#### PERFORMANCE, VALUTAZIONE E MERITO

L'attuazione delle norme contenute nel decreto legislativo 150/2009 prevede un complesso processo di revisione del sistema dei controlli interni, dei sistemi di valutazione e misurazione della performance, nonché degli istituti di valorizzazione del merito e della produttività. Per le amministrazioni locali l'attuazione della riforma è prevista con due diverse scadenza: adeguamento dei propri ordinamenti ai relativi principi entro il termine del 31 dicembre 2010, adeguamento dei contratti decentrati al nuovo quadro normativo entro il 31 dicembre 2011.

In questo quadro s'inserisce il Protocollo d'intesa siglato tra il ministro Brunetta e il Presidente dell'ANCI il 9 ottobre 2009 ove sono previste linee di intervento finalizzate all'attuazione da parte dei comuni dei contenuti del decreto attuativo della riforma (legge delega n. 15/2009).

In particolare, l'attuazione del decreto ha il fine di sviluppare una cultura del merito e della valorizzazione della qualità del lavoro e della produttività, del singolo e dell'intera amministrazione, attraverso l'implementazione di adeguati sistemi di valutazione delle performances.

#### PRINCIPI GENERALI

La misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale, secondo la citata normativa, è alla base del miglioramento della qualità del servizio pubblico offerto dall'Ente, della valorizzazione delle competenze professionali tecniche e gestionali, della responsabilità per risultati, dell'integrità e della trasparenza dell'azione amministrativa.

In esecuzione a quanto previsto dal d.lgs. 150/09 e s.m. si definiscono gli indirizzi generali dell'ente con riferimento particolare al ciclo della performance.

#### Gli obiettivi sono:

- rendere trasparente l'attività del comune con strumenti che consentano al cittadino di accedere agevolmente alle informazioni sul funzionamento dell'Ente, sui risultati raggiunti, sull'attività di misurazione e valutazione svolta dagli organi competenti così favorendo forme diffuse di controllo del rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità;
- garantire la trasparenza dei sistemi di valutazione.

L'art. 4 del d.lgs. 150/2009 prescrive che tutte le P.A. debbano adottare, in coerenza con i contenuti del bilancio, un "sistema di gestione della performance" articolato nella definizione e assegnazione di obiettivi da raggiungere in rapporto alle risorse affidate e sulla misurazione dei risultati attesi (performance) con valorizzazione del merito individuale.

Il documento programmatico triennale denominato: "Piano della performance, valutazione e merito" da adottare in coerenza con i contenuti del ciclo della programmazione finanziaria di bilancio si compone del D.U.P., del bilancio di previsione e del PEG.

Nella struttura dello Stato e degli Enti Pubblici, di rilevante importanza è la legge che approva il bilancio dello Stato, con conseguente decreto del Ministero del Tesoro e delle Finanze che ripartisce in capitoli tale bilancio.

Per contro, la struttura del Comune, per come è articolata, non richiede appositi atti di indirizzo perché vede già presenti tutti gli indirizzi e la ripartizione delle risorse in atti fondamentali dell'Ente.

Il monitoraggio e gli atti del controllo

Per i controlli si rinvia al regolamento sui controlli interni approvato con D.C.C. n. 10 dell'8 marzo 2013 specificando che per il monitoraggio relativo agli obiettivi annuali viene redatto un report annuale.

### 1.3 STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI

Le più recenti disposizioni in ordine all'applicazione dei nuovi principi di programmazione e l'art. 147 ter del tuel, d.lgs. 267/99, enfatizzano il ruolo strumentale dell'attuazione dei programmi rispetto alla programmazione futura in quanto il

controllo sullo stato di realizzazione dei medesimi è ritenuto valido strumento di verifica delle azioni intraprese pe la realizzazione del programma politico amministrativo.

L'elaborazione annuale del D.U.P. richiede, ai fini di un suo efficace e realistico aggiornamento, che sia presentata contestualmente all'organo consiliare la verifica sullo stato di attuazione dei programmi quale passaggio fondamentale del ciclo della programmazione strategica dell'ente. In questo paragrafo si dà conto, sinteticamente, di quanto sopra.

Il periodo temporale considerato decorre dall'insediamento della presente amministrazione che è avvenuto a metà 2014 fino al 10 luglio 2016, data di redazione del presente documento.

La connotazione del programma di mandato è data dagli interventi che qualificano "L'ambiente" di San Pietro in Cariano inteso in senso ampio, come situazione socio culturale, come riqualificazione urbana, viabilistica, paesaggistica ed economica per tutte le fasce di popolazione, si tratti di bambini, giovani, famiglie ed anziani poiché gli elementi più significativi che caratterizzano l'attuale amministrazione si inseriscono in un unico filone teso a migliorare la qualità della vita dei cittadini.

Il DUP, redatto a due anni dall'insediamento dell'attuale amministrazione ripropone interventi già posti in essere per evidenziare come gli obiettivi di mandato siano perseguiti con costanza, chiarezza e continuità consolidando iniziative che si dimostrano positive e accolte con favore dai cittadini sul piano concreto. In effetti la programmazione connota l'attività amministrativa consentendo di ottimizzare le risorse economiche, strumentali e umane.

## AMBITO STRATEGICO 1 \* SAN PIETRO IN CARIANO COMUNE TRASPARENTE E APERTO

Programma strategico		
1.1 * Comunicare in modo puntuale ed efficiente l'attività dell'Amministrazione		
Responsabile po	Responsabile politico Sindaco	
Missione del bilancio n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione		

Il dialogo è ritenuto fondamentale per rilevare i bisogni dei cittadini e per raccogliere l'esito delle iniziative poste in essere e della politica amministrativa in senso ampio. Il percorso obbligato per raggiungere l'obiettivo prevede la riorganizzazione del il sistema di comunicazione anche sperimentando nuove modalità. Il punto di partenza è il sito web istituzionale che, essendo inadeguato, da inizio luglio di quest'anno è stato completamente rinnovato sia nella grafica che nell'impostazione tecnica. Il lavoro non è concluso. Sarà necessario arricchire il sito di ulteriori nuove sezioni ed implementare le notizie di quelle esistenti. Si tratta di un progetto importante ed ambizioso che viene riproposto anche nel DUP relativamente al periodo 2017-2019.

Per sperimentare nuove modalità di comunicazione con i cittadini, da fine 2015 è in uso una applicazione software dedicata a dispositivi quali smartphone o tablet che raggruppa tutte le informazioni per i cittadini. L'obiettivo è in fase di attuazione, ma è stato riproposto nel DUP 2017- 2019 poiché il suo raggiungimento prevede un dialogo coi cittadini cioè un rapporto biunivoco. Vanno attivate anche le funzioni del programma che consentono ai cittadini di far pervenire proprie segnalazioni di disservizi, suggerimenti e input propositivi di iniziative in qualsiasi ambito di pertinenza comunale. E' inteso che la difficoltà non sta nell'attivare questo ulteriore funzione della app, ma nell'organizzare un servizio interno in modo da comunicare al cittadino che la sua segnalazione è stata indirizza all'ufficio competente e infine che la richiesta è stata soddisfatta o che si è risolto l'inconveniente lamentato.

Programma strategico		
1.2 Maggior trasparenza- garanzia di legalità		
Responsabile politico Sindaco		
Missione del bila	ancio	n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione

Maggior trasparenza attraverso l'armonizzazione de sistemi contabili e degli schemi di bilancio che lo rendono più comprensibile. Tra gli obiettivi era prevista la redazione del DUP. Per il 2016 si è utilizzato uno schema tipo proposto da una software house molto generico mentre per il 2017 si è redatto un documento tarato sulla realtà specifica del comune. Dalla lettura del DUP i consiglieri comunali e i cittadini potranno comprendere senza difficoltà il progetto dell'attuale amministrazione nelle sue linee generali e nel

<sup>\*</sup> Il numero dell'ambito strategico e del programma riprende la numerazione adottata nel "Piano della performance 2016-2018" approvato dalla Giunta comunale con deliberazione n. 27 del 2.3.2016 e cos' si farà per il futuro in modo da consentire una lettura dei progetti e del loro sviluppo degli anni senza soluzione di continuità.

#### particolare.

Il nuovo schema di bilancio, richiesto dal nuovo sistema contabile, è stato utilizzato dal 2015. Nel 2016 e negli anni successivi esso sarà messa a punto con la contabilità economico patrimoniale, con la redazione del piano dei conti e del bilancio consolidato con gli organismi partecipati, il tutto per una miglior comprensione e una maggior trasparenza.

La trasparenza passa anche dall'attività di controllo:

- sugli atti attraverso il controllo interno che si concretizza in un report annuale da comunicare al Consiglio comunale sulla base dell'apposito regolamento approvato dallo stesso organo con deliberazione n. 10 dell'8 marzo 2013;
- sulla società partecipata al 51 % Farmacia San Martino che, per una serie di circostanze, fra cui anche un pressante controllo, sta migliorando il trand economico in crescita dato che l'utile da 454,94 euro del 2013 è aumentato a 6.396,00 euro del 2015 e il fatturato, con riferimento agli stessi anni, da 743.1553,00, è salito a 837.122,00 euro.

La trasparenza è contro la corruzione.

In materia è stato approvato un piano anti corruzione molto dettagliato con azioni incisive.

Infine la trasparenza degli atti prevista dal decreto legislativo 33/2013, aggiornato nel 2016, è assicurata grazie all'organizzazione di un flusso documentale complesso ed impegnativo, garantito dal sistema informatico in uso da fine dello scorso anno e concretamente applicato al sito, sezione amministrazione trasparente, solo da qualche mese.

Programma strategico		
1.3 Nuove modalità do governo: la partecipazione dei cittadini		
Responsabile politico Sindaco e Assessori		
Missione del bil	ancio	n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione

Per un proficuo dialogo con gli amministrati è centrale il ruolo delle consulte, già operanti, che garantiscono la concreta partecipazione dei cittadini alla gestione dell'attività comunale (consulte di frazione, attive e molto propositive, consulta dei giovani, consulta degli anziani, consulta delle e attività culturali, dell'ambiente ecc...). Le consulte sono state nominate e sono in piena attività. Le consulte di frazione segnalano al comune tutte le problematiche del territorio di competenza, le segnalazioni sono esaminate dall'Amministrazione e dagli uffici competenti per essere risolte.

Il raccordo con le associazioni è un altro elemento importante e viene perseguito anche grazie all''apposito albo istituito l'anno scorso, ora in fase di formazione.

In questo contesto assume importanza l'URP quale interfaccia tra amministrazione e cittadini. L'ufficio raccoglie le segnalazioni di piccoli problemi del territorio fornendole prime rispose e indirizzano i cittadini agli uffici competenti se necessario.

Programma strategico		
1.4 Avvicinare il comune ai cittadini attraverso maggior efficienza della macchina comunale e la semplificazione dei processi		
Responsabile politico Sindaco e Assessori		
Missione del bila	ancio	n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione

Sin dal suo insediamento l'amministrazione si è occupata della macchina comunale riorganizzando la struttura burocratica per renderla più efficiente. Lo scorso anno l'impegno è stato rivolto all'utilizzo dei software da parte degli uffici che sono stati sostituiti con un nuovo e unico sistema operativo, in uso concretamente da quest'anno, che sta portando i primi miglioramenti tra cui informatizzazione dell'ufficio edilizia privata.

Nell'ambito dei servizi demografici sono stati fatti passi significativi rispetto alla meccanizzazione tra cui: creazione del fascicolo elettorale elettronico, costituzione dell'anagrafe nazionale della popolazione residente- ANPR- che sta sostituendo gradualmente l'anagrafe della popolazione residente e degli italiani residenti all'estero con la migrazione di tutti i dati nel nuovo sistema unificato a livello nazionale.

E' iniziata la gestione della toponomastica tramite il portale per i comuni sul sito internet dell'agenzia delle entrate, progetto da completare.

Si è data corretta attuazione alla redazione in modalità elettronica dei contratti e alla loro registrazione telematica

### **AMBITO STRATEGICO 2**

#### SAN PIETRO IN CARIANO COMUNE BELLO E VIVIBILE

Programma strategico		
2.1	2.1 Riduzione della percezione di insicurezza nel territorio	
Responsabile p	Responsabile politico Sindaco	
Missione del bi	Missione del bilancio n. 3- Ordine pubblico e sicurezza	

La sicurezza contribuisce in modo significativo alla qualità della vita. Per questo il comune si è impegnato in significativi interventi per migliorare le strutture adibite a servizi (come l'intervento di miglioramento sismico delle scuole pubbliche) e ha iniziato la realizzazione del il sistema di videosorveglianza, fruendo peraltro di un contributo regionale, rendendo interoperabili le postazioni di videosorveglianza installate nei comuni di San Pietro in Cariano, Negrar, Pescantina, Fumane, Sant'Ambrogio di Valpolicella e centralizzando la gestione delle immagini.

Programma strategico		
2.2	Attuazione di politiche più incisive per il rispetto della legalità da parte dei cittadini e contenimento dei comportamenti negativi	

Responsabile politico	Sindaco
Sono state effettuate lezioni agli alunni delle scuole primarie sul comportamento corretto	

Programma strategico		
2.3	2.3 Miglioramento del patrimonio scolastico: interventi di adeguamento sismico, ammodernamento arredo	
Responsabile po	lesponsabile politico Sindaco e Consigliere incaricato	
Missione del bilancio n. 4- Istruzione e diritto allo studio		
Dal 2014 è stato già adeguato l'edificio che ospita la scuola elementare di Corrubio		

Programma strategico		
2.4	Le scelte urbanistiche	
Responsabile po	Ditico	Sindaco e assessore all'urbanistica
Missione del bil	ancio	n. 8- Assetto del territorio ed edilizia abitativa

La predisposizione del piano di assetto del territorio – P.A.T. – di cui alla L.R. n°11/2004 ha visto la ripresa del suo iter (iniziato con l'incarico ai professionisti esterni nel 2008) solo con il mese di settembre 2015. Lo slittamento a tale periodo è dovuto al fatto che l'amministrazione comunale ha prioritariamente ritenuto di dover provvedere alla decadenza ed archiviazione dell'accordo di programma per la "ex Area Lonardi" che implicava l'impossibilità tecnica di poter procedere con il nuovo P.A.T. in quanto con esso in contrasto.

Una volta ottenuta dalla Regione del Veneto la D.G.R.V. n°885 del 13/07/2015, pubblicata sul B.U.R. n° 76 del 04/08/2015 si è potuto iniziare l'iter di analisi e di studio delle volumetrie residue da P.R.G. (con l'analisi di oltre 1200 pratiche edilizie) che ha consentito di poter avere un dimensionamento corretto del nuovo strumento di programmazione del territorio. (la grande mole di lavoro svolta ha implicato oltre tre mesi di analisi e di verifica dal mese di ottobre fino a tutto il mese di dicembre 2015).

Nel frattempo con il tecnico incaricato e con l'amministrazione comunale si sono avuti vari incontri per delineare le nuove scelte strategiche di governo del territorio anche con le autorità competenti all'approvazione dello strumento urbanistico, in particolare con la provincia di Verona.

Si è iniziato il percorso per addivenire all'adozione del provvedimento con la procedura di concertazione con la stessa Provincia di Verona. Con la recente sentenza del T.A.R. Veneto n°589/2016 del 09/06/2016, che ha sancito l'archiviazione della pratica inerente l'accordo di programma sulla ex area Lonardi, si è immediatamente provveduto ad eseguire un incontro con la provincia di Verona per definire nel dettaglio il dimensionamento finale, le linee preferenziali di sviluppo e le procedure di aggiornamento della V.A.S. e della Vin.ca per fare in modo di proseguire nell'iter verso l'adozione nei prossimi mesi di novembre – dicembre 2016

Sono state chiuse due vecchie pratiche urbanistiche, una è la lottizzazione Ca' del Cora, attraverso la convocazione di due conferenze di servizi.

Programma strategico		
2.6 **	2.6 ** Riqualificazione aree degradate e da bonificare	
Responsabile p	Responsabile politico Sindaco e Consigliere incaricato	
Missione del bi	Missione del bilancio n. 9- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	

La verifica continua degli sviluppi della bonifica di Ca' Filissine è un impegno di tutto il Consiglio comunale che, con deliberazione n. 71 del 28.12.2016 ha approvato una importante mozione in merito. L'amministrazione si preoccupa di seguire le vicende della discarica con l'impegno di tenere informato degli sviluppi l'organo consiliare.

In merito alla bonifica dell'area già cava Contine è stato fatto un importante passo avanti: con deliberazioni n. 51 dell'8.4.2016 e n. 88 dell'8.6.2016 la Giunta ha approvato il progetto per la riqualificazione dell'area

\*\* Come spiegato nella nota che precede il numero dell'ambito strategico e del programma ripropone quello assegnato nel "Piano della performance 2016-2018". Se rispetto ad un progetto non sono stati fatti passi avanti perché, ad esempio, lo si vuole perseguire in una annualità successiva, esso non viene ricordato in questa sede. Ne consegue che il numero dei progetti di cui si tratta in questa sede rispetto ai quattro ambiti strategici individuati dall'amministrazione nel programma elettorale non è necessariamente consequenziale: si può passare dal n.1 al n. 3 saltando un numero.

Programma strategico				
2.7	2.7 Riduzione emissioni di C=2 in atmosfera			
Responsabile politico		Sindaco e consigliere incaricato		
Missione del bilancio		n. 9- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		

il Comune di San Pietro in Cariano ha aderito all'iniziativa europea del Patto dei Sindaci (Covenant of Mayors) che unisce le autorità locali e regionali in un impegno comune per la riduzione delle emissioni di anidride carbonica.

Per raggiungere l'obiettivo il comune è entrato a far parte dell'associazione attualmente composta da 10 comuni: Valeggio sul Mincio, Fumane, Cavaion Veronese, Rivoli Veronese, San Pietro in Cariano, Sona, Bardolino, Garda, Mozzecane e San Giovanni Lupatoto con capofila e struttura di supporto il Comune di Valeggio sul Mincio al quale sono attribuiti compiti di coordinamento per perseguire gli obiettivi del Patto dei Sindaci

Con questa iniziativa il comune si è impegnato a predisporre un piano di che comporta l'attuazione di politiche e misure locali che aumentino altresì ricorsi alle fonti di energia rinnovabile, che migliorino l'efficienza energetica, che attuano programmi sul risparmio energetico e l'uso razionale dell'energia. In questo contesto sono stati fatti importanti interventi agli impianti della pubblica illuminazione e alla illuminazione interna degli edifici consistenti in particolare nella sostituzione delle lampade con lampade a basso consumo

Programma strategico				
2.8	Rendere più fluido il traffico, ridurre incidenti stradali con una buona manutenzione del patrimonio stradale			
Responsabile politico		Sindaco e consigliere incaricato		
Missione del bilancio		n. 9- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		
L'obiettivo, visibilmente importante per chi risiede nel comune, ha portato ad un impegno immediato dell'amministrazione sul tema.  E' stata realizzata la rotonda in via Ingelheim, all'uscita dai campi sportivi, che ha sostituito il progetto realizzato dalla precedente				

E' stata realizzata la rotonda in via Ingelheim, all'uscita dai campi sportivi, che ha sostituito il progetto realizzato dalla precedenti amministrazione.

Si è già iniziata l'installazione di dispositivi per il rallentamento della velocità veicolare all'interno delle aree urbane.

## AMBITO STRATEGICO 3 SAN PIETRO IN CARIANO COMUNE ATTENTO ALLE PERSONE

Programma strategico			
3.1	Stimolare l'amore per i libri e la let	tura	
Responsabile po	Responsabile politico Sindaco e consigliere incaricato		
Missione del bilancio n. 5- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali			
I progetti "Esperienza giovani" di volontariato all'estero e "Nati per leggere" sono iniziative attuate che si ripeteranno come la			

I progetti "Esperienza giovani" di volontariato all'estero e "Nati per leggere" sono iniziative attuate che si ripeteranno come la "Primavera del libro", mostra mercato dell'editoria per bambini e ragazzi, finalizzata alla promozione della lettura e alla scoperta, nel

libro, di un amico fidato con il quale sia piacevole appartarsi e di uno strumento per costruire coscienze scevre da condizionamenti, positivamente critiche rispetto a ciò che accade quotidianamente.

Programma strategico			
3.4	3.4 Incentivazione dello sport con attenzione anche agli sport minori		
Responsabile politico		Sindaco e consigliere incaricato	
Missione del bilancio		n. 6- Politiche giovanili, sport e tempo libero	

Con deliberazione e di GC n.11 del 27.01.2016 si è approvato un accordo con l'università di Verona, scienze neurologiche, biomediche e del movimento, per promuovere la camminata sportiva.

In occasione della raccolta delle iscrizioni ai centri estivi nei mesi di maggio e giugno è stato attivato lo sportello "Informagiovani". In quelle settimane lo sportello è stato punto di riferimento per famiglie, disoccupati, persone con problemi di lavoro, con esigenze di orientamento o ri-orientamento scolastico e lavorativo e in generale per quanti fossero alla ricerca di informazioni su eventi e attività associative del territorio.

3.5	Attenzione ai giovani	
Responsabile politico		Sindaco
Missione del bilancio		n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione

La fascia giovanile è interessata dal servizio Informa giovani, l'unico attivo in tutto il comprensorio di nove Comuni, che funziona come promotore di corsi e supporto logistico per giovani o gruppi e che coordina le attività proposte dalla Consulta giovani e dal Consiglio dei ragazzi.

Programma strategico			
3.6	3.6 Attenzione ai soggetti deboli		
Responsabile po	Responsabile politico Sindaco		
Missione del bilancio		n. 1- Servizi istituzionali, generali e di gestione	

La centralità del cittadino porta a privilegiare le politiche sociali con interventi economici alle famiglie meno abbienti, sostenendole nel pagamento dell'affitto, nel sostegno alle spese scolastiche e altro. Questi i quattro nuovi percorsi individuati:

" Spazio famiglia" che accompagna e sostiene la genitorialità rivolto alle famiglie con bambini da zero ai tre anni, progetto a cui partecipano genitori e bambini con l'ausilio di facilitatori, di psicologhe dell'età evolutiva, di esperti come logopedisti, psicomotricisti e pediatri;

"Gen-Ado", analogo progetto rivolto ai genitori con figli dagli 11 ai 14 e dai 15 e 17, col raggruppamento di più famiglie;

"Famiglie a rete" per promuovere il lavoro sinergico tra famiglie, servizi e associazioni del territorio nel tentativo di creare una rete di autoaiuto;

"Sostegno mamma", progetto pilota per aiutare le famiglie a gestire con serenità le emergenze e le difficoltà successive alla nascita di un figlio;

A fine 2015 è stato approvato il regolamento sul c.d. "Baratto amministrativo" in virtù del quale si possono impiegare, per un breve periodo, i cittadini morosi nei pagamenti dei tributi locali compensandoli scontando l'equivalente del lavoro, reso in favore del Comune, dal debito tributario. L'iniziativa, concretizzata dal 2016, diventerà una prassi destinata a consolidarsi nel tempo come sostegno alle famiglie.

Per consentire ai cittadini disoccupati di vivere, anche se per un periodo limitato, "dignità lavorativa" si è utilizzato lo strumento dei voucher, sperimentato con successo lo scorso anno.

L'adesione al Patto territoriale per favorire opportunità di inserimento lavorativo ai lavoratori appartenenti alle categorie protette, promosso dall'esecutivo dell'U.S.L. 22 è una risposta concreta alle esigenze lavorative del territorio.

In questo ambito strategico è inserita anche la lotta all'evasione vista come attività finalizzata a rendere più eque le scelte in tema di tributi locali. E' proseguita l'attività accertativa in tema di tributi IMU- TARI dal 2015. Sono stati completati gli accertamenti ICI.

Si è rivolta l'attenzione ai cittadini più piccini dedicando loro un nutrito programma annuale sottoposto all'approvazione dell'organo consiliare.

Con l'attuale Amministrazione si sono consolidate le attività tradizionali del Centro Aperto (a San Pietro in Cariano e a Pedemonte) ampliando la proposta educativa con l'utilizzo di biblioteca e palestra e la possibilità di usufruire del servizio mensa in modo da dare una continuità al percorso educativo scolastico.

Significativi gli interventi a favore degli anziani. Si segnala per tutti l'assistenza domiciliare. Nel 2015 sono state seguite 60 persone anziane, 4 disabili, 4 persone con problemi di marginalità per un totale di 69 persone senza soluzione di continuità con la qualità con la precedente amministrazione quanto a qualità e attenzione al sevizio. Il servizio di telesoccorso, attivo da anni, nel 2015 è stato effettuato nei confronti di 86 anziani.

A tutela dei bambini e per coinvolgere gli anziani in attività di utilità collettiva, con l'attuale Amministrazione, è stato riattivato il servizio di sorveglianza, accompagnamento e vigilanza degli studenti delle scuole primarie nell'attraversamento strade, nei percorsi casa -scuola e durante le attività ludiche nei parchi pubblici attigui agli edifici scolastici.

Nella stessa logica si è operato e si operarà in sinergia con i Comuni contermini per portare avanti un ampio importante progetto per l'eliminazione delle barriere architettoniche- vedasi deliberazione consiliare n. 49/2014.

Programma strategico			
3.7	Modifica gestione casa di riposo		
Responsabile politico Sindaco		Sindaco	
Missione del bilancio		n. 12- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	

Con deliberazione n.14 del 9.05.2016 il Consiglio comunale ha deciso di creare una IPAB a cui affidare la gestione della casa di riposo e anche altri servizi. La scelta si è orientata nel trasferimento della gestione dell'asilo nido. Attualmente gli uffici sono impegnati nell'istituzione dell'IPAB che si ritiene di portare a compimento entro l'estate.

## AMBITO STRATEGICO 4 SAN PIETRO IN CARIANO COMUNE LABORIOSO

Programma strategico			
4	Promuovere la valorizzazione turistica delle risorse naturali dei luoghi		
Responsabile politico		Sindaco	
Missione del bilancio		n. 7- Turismo	

In questo contesto si inserisce l'obiettivo di dare impulso al turismo, settore economico di sicuro sviluppo date le potenzialità del territorio.

Per questo è stato sottoscritto l'accordo tra Comuni (Negrar, San Pietro in Cariano, Sant'Ambrogio di Valpolicella, Fumane, Marano di Valpolicella, Dolcè, Pescantina e Sant'Anna d'Alfaedo) per realizzare il progetto "Valpolicella e Valdadige in bici" finalizzato a rivalutare il territorio dal punto di vista ricreativo, paesaggistico, naturalistico, sportivo, cicloturistico e a promuoverlo sul piano turistico.

L'impulso al turismo si dà anche con il mantenimento dello sportello IAT, attualmente gestito tramite la Pro Loco, funzione già esercitata dalle Province e trasferita ai Comuni e con una serie di iniziative finalizzate alla qualificazione del territorio sotto il profilo culturale: si cita l'accordo intercorso coi Comun di Negrar, Fumane, S. Ambrogio di V.lla e Marano di V.lla per la realizzazione del progetto "Itinerari della fede in Valpolicella - sulle tracce della Claudia Augusta Padana".

Con deliberazione n. 34/2015 il Consiglio Comunale ha aderito all'intesa programmatica d'area veronese - IPA veronese- un accordo fra Amministrazioni per condividere problematiche comuni, per definire strategie di sviluppo locali, espressione di scelte locali e coerenti con gli obiettivi delle politiche europee, nazionali e regionali. Il progetto è seguito con la massima cura nella convinzione che la sinergia tra i soggetti aderenti all'iniziativa consenta di attuare progetti innovativi per il territorio.

#### 1.4 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

### 1.4.1 INDIRIZZI IN MATERIA DI RISORSE E IMPIEGHI

Di seguito sono sintetizzate le principali linee d'azione.

La formazione degli stati previsionali delle entrate correnti 2017 (e la conseguente gestione) sono orientate in base alle seguenti linee di azione:

### quanto alle entrate

> saranno sottoposte a verifica le politiche tariffarie per l'applicazione della nuova ISEE con lo scopo di aumentarne il livello di equità;

- > il calcolo della TARI sarà impostato con il vincolo di coprire i mancati pagamenti tenuto conto che la tassa deve coprire tutti i costi del servizio;
- > è allo studio l'esternalizzazione dei tributi IMU e TASI attraverso apposita gara d'appalto;
- > ottimizzazione dell'attività di accertamento e di riscossione anche coattiva delle entrate tributarie ed extratributarie, al fine di eliminare o ridurre eventuali residue sacche di evasione, di elusione o comunque di insolvenza con lo scopo ultimo di aumentare il livello di equità fiscale, almeno per quanto riguarda i tributi propri;
- > potenziamento della collaborazione con l'Agenzia delle entrate per la compartecipazione all'attività di recupero dell'evasione sui tributi nazionali;
- > attenta valutazione delle opportunità offerte dalla legislazione regionale, nazionale e comunitaria che prevede il finanziamento, totale o parziale, di servizi erogati dal Comune o di iniziative che rientrano nei programmi dell'Amministrazione;
- > verifica idoneità delle tariffe dei servizi alla persona finalizzata al recupero del tasso di inflazione tendenziale 2016;

#### quanto alle spese

- ➤ prosecuzione del processo di revisione degli stanziamenti, allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica;
- ➤ qualificazione dei servizi e loro espansione laddove verranno prodotti miglioramenti dell'efficienza e riorganizzazioni capaci di recuperare risorse.
- Si rinvia alla parte prima della sezione operativa del presente DUP per ulteriori informazioni o dettagli in merito alla formazione degli stati previsionali di entrata e di spesa ed anche per l'elenco degli investimenti programmati per il triennio 2017/2019 e per le correlate fonti di finanziamento.

### 1.4.2 OBIETTIVI STRATEGICI PER MISSIONE

#### MISSIONE 1- SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMNTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.1. Comunicare in modo puntuale ed efficiente l'attività dell'Amministrazione	Cittadini, associazioni	2017- 2019	si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE	INSERIMENTO
			TEMPORALE	SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>TRASPARENTE E</b>	1.2. Maggiore trasparenza – garanzia della legalità	Cittadini	2017- 2019	si
APERTO	Azioni già poste in essere: adozione regolamento sulla trasparenza, pubblicizzazione dei dati nella sezione del sito istituzionale dell'ente in "Amministrazione trasparente"-dotazione di piano triennale anticorruzione e attività formativa del personale dipendente			

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE	INSERIMENTO
			TEMPORALE	SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.3. Nove modalità di governo: la partecipazione dei cittadini Azioni già poste in essere: nomina Consulte ora in piena attività	Cittadini	2017- 2019	si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO		ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
			TEIVII OTOTEE	JCG BLL BG!
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi	Cittadini, dipendenti comunali, associazioni	2017- 2019	si
	Azioni già poste in essere: riorganizzazione della struttura			
	organizzativa iniziata nel 2015- attività formativa del personale			
	per una migliore preparazione tecnica			

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO			INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>TRASPARENTE E</b>	1.5. San Pietro in Cariano senza carta	Cittadini, dipendenti	2017- 2019	si
	Azioni già poste in essere:sostituzione dei vecchi programmi informatici con un'unica piattaforma	·		

## MISSIONE 3- ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER		INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.1. Maggior sicurezza nel territorio	Cittadini	2017- 2019	si
	Azioni già poste in essere: turnazione in servizio degli agenti di Polizia Locale			

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	-	INSERIMENTO SeO DEL DUP
comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.2. Attuazione di politiche più incisive per il rispetto della legalità da parte dei cittadini e contenimento dei comportamenti negativi	Cittadini	2017- 2019	Sİ
	Azioni già poste in essere: lezioni agli alunni delle scuole primarie sul comportamento corretto			

## MISSIONE 4- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
Dani i icai o ini Ganiano	2.3. Miglioramento del patrimonio scolastico: esempio interventi di adeguamento sismico	Cittadini, studenti	2017- 2019	si
	Azioni già poste in essere: adeguamento sismico scuola elementare di Corrubio			

## MISSIONE 5- TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune ATTENTO ALLE PERSONE	3.1. Stimolare l'amore per i libri e la lettura	Cittadini, scolari, studenti	2017- 2019	Si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune ATTENTO ALLE PERSONE	3.2. Organizzazione di eventi culturali	Cittadini, associazioni	2017- 2019	Si

## MISSIONE 6- POLITICHE GIOVANILI- SPORT E TEMPO LIBERO

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune ATTENTO ALLE PERSONE	3.3. Creare il giusto collegamento tra sport e cultura	Cittadini e associazioni sportive	2017- 2019	si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
	3.4. Incentivazione dello sport con attenzione anche agli sport minori	Cittadini e associazioni sportive	2017- 2019	si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO			INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune ATTENTO ALLE PERSONE	3.5. Attenzione ai giovani	Cittadini giovani e famiglie	2017- 2019	si

## **MISSIONE 7- TURISMO**

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	•	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
	4.1. Valorizzare San Pietro in Cariano sotto il profili turistico incrementando l'offerta di servizi di promozione turistica del paese	Cittadini, operatori economici, turisti	2017- 2019	Si

## MISSIONE 8- ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.4. le scelte urbanistiche	Cittadini- imprenditori- tecnici	2017- 2018	Si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.5. Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato	Cittadini Imprenditori tecnici	2017- 2019	Si

## MISSIONE 9- SVILUPPO SOSTENIBILEE TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.6. Riqualificazione aree degradate e da bonificare	Cittadini, associazioni ambientaliste	2017- 2019	si

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER	ORIZZONTE TEMPORALE	INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano	2.7. Riduzione inquinamento ed efficientamento energetico	Cittadini, Ditte,	2017- 2019	si

comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>		Associazioni	
	Azioni qià poste in essere: adesione al Patto dei Sindaci		

#### MISSIONE 10- TRASPORTI E DIRITTO DI MOBILITA'

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER		INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.8. Rendere più fluido il traffico, ridurre incidenti stradali con buon mantenimento patrimonio stradale	Cittadini	2017- 2019	si

#### **MISSIONE 11- SOCCORSO CIVILE**

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER		INSERIMENTO SeO DEL DUP
San Pietro in Cariano comune <b>BELLO E VIVIBILE</b>	2.9. Potenziamento sistema di protezione civile	Cittadini, gruppi di protezione civile	2017- 2019	si
	Azioni già poste in essere: gestione convenzionata con altri comuni			

#### MISSIONE 12- POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO	STAKEHOLDER		INSERIMENTO SeO DEL DUP	
San Pietro in Cariano comune <b>ATTENTO ALLE</b>	3.6. Attenzione ai soggetti deboli	Cittadini, famiglie, asssociazioni	2017- 2019	si	
PERSONE	Azioni già poste in essere: numerosissime, da contributi, a banco alimentare, voucher ecc				

### 1.5 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

Nel corso del mandato amministrativo, i programmi e gli obiettivi contenuti nel DUP saranno oggetto di verifica e rendicontazione con la seguente cadenza:

#### > annualmente, in occasione:

- della ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;
- dell'approvazione, da parte della Giunta, della relazione sulla performance, prevista dal D.Lgs. 150/2009. Il
  documento rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra gli strumenti di Rendicontazione, in
  modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando
  altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del
  personale;
- in corso di mandato, attraverso il controllo strategico che verifica l'effettiva attuazione delle scelte contenute nelle linee programmatiche di mandato, nel DUP e negli altri atti di indirizzo politico;
- ➤ a fine mandato, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149 del 2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

#### **2 SEZIONE OPERATIVA- SeO**

#### Premessa:

Questa sezione ha carattere generale e contenuto programmatico sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi Strategici fissati nella sezione strategica del DUP. Essa copre un arco temporale pari a quella del bilancio di previsione ovvero tre anni. La presente sezione individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella sezione strategica.

#### 2.1 PARTE PRIMA

#### 2.1.1 DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI

#### MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI GENERALI E DI GESTIONE [1]

La missione prima viene così definita dal glossario COFOG [2]:

"Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica."

Programma 01 - Organi istituzionali [3]

Programma 02 - Segreteria generale

Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Programma 04 - Gestione entrate tributarie e servizi fiscali

Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Programma 06 - Ufficio tecnico

Programma 07 - Anagrafe, stato civile e servizio elettorale

Programma 08 - Servizio statistico e sistemi informativi

Programma 10 - Risorse umane

Programma 11 - Altri servizi generali

[1] Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli artt. 117 e118 della Costituzione tenendo anche conto di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

[2] classificazione COFOG  $\rightarrow$ la classificazione della spesa pubblica per funzione utilizzata nei conti nazionali fa riferimento alla COFPG (acronimo di classification of function of government), che è la classificazione internazionale adottata come standard dal sistema europeo dei conti nazionali e regionali(Sec95)

[3] I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. Per ogni programma vengono indicati sinteticamente i servizi che ne fanno parte e gli uffici coinvolti evitando precisazioni sull'attività di mantenimento e ordinaria, per soffermarsi piuttosto sui progetti ed obiettivi significativi previsti.

## PROGRAMMA 01 – ORGANI ISTITUZIONALI

Il programma comprende il funzionamento e il supporto agli i Organi istituzionali, sia nell'ambito della loro attività ordinaria, che nell'ambito di quella espletata nel rapporto con la comunità amministrata. Comprende le spese relative all'esercizio dell'attività di Sindaco, Consiglio comunale, Giunta comunale, Commissioni consiliari; comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato, quelle per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali.

#### **OBIETTIVI**

La comunicazione istituzionale è un obiettivo fondamentale e si coniuga con la trasparenza intesa come accessibilità totale da parte del cittadino a tutte quelle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività della pubblica amministrazione con lo scopo di favorire forme e modalità di controllo ed indirizzo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. Risulta indispensabile favorire la partecipazione ed il coinvolgimento dei cittadini in modo singolo od associato, alla vita politica ed amministrativa del comune, attraverso le consulte di frazione e le consulte tematiche, per mantenere un rapporto di continuità tra cittadini ed amministrazione.

Dovranno essere messe in atto azioni integrate di informazione e di comunicazione sia tradizionali che telematiche.

Occorre far conoscere ai cittadini "Quanto viene fatto" implementando l'utilizzo dei social network, del sito istituzionale del comune che dovrà essere aggiornato quotidianamente e dovrà contenere tutte le informazioni utili a migliorare il rapporto amministrazione-cittadini. Va favorita la semplificazione delle richieste dei cittadini con la pubblicazione della modulistica necessaria per i vari adempimenti burocratici, con risparmio di tempo e di risorse da parte degli utenti. In quest'ottica, come sarà ribadito in seguito, dovrà essere potenziato e reso più efficace l'URP che, nelle intenzioni dell'amministrazione, deve raccogliere le segnalazioni dei piccoli problemi del territorio e fornire le prime risposte, indirizzando i cittadini verso i vari uffici competenti.

Si potenzierà l'utilizzo dell'applicazione mobile, la App, già in uso, dedicata a dispositivi quali smartphone o tablet che raggruppi tutte le informazioni turistiche come manifestazioni e altre notizie utili ai cittadini. L'applicativo consentirà fare segnalazioni di disservizi, di inconvenienti come buche sulle strade, un lampione spento, un incidente e anche di dare suggerimenti e input propositivi di iniziative in qualsiasi ambito di pertinenza comunale. L'applicativo sarà scaricabile gratuitamente dal mercato elettronico (ad esempio Google, Apple Store).

Sempre nell'ottica di una comunicazione più puntuale ed efficiente occorre prendere in considerazione l'affidamento di questa attività ad un soggetto esterno, addetto stampa o cooperativa, su specifico progetto che potrebbe interessare tutto il settore della cultura, compresa la biblioteca, non avendo alle proprie dipendenze il comune un soggetto con idonea preparazione, sia nel rapporto tradizionale con la stampa, sia con i nuovi strumenti dei social network. Questo perché un'amministrazione comunale come quella di San Pietro in Cariano, che punta molto su uno sviluppo turistico visitazionale del territorio, deve utilizzare i social network, non solo per creare un filo diretto con la cittadinanza, ma anche per promuovere l'immagine del territorio al di fuori del comune.

Per quanto riguarda la "partecipazione decentrata" occorre dare un nuovo impulso alle consulte di frazione, che hanno il compito di concorrere all'azione amministrativa con funzioni di proposta e consultazione rispetto all'andamento dei servizi erogati. Risulta indispensabile tenere un registro aggiornato di tutte le richieste, proposte, segnalazioni che provengono dalle consulte e soprattutto fornire in tempi accettabili un feed back, con risposte chiare, siano esse positive o negative, per valorizzare il ruolo di questi organismi. Nello stesso modo devono essere prese in considerazione e nel limite del possibile accolte, le iniziative e le proposte che provengono dalle varie consulte, commissioni, comitati istituiti dall'amministrazione comunale.

E' importante infine la collaborazione con le associazioni locali rendendo possibile, senza troppi impedimenti burocratici, l'accesso ai contributi e ad altre facilitazioni poiché queste realtà rappresentano un importante valore aggiunto della nostra comunità. Va attribuita la giusta importanza allo specifico albo comunale.

Tra le associazioni la Pro Loco potrà essere incaricata di organizzare manifestazioni con il supporto dell'amministrazione.

#### Motivazione

Favorire la partecipazione popolare, l'osmosi tra cittadini ed amministrazione attraverso la comunicazione, concetti sviluppati nella sezione strategica al paragrafo San Pietro in Cariano "Comune trasparente e aperto

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per il rinnovamento parco hardware

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane del settore segreteria, cultura – sport e URP

#### Risorse strumental

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione ai servizi e agli uffici.

## PROGRAMMA 02 - SEGRETERIA GENERALE

Il programma comprende il supporto tecnico operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali, le spese per lo svolgimento delle attività affidate al Segretario comunale, la raccolta e diffusione dei documenti di carattere generale concernente l'attività dell'ente, la rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori, la corrispondenza in partenza e in arrivo, il protocollo e l'archivio.

Sono coinvolti nel programma più uffici: segreteria, contratti, protocollo, archivio, URP.

#### OBIETTIVI

Il settore segreteria dovrà individuare procedure il più possibile snelle e trasparenti, dovrà interpretare il ruolo di raccordo e di "visione unitaria" dell'ente e quello di consulenza e supervisione per quanto riguarda gli adempimenti in materia di amministrazione trasparente. L'obiettivo fondamentale è di favorire l'adozione di soluzioni che comportino il minor numero di passaggi burocratici.

L'URP deve assumere un'importanza strategica come punto di contatto tra i cittadini e l'amministrazione. Deve essere un ponte tra le esigenze degli utenti e la complessità della macchina amministrativa, indirizzandoli verso i settori specifici con consigli ed informazioni rapide ed efficaci. Nel corso del tempo l'ufficio URP dovrà diventare un punto di raccolta delle segnalazioni dei vari problemi che ci sono sul territorio, come la pulizia di un'area, la sistemazione di guasti nella pubblica illuminazione, la segnalazione di buche nelle strade o di rifiuti abbandonati ecc... La segnalazione, in qualsiasi modo comunicata, sarà validata preventivamente dall'Urp ed inviata all'ufficio competente, dandone notizia contestuale al cittadino che, nello spazio di qualche giorno, dovrà avere anche la notizia dei tempi previsti per la realizzazione dell'intervento e dell'avvenuta sistemazione di quanto lamentato o dell'impossibilità di soddisfare tale esigenza.

L'ufficio protocollo, oltre al compito specifico di validazione dei documenti in entrata ed in uscita dovrà fare grande attenzione a far pervenire a tutti gli interessati i documenti protocollati, facendosi carico inoltre di avvisare i destinatari in caso di comunicazioni che rivestano il carattere di urgenza.

#### Motivazione

Favorire la partecipazione popolare grazie anche al servizio di segnalazioni on line, la trasparenza dell'attività amministrativa, concetti sviluppati nella parte strategica del documento che individua gli obiettivi strategici sottesi dallo slogan San Pietro in Cariano "Comune trasparente e aperto"

#### Investimenti

E' prevista la sostituzione di un considerevole numero di PC e la messa a punto ed eventuale implementazione dei software in uso agli uffici.

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane del settore segreteria, cultura, sport e URP.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per il continuo aggiornamento dei programmi software in dotazione e parco hardware.

#### PROGRAMMA 03 -- GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

Comprende l'amministrazione e il funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale; la gestione del servizio tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini fiscali; l'amministrazione e funzionamento dell'economato. Comprende le spese per la gestione dei servizi tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità al fine degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente.

### **OBIETTIVI**

La gestione economica e finanziaria dell'ente dovrà essere improntata a criteri di efficienza, efficacia, trasparenza e funzionalità. Si lavorerà per ottimizzare i risultati da conseguire in relazione alle risorse assegnate. E' fondamentale che siano sempre tenuti sotto controllo gli equilibri di bilancio, il rapporto tra entrate e spese, la certezza delle entrate, sia tributarie che extratributarie, segnalando tempestivamente gli scostamenti significativi rispetto alle previsioni. Nello stesso modo devono essere tenuti sotto controllo i capitoli di spesa, affinché in ogni momento risulti ben chiaro quali siano le percentuali di risorse impiegate rispetto agli stanziamenti, segnalando ai responsabili dei vari settori gli scostamenti significativi rispetto alle previsioni.

Deve essere assicurato un rapido esame delle proposte di deliberazione degli organi istituzionali e delle determinazioni dei responsabili, fornendo in una settimana il relativo parere contabile, al fine di ridurre al massimo i tempi di realizzazione dei vari interventi o iniziative proposte. Nello stesso modo e con gli stessi tempi devono essere emessi i mandati rispetto alle determine di liquidazione dei responsabili al fine di evitare lamentele da parte dei soggetti terzi e possibili contenziosi.

E' importante avere chiaro in ogni momento la situazione del nuovo "Pareggio di bilancio temperato" che impone alle amministrazioni locali di chiudere i bilanci in pareggio nel saldo finale di competenza come previsto dalla legge finanziaria per il 2016

anche se non è dato sapere quale sarà la scelta in materia per il 2017 e seguenti.

Il settore di gestione economico-finanziaria non deve essere considerato un ostacolo alle iniziative proposte dagli altri settori, ma una modalità di confronto tra l'esigenza di realizzare gli interventi programmati e le possibilità economico-finanziarie in essere.

Nel corso del 2015 è stata istituita la centrale unica di committenza (CUC) in convenzione con il comune di Negrar per l'espletamento di tutte le gare ed appalti previsti dalla normativa vigente, per importi di lavori, servizi e forniture superiori ai 40.000,00 euro.

#### Motivazione

Formulazione coordinamento e monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, gestione del servizio tesorerie, del bilancio, dell'economato, della revisione dei conti e della contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per l'attività dell'ente.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per il rinnovamento parco hardware.

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane del settore ragioneria e del settore economato- commercio- gare e contratti.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per l'aggiornamento dei programmi software in dotazione agli uffici e parco hardware.

#### PROGRAMMA 04 - GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

Il programma comprende l'amministrazione e il funzionamento dei servizi di accertamento e riscossione tributi, le spese per i contratti relativi alla gestione di tributi in concessione, le spese per l'attività di contrasto all'evasione fiscale di competenza dell'ente.

#### **OBIETTIVI**

Il probabile superamento della IUC, introdotta dalla legge di stabilità 2014 per il riordino della tassazione locale sugli immobili, con TARI, TASI ed IMU, previsto dalla prossima legge di stabilità, comporterà sicuramente una notevole difficoltà a garantire le entrate indispensabili per la gestione corrente e quindi si dovrà fare in modo che le risorse provenienti dai tributi rimasti di competenza dei comuni, sommate ai rimborsi che necessariamente dovranno essere corrisposte dallo stato centrale, garantiscano la stessa quantità di entrate.

Questi continui cambi di rotta porteranno certamente nuove difficoltà ai contribuenti che devono assolvere i propri obblighi tributari. Occorrerà quindi che gli sportelli del settore tributi offrano la loro assistenza ai contribuenti in modo continuativo e, nei periodi in cui vi sono scadenze di adempimenti dichiarativi o di versamenti, garantiscano un'apertura al pubblico anche oltre il normale orario. Bisogna considerare l'ipotesi di attivare un servizio di prenotazione telefonica, almeno in alcuni giorni, che consenta all'utente di fissare data ed ora dell'appuntamento. Sul sito internet devono essere presenti tutti i regolamenti relativi ai tributi comunali, le informazioni, la possibilità di scaricare la modulistica, il calcolo dei tributi e la stampa del modello F24.

Si proseguirà, anche in collaborazione con ditte esterne, l'attività di recupero di Imu, Tasi e Tari relativo agli anni precedenti, incrociando le informazioni tra le varie banche dati ed i versamenti effettuati che dovranno essere registrati e controllati con estrema cura, per evitare ai cittadini perdite di tempo inutili per la dimostrazione di adempimenti a cui hanno già ottemperato. A tale attività si accompagnerà la gestione del contenzioso tributario, ricorrendo, se necessario, anche a professionalità esterne.

Occorre analizzare la gestione dei vari tributi comunali, compresi quelli meno significativi (pubblicità, Tosap, luci votive...) valutando l'economicità di una gestione interna all'ufficio rispetto all'affidamento esterno. Per il 2017 l'attenzione sarà rivolta a IMU e TASI.

Come avviene già in molti altri Comuni va iniziata un'attività di collaborazione con l'agenzia delle entrate ai sensi dell'art. 44 del dpr 600/73 secondo il quale il comune "Segnala all'ufficio delle imposte dirette qualsiasi integrazione degli elementi contenuti nelle dichiarazioni dei redditi presentate dalle persone fisiche". Questa attività di recupero dell'evasione di tributi statali sarebbe tanto più utile in quanto i proventi derivanti vengono riversati per intero nelle casse del comune.

#### Motivazione

L'orientamento dell'attività alla realizzazione di progetti finalizzati a garantire la partecipazione di tutti i cittadini alla spesa pubblica secondo equità e progressività risponde ad un principio etico a cui si ispira tutta l'attività dell'amministrazione.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per il rinnovamento parco hardware

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane del settore tributi e in parte di quello del settore ragioneria, entrambi inseriti nell'area contabile

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per il parco hardware.

#### PROGRAMMA 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Comprende l'amministrazione e il funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente: le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le stime, i computi per i fitti attivi e passivi, la tenuta dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente, le spese per la tenuta degli inventari, per la predisposizione e aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari.

#### OBIETTIVI

La gestione del patrimonio comunale è articolata in due livelli strategici:

La valorizzazione del patrimonio, anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio del comune ed alla messa a reddito dei cespiti;

La razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale, sia dei beni funzionali all'esercizio dei propri compiti, sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

E' indispensabile un approfondimento della conoscenza documentale e di rilievo dei beni inventariati attraverso la descrizione e la quantificazione di ciascun cespite. Ciò permette per ciascun elemento :

- di migliorare i costi gestionali
- di individuare l'utilizzo più conveniente in funzione dei programmi dell'amministrazione
- di adeguare la normativa urbanistica
- di mettere a reddito il patrimonio, soprattutto gli immobili a vocazione produttiva, commerciale e terziaria
- di conservare e riqualificare il patrimonio immobiliare in termini di adeguamento degli immobili relativamente alla sicurezza, all'efficienza energetica ed all'accessibilità da parte degli utenti.

Per ogni immobile, soprattutto quelli utilizzati a scopo istituzionale quali municipio e scuole, occorre elaborare una scheda che contenga tutte le criticità e le azioni e gli interventi necessari per eliminarle. E' chiaro che serve un programma a lungo termine, che sia compatibile con le disponibilità di bilancio, che devono soddisfare anche tutte le altre azioni previste nel programma amministrativo.

#### Motivazione

L'obiettivo di aggiornare l'inventario è in linea con quello di una gestione moderna ed efficiente mentre gli interventi previsti in campo energetico attuano i concetti spiegati nelle linee di indirizzo alla voce San Pietro in Cariano "Comune bello e vivibile".

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per la sostituzione di un certo numero di P.C..

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane del settore edilizia pubblica patrimonio del settore interventi diretti- servizi – manutenzioni, del settore ragioneria e del settore demografico- elettorale- statistico.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici con le implementazioni di cui si è detto sopra.

#### PROGRAMMA 06 – UFFICIO TECNICO

Il programma comprende l'amministrazione e il funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, DIA, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc..) le connesse attività di vigilanza e controllo e certificazioni di agibilità. Comprende anche l'amministrazione e il funzionamento per la programmazione e il coordinamento delle opere pubbliche inserite nel programma triennale, ma non le spese per la realizzazione di dette opere, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi di programmazione, progettazione, realizzazione e manutenzione ordinaria e straordinaria relative agli immobili di competenza dell'ente.

#### **OBIETTIVI**

#### Edilizia privata ed urbanistica

Il buon funzionamento dell'ufficio è fondamentale anche rispetto alla necessità degli imprenditori di attuare i propri programmi di investimento edilizio in tempi brevi e certi.

Obiettivo è la riduzione dei termini previsti per il rilascio dei permessi a costruire ed il miglioramento della qualità del servizio. Nel corso del corrente anno si sta procedendo ad un'informatizzazione completa dell'ufficio, con l'utilizzo del nuovo software ed all'archiviazione informatica delle pratiche relative agli anni precedenti.

L'informatizzazione darà la possibilità al cittadino od al professionista di richiedere ed ottenere direttamente le pratiche on line, evitando inutili spese e perdite di tempo, con il vantaggio per l'amministrazione di conseguire notevoli risparmi e di migliorare il servizio.

L'ufficio edilizia privata, per la delicatezza della materia di cui si occupa, è particolarmente vulnerabile e soggetto a critiche per quanto riguarda la trasparenza e l'imparzialità di giudizio. Per questo motivo deve essere una casa di vetro. Tutte le pratiche devono avere lo stesso trattamento per non dar adito al sospetto che venga favorito o penalizzato qualche cittadino o qualche professionista.

Nel corso del 2017 inoltre occorre portare a compimento la redazione e l'approvazione del PAT (Piano di Assetto del Territorio) e nel 2018 si porranno le basi per iniziare il lavoro relativo al P.I. (Piano degli Investimenti).

Ci si rende conto che gli obiettivi posti al Settore Edilizia Privata ed Urbanistica sono particolarmente gravosi e quindi si ritiene opportuno un suo potenziamento, che dovrà essere concordato con il Settore Risorse Umane, secondo le linee programmatiche indicate dall'Amministrazione.

#### SUAP

Il servizio prevede l'autorizzazione ad interventi edilizi e/o urbanistici in materia di attività produttive. Esso si avvale di procedure semplificate con termini certificati.

#### Patrimonio

Le esigenze manutentive del patrimonio immobiliare comunale sono prioritarie nella vita del paese ed interessano tutti gli aspetti della vita quotidiana dei cittadini. Il programma delle manutenzioni comprende:

- studio di interventi di manutenzione migliorativa, di messa a norma e di manutenzione straordinaria
- manutenzione programmata (estintori, ascensori ...) dovuta a disposizioni di legge
- manutenzione su richiesta di pronto intervento.

Gli interventi sugli immobili riguardano in generale gli edifici pubblici, gli impianti sportivi, i cimiteri.

Si dovranno mettere in atto azioni volte a garantire l'efficienza del patrimonio immobiliare scolastico.

Nel 2017 e negli anni seguenti si completerà con l'adeguamento sismico degli edifici scolastici.

La disponibilità di risorse è evidentemente il punto fondamentale su cui programmare gli interventi di carattere manutentivo, ordinario e straordinario.

La maggior carenza evidenziata negli ultimi anni da amministratori e cittadini per quanto riguarda le funzioni svolte dall'ufficio tecnico si riferisce al comparto degli interventi diretti, sia per l'emergenza ed il pronto intervento, sia per i lavori da programmare e realizzare in tempi brevissimi. I settori più problematici sono quelli dell'illuminazione pubblica e della manutenzione delle strade, sia asfaltate che bianche.

Troppo spesso interi quartieri sono rimasti al buio per giorni o lampadine non sostituite per settimane, troppo spesso sono giunte richieste di risarcimento per danni alle persone od alle autovetture a causa di strade dissestate.

Preso atto che con i dipendenti comunali non è possibile risolvere queste problematiche, anche per una insufficiente organizzazione e programmazione, è indispensabile avere a disposizione un'alternativa efficace, con un appalto esterno che garantisca un intervento immediato (massimo 24 ore) per i problemi di illuminazione ed un intervento a breve (massimo 3 giorni) per le strade dissestate, a

meno che il pericolo non sia importante ed in questo caso l'intervento deve essere immediato una volta ricevuta la segnalazione.

L'ufficio manutenzioni deve essere a conoscenza di tutte le richieste presentate dalle consulte di frazione e dare una risposta alle esigenze del territorio provvedendo anche a comunicare ai presidenti delle consulte stesse gli interventi effettuati.

Per ultimo l'ufficio deve mantenere uno stretto collegamento con gli amministratori di riferimento, che spesso conoscono molto a fondo le problematiche del territorio in quanto i cittadini si rivolgono direttamente a loro per le varie segnalazioni. Nello stesso modo la programmazione e la scelta degli interventi da effettuare sul territorio, sempre che non si tratti di urgenze indifferibili, deve essere concordata con gli amministratori stessi secondo le linee programmatiche dell'amministrazione.

#### Motivazione

Il programma trova la sua motivazione nell'importanza di una burocrazia efficiente a favore di cittadini, professionisti e operatori economici. E' infatti all'ordine del giorno la lamentela degli imprenditori rispetto ai rallentamenti e alla pesantezza della burocrazia che l'amministrazione intende snellire e rendere più efficiente quale obiettivo strategico nella più ampia visione di un paese a misura d'uomo.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per l'acquisto di hardware e software. Questi ultimi per la realizzazione del SIT.

#### Risorse umane

Il programma utilizza le risorse umane dell'area tecnica 1 (comprende il settore edilizia pubblica – patrimonio e il settore autorizzazioni paesaggistiche, dell'area tecnica 2 (comprende il settore edilizia privata- urbanistica, il settore interventi diretti- servizi-manutenzioni e i servizi esterni).

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici con le implementazioni di cui si è detto per i programmi che precedono.

#### PROGRAMMA 07 –ANAGRAFE E STATO CIVILE – SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI

Comprende l'amministrazione e il funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile, la tenuta dei registri della popolazione residente all'estero (A.I.R.E.), il rilascio dei certificati di anagrafe e carte d'identità, le attività e le spese per le consultazioni elettorali e popolari. Sinteticamente questi vengono definiti "servizi demografici" ed elettorali.

### **OBIETTIVI**

### Servizio Anagrafe

L'obiettivo primario è quello di mantenere e migliorare il livello di servizio offerto dall'ufficio anagrafe per qualità e tempestività nell'evasione delle richieste, tenuto conto del carico di lavoro e dell'afflusso del pubblico, con apertura dell'ufficio anche il sabato mattina. Si dovrà prevedere il rilascio da parte del comune della carta d'identità elettronica.

Occorre puntare ad un sistema esclusivamente informatizzato di gestione dell'anagrafe, con abbandono dello schedario cartaceo.

#### Stato Civile

L'archiviazione informatica dovrà interessare anche lo stato civile e questo consentirà di iniziare con questa modalità l'archiviazione ottica degli atti dello stato civile, mediante digitalizzazione degli atti di nascita e degli indici correlati, degli atti di morte, delle annotazioni procedendo contestualmente alla verifica ed eventuale bonifica delle posizioni certificative, anche se allo stato attuale la legge prevede il mantenimento dei registri cartacei di stato civile.

#### Ruoli Matricolari

L'attuazione del sistema digitalizzato consentirà l'inserimento nel nuovo sistema informatizzato dei ruoli matricolari e militari attualmente gestiti per via cartacea.

#### Servizio Elettorale

Attraverso l'informatizzazione si renderà più efficiente il "Fascicolo elettorale elettronico".

Tutto quanto previsto allo scopo di modernizzare la macchina amministrativa e metterla al passo con i tempi. L'efficientamento delle procedure contribuirà ad avvicinare il comune al cittadino, consentendo di fornire risposte più pronte e di soddisfare in minor tempo le esigenze manifestate.

#### Motivazione

La motivazione che sta alla base di questi programmi è, come nelle altre ipotesi, quella di modernizzare la macchina amministrativa e metterla al passo coi tempi. L'efficientamento delle procedure contribuisce ad avvicinare il comune al cittadino, consentendo di fornire risposte più pronte, di soddisfare in minor tempo le esigenze manifestate, in ultima analisi quella di fare di San Pietro in Cariano un paese a misura del cittadino.

#### Investimenti

L'investimento di tipo informatico è previsto in bilancio.

#### Risorse umane

Il presente programma utilizza il personale dei servizi demografici, supportato dal personale informatico ed eventualmente dai formatori della ditta Halley da cui si è acquistata la piattaforma unitaria.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici con implementazione delle risorse software e hardware.

#### PROGRAMMA 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI

Comprende l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, l'amministrazione e il funzionamento della attività a supporto per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta PEC) e per l'applicazione del codice digitale. Comprende inoltre le spese per il coordinamento e supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.), per la gestione e lo sviluppo del suo sistema informativo, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale e sulla rete intranet dell'ente. Comprende infine le spese per la programmazione e gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici.

Si tratta di materie in evoluzione continua, la cui importanza è sempre più pregnante.

Comprende anche le spese per i censimenti.

#### **OBIETTIVI**

E' indispensabile costruire un sistema statistico-informativo efficiente, per garantire la qualità delle fonti dei dati, dei metodi e delle tecniche di trattamento e diffusione dei dati.

Uno dei modi per ridurre il "divario digitale" tra chi ha accesso effettivo alle tecnologie dell'informazione e chi ne è escluso è l'estensione del WiFi libero e gratuito in varie zone del comune, programma che è già iniziato nel 2015, ma che deve essere potenziato.

La scelta operata di servirsi di una piattaforma unitaria per tutti i programmi in uso nei vari uffici, fatta a fine 2015, va nel senso della semplificazione ed efficientamento delle procedure.

Lo sviluppo di servizi on line, con l'introduzione di nuovi servizi, di nuove modalità di relazione con l'utenza costituisce uno dei principali obiettivi programmatici. Occorre operare in modo da raggiungere la condivisione ed interoperabilità tra le banche dati interne, in modo che l'amministrazione si presenti unitariamente ai cittadini erogando nuovi servizi via web. Il sito web istituzionale dovrà essere in ogni momento il luogo principale, se non esclusivo, in cui trovare servizi ed informazioni utili.

### Digitalizzazione del comune

La dematerializzazione, intesa come fornitura ai cittadini e alle imprese di nuovi e più qualificati servizi in un quadro di riduzione della spesa, ha trovato accoglienza anche nei più recenti provvedimenti, incardinati nel quadro fornito dal codice dell'amministrazione digitale, diventando una vera e propria strategia di innovazione della pubblica Amministrazione.

La dematerializzazione va considerata nel contesto della revisione dei processi di erogazione dei servizi con l'obiettivo di far viaggiare i dati e non i cittadini migliorando l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della macchina comunale.

Dematerializzazione e riprogettazione dei processi sono elementi inseparabili: pensare di eliminare la carta mantenendo i processi inalterati comporta vantaggi molto limitati in termini di servizi e di riduzione dei costi rispetto ad un approccio che porta a riprogettare i processi sfruttando le potenzialità legate alla demateralizzazione documentale.

Condizione essenziale è disporre di una piattaforma tecnologica per la gestione documentale, anche se il progetto richiede un coinvolgimento dell'intera struttura per quanto riguarda gli aspetti gestionali, organizzativi e procedurali.

Nell'ottica della semplificazione e efficientamento delle procedure è stata effettuata, come detto, la scelta di utilizzare una

piattaforma unitaria per tutti i programmi in uso ai vari uffici. Effettuata questa fase preliminare, ma di primaria importanza, va implementato il nuovo sistema di protocollo basata sulla piattaforma documentale aggiornata dell'ente, a cui segue la revisione delle procedure di gestione degli atti, da effettuare secondo una logica dematerializzata delle pratiche.

Il potenziamento come detto del sistema di gestione del protocollo informatico (e di attività collaterali) oltre ad aumentare l'efficienza degli specifici processi, costituisce un fondamentale test della nuova piattaforma e delle nuove modalità operative. A partire da questa esperienza si procederà a pianificare l'estensione delle nuove logiche operative agli altri ambiti produttivi dell'ente.

#### - Sviluppo dei servizi on line

Lo sviluppo dei servizi on line, con l'introduzione di nuovi servizi, di nuove modalità di relazione con l'utenza e anche con servizi di tipo relazionale, costituisce uno degli assi portanti programmatici.

In un'ottica di attuazione stringente del codice dell'amministrazione digitale, anche come strumento di riduzione degli sprechi legati all'utilizzo del cartaceo, le scelte programmatiche saranno finalizzate a mettere on line i servizi informativi, gettando le condizioni per evitare l'erogazione di servizi con modalità tradizionale e su supporto cartaceo.

Il dispiegamento dei servizi on line avverrà in molteplici direzioni e sarà volto a favorire la trasparenza del comune:

- l'accesso alle banche dati della P.A. (delibere, procedimenti, concorsi); e-procurement (acquisti attraverso gare/aste on line); l'utilizzo di servizi di tipo transazionale (pagamenti on line, certificati); il ricorso a servizi cartografici con pubblicazione sul web; il monitoraggio del territorio per il controllo del traffico e della sicurezza.

Si opererà in modo da raggiungere la condivisione e interoperabilità tra le banche dati interne, in modo che l'amministrazione si presenti unitariamente ai cittadini ed alle imprese, garantendo in tal modo la concreta possibilità di erogare servizi evoluti via web.

L'obiettivo è dare ai cittadini e alle imprese più servizi, anche in mobilità, e con modalità accessibile, usabile e amichevole, in modo che il sito web istituzionale diventi il luogo unico in cui trovare servizi e informazioni utili.

#### Motivazione

Un paese che risponda alle esigenze della modernità implica uno sforzo imponente sul piano dell'informatizzazione e della dematerializzazione che lo stato italiano dimostra di voler fortemente anche per tentare di raggiungere gli elevati standard europei.

In linea con questa politica è anche l'amministrazione comunale.

#### Investimenti

Anche in questo caso l'investimento è di tipo informatico ed è previsto in bilancio.

#### Risorse umane

Nel presente programma, oltre al personale dei servizi informatici supportato eventualmente dai formatori della ditta Halley, è coinvolta tutta la struttura.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per il rinnovo dell'hardware in uso agli uffici come detto.

### PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE

Comprende l'amministrazione e il funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale: le spese per la formazione, il reclutamento, la contrattazione collettiva, la sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale (stipendi) direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

#### **OBIETTIVI**

Occorre intervenire per il miglioramento dei comportamenti organizzativi e della qualità professionale del personale agendo su due fronti: sviluppare azioni positive per una migliore organizzazione e professionalità del personale e contrastare i comportamenti non corretti del personale stesso.

Nel primo caso il miglioramento dei comportamenti organizzativi del personale, soprattutto nell'ottica dell'utenza esterna, ma anche del benessere organizzativo del personale stesso, non può prescindere da interventi specifici di formazione, sia nell'ambito professionale, che in quello del counseling, quindi nei rapporti con i cittadini e con i colleghi, che devono essere improntati al massimo rispetto e disponibilità.

D'altro canto dovranno essere considerati anche gli aspetti disciplinari, secondo un preciso codice di comportamento.

L'incremento dell'efficienza del comune passerà attraverso una valorizzazione delle risorse umane interne ed una maggior responsabilizzazione delle figure che ricoprono delle posizioni organizzative.

La promozione e la valorizzazione delle risorse interne dovrà essere attuata con: revisione degli incentivi per l'attività in materia di lavori pubblici, realizzazione dei piani di razionalizzazione (con incentivi ai dipendenti che concorrono a realizzarli) revisione del sistema di valutazione e del sistema premiante del personale, rafforzando il collegamento tra incentivi e miglioramento degli standard di qualità dei servizi.

Le figure apicali, in questo contesto, hanno il compito di effettuare valutazioni selettive e differenziate, assegnando all'inizio dell'anno obiettivi chiari e concreti ai propri collaboratori e curando una rendicontazione precisa degli obiettivi raggiunti, con la valorizzazione di voci valutative più discrezionali come ad es. i comportamenti organizzativi e la capacità di assumere decisioni in caso di necessità. I responsabili stessi saranno a loro volta giudicati sulla capacità di raggiungere gli obiettivi prefissati e di valorizzare al meglio il personale che viene messo a loro disposizione.

Per quanto riguarda la sicurezza degli ambienti di lavoro, proseguirà la collaborazione ed il coordinamento con i vari settori del comune, in particolare con l'ufficio tecnico al fine di completare la formazione e l'aggiornamento dei lavoratori in termini di sicurezza.

#### Motivazione

Il Comune è un ente erogatore di servizi con la conseguenza che la formazione nel senso descritto del personale dipendente è di importanza primaria per avvicinare il cittadino al comune. L'egida di questo programma resta lo slogan, se così si può dire: fare di San Pietro in Cariano un paese a misura d'uomo.

#### Investimenti

Non sono previste spese di investimento in senso tecnico, ma certamente uno sforzo economico deve essere fatto sul piano della formazione del personale.

#### Risorse umane

Il presente programma utilizza il personale del settore risorse umane. Va detto che tutti i responsabili di settore sono chiamati a contribuire alla realizzazione di questo progetto. L'attività formativa sarà effettuata anche col ricorso a specialisti esterni, tenuto conto dell'importanza della formazione anche ai fini di combattere il fenomeno della corruzione così attuando la l. 190/2012.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono quelle previste per l'implementazione del software e il rinnovo dell'hardware.

## INDIRIZZI PER IL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, DI STUDIO O RICERCA, OVVERO DI CONSULENZA A SOGGETTI ESTRANEI ALL'AMMINISTRAZIONE

L'affidamento degli incarichi di collaborazione, di studio o ricerca ovvero di consulenze a soggetti esterni all'amministrazione dovrà avvenire nel rispetto di quanto previsto dall'art. 7 comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001 n. 165 e successive modifiche e integrazioni.

Gli incarichi verranno affidati con una delle seguenti modalità:

- procedure comparative;
- ricorso a liste di accreditamento;
- in via eccezionale, affidamento diretto.

Per gli incarichi di natura tecnica si applicheranno le procedure previste individuate dalla recente normativa sui contrati pubblici.

Si ricorda, infine, che la spesa relativa ad incarichi per studi e consulenze dovrà tenere conto del limite imposto dal decreto-legge 31 maggio 2010 n. 78 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010 n. 122. L'importo per il Comune di San Pietro in Cariano è di € 11.508,85.

## PROGRAMMA RELATIVO AL CONFERIMENTO DI INCARICHI E COLLABORAZIONI A SOGGETTI ESTRANEI ALL'AMMINISTRAZIONE

L'art. 3, comma 55, della legge 24/12/2007 n. 244 (Legge Finanziaria per il 2008) prevedeva che l'affidamento da parte degli enti locali di incarichi di studio o ricerca, ovvero di consulenze a soggetti estranei all'amministrazione potesse avvenire solo nell'ambito di un programma approvato dal Consiglio comunale ai sensi dell'art. 42 comma 2 lett. b) del D. Lgs. 267/2000 (Testo unico Enti locali).

L'art. 46 del d.l. 112/2008, così come convertito con legge 133/2008, modifica il predetto art. 3 c.55 come segue: "gli enti possono stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge o previste nel programma approvato dal Consiglio ai sensi dell'art. 42 c. 2 del D. Lgs. 267/2000".

Il documento unico di programmazione, in quanto atto di programmazione generale dell'attività comunale, costituisce la sede più idonea per l'individuazione delle attività istituzionali, diverse da quelle stabilite dalla legge, per l'esercizio delle quali potrebbe essere necessario ricorrere a collaborazioni esterne.

La progettualità riferita ai singoli programmi previsti dal documento, così come verrà definita in sede di PEG, costituisce il momento di verifica circa l'effettiva necessità di ricorso a collaborazioni esterne.

In questa sede, quale indirizzo programmatico si indica la possibilità di ricorrere alle collaborazioni esterne tutte le volte che, per l'esercizio di attività collegate ai programmi contenuti nel documento unico di programmazione, o in eventuali altri strumenti di programmazione, non è possibile farvi fronte con le professionalità esistenti nell'organico comunale, entro i seguenti limiti massimi di spesa:

#### In via programmatica per ora sono previsti gli incarichi di cui alla tabella che segue

## Ambito di intervento: area tecnica 2- settore edilizia privata- urbanistica e settore interventi diretti- servizi manutenzioni- servizi esterni

Figura professionale	Oggetto della prestazione	Obiettivo	Motivazione		Procedura per individuazione incaricato	Spesa prevista Euro
Avvocato	, ,	problematiche in materia edilizia e urbanistica particolarmente complesse	altamente	volta in volta concordato	Come da regolamento specifico cioè con pubblica selezione	3.000,00

### Ambito di intervento: Settore economato gare- contratti

Figura professionale	Oggetto della prestazione	Obiettivo	Motivazione	Durata	Procedura per individuazione incaricato	Spesa prevista Euro
Avvocato		Trovare la corretta soluzione per problematiche in materia contrattualistica alla luce della recente normativa sui contratti pubblici	momento data la carenza di adeguata	tempo di	Procedura come da regolamento specifico cioè con selezione pubblica	3.000,00

### Ambito di intervento: Settore tributi

Figura	Oggetto della prestazione	Obiettivo	Motivazione	Durata	Procedura per	Spesa prevista
professionale					individuazione	
					incaricato	Euro

Avvocato	Collaborazione e/o legale	Trovare la corretta soluzione per	C Particolare	Nel corso	Procedura	
		problematiche con l'utenza in materia di	difficoltà del	del 2016 col	come da	
		tributi locali con particolare riferimento	momento data la	tempo di	regolamento	3.000,00
		all'IMU.	carenza di	volta in	specifico cioè	
			adeguata	volta	con selezione	
			professionalità	concordato	pubblica	
			interna			

Ambito di intervento: Settore segreteria

Figura professionale	Oggetto della prestazione	Obiettivo	Motivazione	Durata	Procedura per individuazione incaricato	Spesa prevista Euro
Avvocato	Collaborazione e/o legale	Problematiche in materia di trasparenza e privacy per problematiche inerenti alla recente normativa di integrazione della normativa sulla trasparenza che potenzialmente può confliggere con quella sulla privacy	C Particolare difficoltà del momento data la carenza di adeguata professionalità interna	del 2016 col tempo di volta in volta	Procedura come da regolamento specifico cioè con selezione pubblica	2.000,00

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 01: Organi Istituzionali

Responsabile gestionale: Responsabile Settore Segreteria- Cultura- Sport- URP C.D.R- 01- organi istituzionali

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.1. Comunicare in modo puntuale ed efficiente l'attività dell'Amministrazione

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Miglioramento della qualità della comunicazione istituzionale	Individuazione soggetto terzo esperto del settore o di cooperativa con un progetto che si estenda all'attività culturale e comprenda la gestione della biblioteca	cittadini	2017/2018	Approvazione progetto da parte della GC	Sindaco	Segretario comunale
2	Restyling grafico strutturale e contenutistico del sito internet istituzionale	Rendere più immediata e semplice la consultazione e la ricerca delle informazioni sul sito internet	Cittadini, settori comunali	2017/2019	Implementazione significativa dei dati inseriti nel sito	Sindaco	Tutti i Settori caricare i dati
3	Sviluppo comunicazione multicanale	Utilizzo social network per interagire con i cittadini	cittadini	2017/2019	Utilizzo Facefook, twitter, YouTube, Istagram	Sindaco	
4	Il dialogo coi cittadini tramite app.	Applicazione software dedicata a dispositivi quali smartphone o tablet che raggruppi tutte le informazioni per i cittadini che a loro volta potranno segnalare disservizi, dare suggerimenti e input propositivi di iniziative in qualsiasi ambito di pertinenza comunale. L'applicativo sarà scaricabile gratuitamente dal sito istituzionale	Cittadini	2017/2019	Creazione di due canali di comunicazione interattivi coi cittadini	Sindaco e Assessori	Tutti i settori
5	Dialogo sulle istanze dei cittadini singoli o associati	Assicurare l'ascolto delle istanze dei cittadini singoli o associati: attenzione al ricevimento dei cittadini e realizzazione di incontri con le realtà locali	Cittadini e associazioni	2017/2019	Realizzazione di incontri con Sindaco, Giunta o singoli Assessori	Sindaco e Assessore	Tutti i settori

# Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 02: Segreteria Generale

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R. 02- segreteria generale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.2. Maggiore trasparenza – garanzia della legalità
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1		Mappatura dei processi decisionali formali e informali propedeutica alla stesura del piano anticorruzione adeguato alle esigenze indicate dall'ANAC	Dipendenti comunali, Amministrat ori, cittadini	2017	Numero processi mattati >40	Sindaco e tutti gli Assessori	Segretario comunale intera struttura comunale
2	Implementazione delle pubblicazione sul sito in Amministrazione trasparente	La pubblicazione dei dati e il loro aggiornamento comporta l'organizzazione di un flusso di informazioni molto complesso che necessita di avere costante impulso e monitoraggio	Cittadini	2017/2019	pubblicare 100% atti previsti da legge	Sindaco e Assessori	Segretario comunale
3	Costituzione e avvio di un servizio interno di verifica dei procedimenti e dei processi finalizzato alla razionalizzazione	Esame dei procedimenti amministrativi, dei processi e studio redatto in forma scritta di un piano annuale per rendere più efficienti i processi.	Sindaco, Assessori e cittadini	2017	n. processi e/o procedimenti esaminati	Sindaco e Assessori	Tutti i settori
4	Formazione del personale come attività di prevenzione della corruzione	Organizzazione corsi interni dedicati anche agli amministratori	Dipendenti e amministrato ri	2017 2018 2019	n. ore di formazione	Sindaco	Segretario Comunale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.3.Nuove modalità di governo: la partecipazione dei cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata [1]	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Il sistema delle Consulte: esame e gestione proposte consulte	Rapporti con le consulte- raccolta verbali- esame proposte- loro trasferimento ad altri uffici e ad amministrazione- eventuale attuazione- riscontro a consulte su proposte o comunque su loro osservazioni e segnalazioni	Amministrat ori, cittadini	2017/2019	Numero verbali esaminati	Sindaco e tutti gli Assessori	Intera struttura comunale
2	Le Associazioni come strumento di governo: convenzioni con le Associazione nella gestione di servizi	Nuove convenzioni - cura delle convenzioni in essere con verifica rispetto delle loro disposizioni	Amministrat ori, cittadini	2017/2019	N. nuove convenzioni	Sindaco e tutti gli Assessori	Intera struttura comunale
3	Rendere concretamente "Funzionale l'URP" primo filtro tra amministrazione e cittadini	Raccolta delle segnalazioni di piccoli problemi del territorio- fornire le prime risposte indirizzando i cittadini agli uffici competenti	Cittadini, operatori del settore, amministrato ri	2017/2019	N. contatti giornalieri	Sindaco	Tutti i Settori

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata [1]		Responsabile politico	Altri settori coinvolti
	Uniformare e predisporre modulistica	Creare una modulistica semplificata per le domande che devono rivolgere i cittadini con pubblicazione sul sito istituzionale del Comune	Cittadini,	2017/2019	predisposti	Assessore al Commercio e Assessore alle Associazioni	Segretario comunale e tutti i settori
	Riduzione tempi nelle procedure interne	Riduzione tempi per esprimere i pareri contabili su determinazioni e deliberazioni	Dipendenti comunali	2017/2019	n. giorni >5	Sindaco	
3	Riduzione contenzioso	Riesaminare tutte le cause, creare una banca dati unitaria e valutare l'opportunità di concludere le cause con una transazione	Cittadini,	2017/2019	sottoscritte	Assessore al commercio e assessore alle associazioni	Segretario comunale e tutti i settori

## Responsabile Segretario comunale Funzionario senza competenze gestionali- nessuna spesa

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.2. Maggiore trasparenza – garanzia della legalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata [1]	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Implementazione del sistema dei controlli interni	E' necessario strutturare meglio il sistema dei controlli interni sulla regolarità amministrativa ecc. ai sensi della I. 174/2012	Cittadini,	2017/2019	n. atti controllati		Gruppo di lavoro intersettori ale

## Responsabile gestionale: Responsabile settore economato- commercio- gare e contratti C.D.R- 02- segreteria generale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.2. Maggiore trasparenza – garanzia della legalità
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Garantire puntuale applicazione delle innovazioni normative	Costante aggiornamento degli atti di gara per gli affidamenti	Cittadini, operatori del settore, amministrato ri		n. capitolati ed atti aggiornati analiticamente a seguito modifiche normative	Sindaco e Assessori	Tutti i settori

## Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R- 07- gestione demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.2. Maggiore trasparenza – garanzia della legalità
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri
			finali				settori
							coinvolti
1	Garantire puntuale	Costante aggiornamento dei capitolati speciali	Cittadini,	2017/2019	n. capitolati ed atti	Sindaco e	Settore
	applicazione delle	d'appalto e degli atti di gara in materia di LLPP	operatori del		aggiornati	Assessore	gare e
	innovazioni normative		settore,		analiticamente a	LLPP	contratti
			amministrato		seguito modifiche		
			ri		normative		
2	Aggiornamento albo	Procedura aperta per ricevere proposte di	Cittadini,	2017/2019	Almeno 30 iscritti	Sindaco e	Settore

imprese LLPP	inserimento	operatori del		Assessore	gare e
		settore,		LLPP	contratti
		amministrato			
		ri			

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 03: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

## Responsabile gestionale: Responsabile Settore risorse umane C.D.R- 03- personale e organizzazione

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.2. Maggior trasparenza – garanzia di legalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1		Predisposizione report annuale corredato alle risultanze del bilancio preventivo e del conto	Cittadini	2016/2018	n. 3 report annuali	Sindaco	

## Responsabile gestionale: Responsabile settore ragioneria C.D.R- 05- gestione economico finanziaria

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.2. Maggior trasparenza – garanzia di legalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Controllo di gestione	Predisposizione report annuale corredato alle risultanze del bilancio preventivo e del conto	Cittadini, organi politici,	2017/2019	n. servizi controllati	Sindaco	Tutti i Responsabi li di settore
2	Perfezionamento attuazione contabilità armonizzata	Messa a punto degli adempimenti effettuati entro il 2016 previsti dalla nuova contabilità degli enti locali e cioè: applicazione del principio contabile della contabilità economica e tenuta della contabilità economico patrimonialebilancio consolidato con gli enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e redazione piano dei conti integrato	cittadini	2017		Sindaco	

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri
			finali	[1]		politico	settori
							coinvolti
1	attuazione programma	Attuazione di un programma di razionalizzazione	Cittadini,	2017/2019	Importo riduzione	Sindaco	Segretario
	razionalizzazione della	della spesa corrente sui consumi energetici e su	organi		spesa < 10.000		comunale
	spesa	altri servizi individuati	politici,				e tutti i
			settori				settori
			comunali				

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 04: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Responsabile gestionale: Responsabile settore ragioneria C.D.R 06- gestione delle entrate tributarie

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata [1]	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Riorganizzazione tributi minori	Analisi gestione tributi minori (Tosap- imposta pubblicità) e servizio di illuminazione votiva Per eventuale esternalizzazione	settori comunali- cittadini	2018/2019	presentazione alla GC del progetto di esternalizzazione per la 1°f fase e affidamento a ditta terza del servizio- fase ipotetica: solo se se la scelta viene definitivamente avvallata dall'amministrazio ne	Sindaco	CUC
2	Riorganizzazione IMU e TASI	Analisi gestione IMU e TASI ed esternalizzazione	Settori comunali e cittadini	2017	Affidamento servizio	Sindaco	CUC

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 05: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R- 07- gestione demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Avere un patrimonio immobiliare aggiornato ed adeguatamente valutato	Inventariare puntualmente ogni immobile con una scheda che lo individui, ne fornisca la descrizione e le caratteristiche tecniche , la planimetria, corredata da foto e da una stima	Amministrazi one comunale	2017- 2019	N. dei nuovi beni inseriti. Incremento del valore del patrimonio	Assessore ai LLPP	Supporto di ditta esterna
2	Definizione di un piano di alienazione degli immobili di proprietà comunale nell'ottica della valorizzazione del patrimonio, delle dismissioni di beni non strategici per il raggiungimento delle finalità dell'ente	Approvazione piano delle alienazioni immobiliari e completamento della alienazione	Cittadini amministrazi one comunale	2017-2019	Alienazioni completate	Assessore ai LLPP	
3	Aggiornamento inventario beni demaniali	Verifica degli immobili demaniali comunali	Amministrazi one comunale – cittadini	2017-2019	N. dei nuovi beni inseriti	Sindaco e Assessore LLPP	Settore ed. priv.e urb. Settore LLPP Patrimonio
4	Analisi degli immobili comunali	Redazione di una scheda per ognuno che indichi criticità, azioni e interventi da fare per eliminarle	Amministrazi one	2017	Schedatura e verifica di tutti gli immobili	Sindaco e Assessore LLPP	

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 06: Ufficio tecnico

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R- 27- strade e viabilità

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Miglioramento tempi	Si tratta di effettuare entro breve tempo gli	Cittadini	2017- 2019	Sottoscrizione	Assessore ai	Settore
	per piccoli interventi	interventi di manutenzione ordinaria delle			contratto	LLPP	economato
	su strade e pubblica	strade- buche o dissesti sulle strade- max 3				Sindaco	- appalti e
	illuminazione	giorni e sugli impianti di illuminazione pubblica –					contratti-
		max 24 ore- ricorso a ditta esterna –					commercio
		predisposizione capitolato e atti di gara – gara –					e CUC
		contratto					

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 07: Anagrafe, Stato Civile e Servizio Elettorale

Responsabile gestionale: Responsabile Settore demografico- elettorale- statistico C.D.R-10- anagrafe elettorale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.5. San Pietro in Cariano senza carta
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Agenda ed identità digitale	Rilascio della carta d'identità elettronica	Cittadini, operatori del settore, amministrato ri	2017/2019	Attivazione del servizio di rilascio del documento unificato	Sindaco	Ricorso a ditta esterna di informatic a
2	Costituzione dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione residente- ANPR	L'ANPR sostituirà gradualmente l'anagrafe della popolazione residente e degli italiani residenti all'estero (AIRE) attualmente tenute dai comuni. Il progetto per la realizzazione dell'ANPR si articola in tre fasi: va completata la terza cioè il completamento definitivo della migrazione dati in ANPR	Cittadini, enti pubblici e privati	2017	Attuazione della terza fase	Sindaco	
3	Gestione Archivio nazionale degli stradari e dei numeri civici (ANSC)	Gestione della toponomastica tramite il portale per i comuni sul sito internet dell'agenzia delle entrate	Cittadini utenti	2017/2019	n. aggiornamenti di archivio	Sindaco	

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 08 Servizio statistico e sistemi informativi

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R.04- servizi informativi

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.5. San Pietro in Cariano senza carta
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Sviluppo servizi on line infrastrutture di servizio per connettivitài	Implementazione del sito web del comune integrato con il gestionale del protocollo in modo da garantire l'avvio formale dei procedimenti e la loro dematerializzazione	Cittadini,	2017/2019	Avvio di nuovi servizi	Sindaco	Tutti i settori
2	San Pietro in Cariano senza carta	Implementazione nuova piattaforma tecnologica che si è acquisita per gestione documentale integrata con i principali applicativi gestionali in modo da consentire la gestione interamente informatica delle pratiche	Tutte le aree	2017/2019	Avvio nuovi servizi	Sindaco	Tutti i settori
3	San Pietro in Cariano senza carta	Dematerializzazione degli uffici comunali: progressiva eliminazione del cartaceo nella gestione dei flussi documentali in entrata e in uscita	Uffici e cittadini	2017/2019	Avvio nuovi servizi	Sindaco	Tutti i settori
4	San Pietro in Cariano senza carta	Erogazione servizi on line con condivisione e interoperabilità delle banche dati	Uffici e cittadini	2017/2019	Avvio nuovi servizi	Sindaco	Tutti i settori
5	San Pietro in Cariano senza carta	Archiviazione informatica previa digitalizzazione	Uffici	2017/2019		Sindaco	Tutti i settori
6	San Pietro in Cariano senza carta	Redazione manuale di gestione dei flussi documentali informatici	Cittadini	2017	Approvazione manuale		
7	San Pietro in Cariano senza carta	Estensione rete wifi	Cittadini	2017/2019			

## Responsabile gestionale: Comandante di polizia Locale C.D.R- 14- polizia municipale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.5. San Pietro in Cariano senza carta
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1		Progressiva eliminazione del cartaceo nella gestione di flussi documentali in entrata e in uscita	Cittadini e dipendenti	,	Gestione in forma digitale di oltre il 20% delle attività di	Sindaco	Settore CED
	i olizia Eocarc	uscritu.			front e back office degli uffici di PL		

## Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R- 04- servizi informativi

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	1.5. San Pietro in Cariano senza carta
TRASPARENTE E APERTO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata			Altri settori coinvolti
1	·	ll progetto si estende a tutti i settori, ma è particolarmente importante per l'edilizia e l'urbanistica sotto il profilo dell'efficienza e dell'economicità. Nella fattispecie l'obiettivo 2016 è la presentazione delle pratiche edilizie on line	Cittadini , tecnici ed imprese	,	Avvio nuovo servizio	Sindaco	Settore CED
2	SIT	Realizzazione del SIT	Cittadini, tecnici, settori comunali		Attivazione del servizio		Settore CED

## Missione 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE PROGRAMMA 10- Risorse umane

## Responsabile gestionale: Responsabile settore risorse umane C.D.R-03- personale e organizzazione

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Sviluppare azioni positive per una migliore organizzazione e professionalità del personale	Il miglioramento dei comportamenti organizzativi del personale, soprattutto nell'ottica dell'utenza esterna, passa per la realizzazione di interventi specifici di formazione (soprattutto riferiti alla trasparenza e all'integrità) per il benessere organizzativo	Cittadini	2017/2019	Giudizi derivanti dalle indagini presso gli utenti relative ai comportamenti del personale maggiori a "Buono" per 60% nel 2016; 65% nel 2017; 70% nel 2018	Sindaco	Segretario Comunale, tutti i responsabi li di settore. Supporto esterno specialistic o
2	Contrastare i comportamenti non corretti del personale	L'obiettivo comprende il presidio degli aspetti disciplinari	Cittadini e dipendenti comunali	2017/2019	Numero procedure per rilevare comportamenti non corretti nell'anno	Sindaco	Tutti i responsabi li di settore- l'UPD

### MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

La missione terza viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza"

#### Programmi

Programma 301- Polizia locale

Programma 302- Polizia commerciale

Programma 303- Polizia amministrativa

Programma 304 - Sistema integrato di sicurezza pubblica

## PROGRAMMA 01- POLIZIA LOCALE

I capitoli del bilancio accorpano i programmi 1-2-3 per cui essi sono trattati tutti nel programma 1. Pertanto in questa sezione si trattano l'amministrazione e il funzionamento dei servizi di polizia locale, commerciale e amministrativa

### **OBIETTIVI**

Comprende l'amministrazione e il funzionamento dei servizi di polizia municipale per garantire l'ordine pubblico, la sicurezza urbana, la polizia commerciale e amministrativa.

La sicurezza è un diritto del cittadino: l'amministrazione comunale intende perseguire incisive politiche di rispetto della legalità, promuovendo interventi ed azioni per conseguire risultati concreti a beneficio della comunità territoriale.

Nonostante la carenza cronica di personale addetto, si cercherà di assicurare il costante presidio del territorio e la prevenzione di fenomeni di disagio che possono portare al deturpamento di edifici pubblici o privati e a comportamenti vandalici in genere.

La sempre più incisiva collaborazione tra polizia locale ed ufficio ecologia, sta portando al raggiungimento di importanti risultati in termini di tutela del territorio, sia di abbattimento, sia di neutralizzazione di fenomeni di degrado soprattutto nelle aree verdi e nelle aree maggiormente esposte.

Il servizio di polizia locale è gestito in convenzione con altri comuni della Valpolicella.

Il comune di San Pietro in Cariano, nonostante le perplessità espresse da alcuni comuni partecipanti alla convenzione, crede che questa forma di collaborazione tra le vari amministrazioni della Valpolicella possa portare buoni risultati e farà il possibile per continuare questa esperienza superando le difficoltà che hanno impedito la realizzazione del progetto iniziale, attribuendo ad ogni comune la gestione delle competenze economiche, ma mantenendo il coordinamento tra le varie polizie locali che ha permesso un miglioramento della presenza delle unità sul territorio e dunque un maggior controllo.

Nel corso dell'anno 2017 proseguiranno, autonomamente o in concorso con gli altri comuni della Valpolicella, nuovi sistemi di videosorveglianza, che andranno a favorire l'identificazione di veicoli sospetti e auto rubate, attività di tipo criminale, con la possibilità attraverso telecamere intelligenti, di intervento tempestivo.

Particolare attenzione si darà anche alla sicurezza in tema di lavoro e tutela della persona impostando campagne di prevenzione di infortuni sul posto di lavoro in collaborazione con gli enti preposti.

La sicurezza non è solo lotta alla criminalità, ma anche tranquillità e serenità rispetto alla vita quotidiana.

Per questo si intendono promuovere iniziative di sensibilizzazione rispetto a tematiche sensibili secondo iniziative specifiche:

- Promozione di percorsi all'interno delle scuole attraverso un pool di esperti per informare i ragazzi, ma anche i genitori sul tema del bullismo e dei pericoli connessi all'utilizzo delle nuove tecnologie:
- Sostegno con processi di apprendimento e metodologie di sostegno di carattere psicologico a disagi nell'adolescente e nel giovane rispetto alla cultura della violenza;
- Organizzazione di tavole rotonde ed incontri sul tema dell'uso di droghe e abuso di sostanze che creano stati alterati di coscienza da cui derivano comportamenti pericolosi e criminali;
- Rilevazione di situazioni di violenza su categorie deboli come donne, anziani e bambini, per programmare interventi mirati a diffondere una cultura della tolleranza, della dignità e del rispetto di ogni differenza.

Anche per il triennio 2017-2019 verrà proposto il servizio civile "Nonno urbano" attraverso un possibile finanziamento regionale.

#### Efficientamento dell'azione amministrativa

Il settore polizia locale, in un'ottica di progressivo efficientamento dell'azione amministrativa svolta, intende, nel prossimo triennio, assicurare il mantenimento degli attuali standard di servizio.

Negli anni futuri verrà progettato e, almeno parzialmente reso esecutivo, il progetto per l'abbattimento delle spese di spedizione dei verbali per violazione al codice della strada, a leggi e regolamenti parallelamente alla vigenza di norme per la notificazione mediante posta elettronica certificata e alla diffusione di analoghi recapiti tra i cittadini.

Nel triennio considerato si valuterà la possibile riorganizzazione, tecnica ed organizzativa dell'intera filiera sanzionatoria. Molteplici circostanze- quali la prospettiva di mutamenti legislativi di forte impatto tecnico e finanziario, la possibilità di ricorrere a soggetti diversi da Equitalia per la riscossione coattiva- permetteranno di effettuare scelte più elastiche e proficue sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia ricorrendo per alcune fasi del procedimento a soggetti terzi, operando per altre in economia con personale dipendente, al fine di ottimizzare il rapporto costi/incassi.

Tale attività viene individuata quale strategica ed induce a considerarla occasione decisiva per elevare ulteriormente il livello di efficientamento e di semplificazione di alcune attività della polizia locale.

Sempre nell'ambito dell'accrescimento dei livelli di efficienza dell'azione amministrativa si procederà alla progressiva informatizzazione degli uffici della polizia locale, vale a dire alla progressiva eliminazione del cartaceo nella gestione di flussi documentali in entrata ed in uscita. Il risultato atteso, in esito ad un'attenta analisi interna, finalizzato a corrispondere pienamente alle aspettative della cittadinanza, sarà ridurre drasticamente l'utilizzo del cartaceo ed accrescere significativamente, nel periodo considerato, la gestione in forma digitale delle attività di front e back office degli uffici di polizia locale. Sarà così possibile accedere *on line* al rapporto incidente stradale, al relativo fascicolo fotografico e procedere direttamente dal web, al pagamento.

#### Motivazione

Le motivazioni si ricavano da "San Pietro in Cariano bello e vivibile" a cui si rimanda.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per l'implementazione software e il rinnovamento parco hardware.

#### Risorse umane

Le risorse umane appartengono al corpo di polizia locale

# Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici.

# SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA PROGRAMMA 1: Polizia Locale ed amministrativa

Responsabile gestionale: Comandante di polizia locale

C.D.R-14- polizia municipale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.1. Maggior sicurezza nel territorio
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata			Altri settori coinvolti
1	Aumento della presenza della PL sul territori	Attività di vigilanza	Cittadini residenti e non	,	Numero dei controlli effettuali; n. sanzioni elevate	Sindaco	
2	Incremento della sorveglianza	Completamento videosorveglianza	cittadini	. ,	n. nuove telecamere	Sindaco	Settore CED

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.3. Attuazione di politiche più incisive ei rispetto della legalità
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Performance di rispetto della legalità nell'ambito della sicurezza stradale con riferimento a specifici fenomeni come sosta abusiva su marciapiedi, su piste ciclabili- controllo delle assicurazioni e revisioni	Realizzazione interventi efficienti ed efficaci nell'ambito della sicurezza stradale a tutela, in particolare, degli utenti deboli della strada	Cittadini	2017/2019	Numero dei incontri con studenti, cittadini	Sindaco	
2	Rilevazione violazioni	Installazione telecamere o acquisto e utilizzo apparecchiatura mobile per rilevare automobilisti con vettura priva di revisione o di assicurazione RC	Cittadini	2017/2019	Numero sanzioni elevate < 100	Sindaco	Settore contratti
3	Attuazione delle attività sanzionatorie a tutela degli animali nei casi di comportamenti scorretti e a tutela dell'ambiente per le medesime ragioni	Vigilare e sanzionare i casi di comportamenti scorretti a tutela degli animai e dell'ambiente	Cittadini residenti e non, Associazioni portatrici di interessi specifici	2017/2019	Numero dei controlli effettuali	Sindaco	Settore ecologia
4	Proposta e diffusione presso la cittadinanza di norme attinenti alla civile convivenza con la realizzazione di interventi formativi di sensibilizzazione ad una maggiore civiltà urbana	Sviluppo di interventi di vario livello (incontri di formazione ed informazione ecc.) preordinati alla sensibilizzazione alla civiltà urbana ed alla diffusione della cultura della legalità tra la popolazione; promozione di interventi di prevenzione della violenza nei confronti dei soggetti deboli, dei pericoli connessi all'utilizzo delle nuove tecnologie e del gioco; promozione di lezioni di educazione di comportamento legale ecc,. nelle scuole primarie e secondarie di 1° grado affrontando anche i temi della corruzione e dell'usura in relazione all'età degli studenti, del	Cittadini residenti, Associazioni portatrici di interessi specifici dipendenti	2017/2019	Numero dei controlli effettuali	Sindaco	

		bullismo, della violenza					
	con altre forze dell'ordine	Creazione di una rete di controllo con VVFF- ASL- ARPAV- PS e CC per prevenire e accertare azioni illecite con particolare riferimento ad abusi edilizi e ambientali	Cittadini	2017/2019	n. azioni congiunte	Sindaco	
4	Regolarizzazione passi carrai	Verifica- regolarizzazione- informatizzazione	Cittadini		Numero passi regolarizzati	Sindaco	Settore ragioneri a

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Riorganizzazione	Riorganizzazione della fase di riscossione coattiva	Cittadini	2017/2019	Attivazione	Sindaco	
	filiera sanzionatoria	con recupero forzoso fatto dalla PL senza ricorso a			recupero con uffici		
		Equitalia			comunali		

# Responsabile gestionale: Responsabile settore ragioneria C.D.R- 06- gestione delle entrate tributarie

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.3. Attuazione di politiche più incisive ei rispetto della legalità
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Lotta all'evasione fiscale	Collaborazione con agenzia delle entrate per combattere l'evasione	Cittadini	,	Numero segnalazioni e verifiche	Sindaco	

# Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R- 32- edilizia privata

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.3. Attuazione di politiche più incisive e il rispetto della legalità
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Controllo edilizio	Controllo conclusione interventi edilizi dei privati	Cittadini	2017/2019	n. controlli rispetto	Sindaco	
		nei termini controllo richiesta agibilità			ad interventi < 50%		

## MISSIONE 04- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

La missione quarta viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale, per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio"

Programmi

Programma 401- Scuola dell'infanzia

Programma 402- Istruzione primaria

Programma 403- Istruzione secondaria inferiore

Programma 404- Istruzione secondaria superiore

Programma 405- Istruzione universitaria

Programma 405- Istruzione tecnica superiore

Programma 407- Servizi ausiliari all'istruzione

Programma 408- Diritto allo studio

Programma 409- Programmazione del sistema educativo regionale

## PROGRAMMA 01- SCUOLA DELL'INFANZIA

Il programma prevede tutte le attività di amministrazione e funzionamento delle scuole dell'infanzia presenti sul territorio.

#### **OBIETTIVI**

Il servizio asilo nido è gestito dal comune in forma diretta. La gestione della struttura si fa sempre più difficile tanto che, nel corso del 2016 farà cessare l'attività della istituzione comunale costituirà una IPAB a cui affidare anche la gestione dell'asilo nido.

L'obiettivo prioritario è questo anche per il 2017.

Con riferimento alle scuole materne private, tutte idonee al servizio espletato, si manterrà fede alla convenzione sottoscritta in virtù delle quali si erogano contributi alle scuole che ospitano bambini da 3 a 6 anni di età. I contributi sono di fatto lo strumento che consente ai cittadini di accedere alla scuola dell'infanzia con tariffe a portata di famiglie. Non va taciuto il fatto che attraverso l'iniziativa dei cittadini che hanno attivato la scuola, il comune di fatto contiene i costi rispetto a quelli che comporterebbe la gestione di una scuola comunale.

#### Motivazione

La vita in famiglia e della famiglia impegna l'amministrazione con varie iniziative tra cui questa, consolidata, che esprime la massima attenzione che viene posta a cittadini, in tutto l'arco della loro vita.

#### Investimenti

Non sono previsti investimenti in questo programma.

#### Risorse umane

Le risorse umane dell'area affari generali, ufficio istruzione.

#### Risorse strumentali

Le risorse in dotazione agli uffici che, come già detto ripetutamente. saranno implementate con nuovi strumenti hardware e con l'acquisto di software.

## PROGRAMMA 02- ISTRUZIONE PRIMARIA

Il programma prevede tutte le attività di amministrazione e funzionamento delle scuole primarie presenti sul territorio.

#### **OBIETTIVI**

Le linee generali di mandato dedicate all'istruzione prendono in considerazione iniziative specifiche di carattere educativo, culturale, sociale e sportivo dedicate ai ragazzi, ma soprattutto importanti interventi sugli edifici scolastici per renderli più idonei alla propria funzione e garantire una maggiore sicurezza.

Nel corso del 2015 si è iniziato il progetto di adeguamento sismico degli edifici scolastici, con la scuola elementare di Corrubbio.

Successivamente sono state completate le analisi degli altri edifici scolastici, intervenendo su quelli che presentano maggiori criticità. Nel corrente esercizio l'obiettivo è la sistemazione delle scuole elementari di San Floriano, della scuola materna di Bure, dell'asilo nido. Nel 2017 saranno sistemate la scuola media di San Pietro e la scuola elementare di Pedemonte, mentre nel 2018 sarà sistemata la scuola elementare di San Pietro.

Nello stesso tempo si provvederà a sostituire ed ammodernare in modo programmatico l'arredamento scolastico. In un momento in cui le risorse a disposizione dell'amministrazione sono molto limitate è un importante un continuo monitoraggio degli edifici scolastici e delle spese che si sostengono per evitare gli sprechi.

In ogni caso è una scelta consapevole di questa amministrazione quella di dedicare all'edilizia scolastica gran parte delle risorse disponibili, anche a discapito di altre opere pubbliche, che pur essendo importanti, non hanno la stessa priorità.

E' indispensabile proseguire ed implementare la collaborazione con gli istituti scolastici ed il servizio sociale per tutelare le categorie deboli e le famiglie in difficoltà, anche sostenendo quelle iniziative spontanee di volontariato, che aiutano quegli studenti che incontrano problemi nel loro percorso formativo.

Il comune interviene già in misura notevole con contributi a favore delle istituzioni scolastiche statali per garantire la loro autonomia e sostiene finanziariamente l'offerta formativa, favorendo attività finalizzate alla promozione di corretti stili di vita e la presa di coscienza dell'importanza di valori quali il rispetto reciproco, la difesa dell'ambiente, della propria ed altrui salute.

Occorre continuare l'integrazione tra le varie scuole del territorio, favorendo l'acquisto di mezzi informatici, sia per ridurre le spese telefoniche, che per adeguarsi alle nuove forme di insegnamento.

Nel 2017 si cercherà di ripristinare l'iniziativa "Piedibus", già tentata in passato, per disincentivare l'uso dell'automobile nel tragitto casa-scuola.

Inoltre, già dal corrente anno scolastico si è cercato di sopperire alle carenze della scuola pubblica, soprattutto per quanto riguarda l'attività pomeridiana degli scolari, implementando il servizio di doposcuola offerto dal comune attraverso il centro aperto nei plessi di San Pietro in Cariano e Pedemonte.

Tra le varie attività che interessano la popolazione scolastica ci sono i trasporti e le mense scolastiche. Nel corso del 2015 si è provveduto ad eseguire una razionalizzazione dei trasporti scolastici per evitare costi eccessivi a fronte di servizi poco richiesti.

Per quanto riguarda il servizio delle mense scolastiche si deve ripensare ad una nuova modalità di versamento delle quote dovute da parte degli utenti e, quindi, delle relative riscossioni da parte dell'ente per evitare ritardi o mancati pagamenti, senza impegnare ulteriormente gli uffici in attività di controllo troppo gravosi.

#### Motivazione

La motivazione è espressa nelle linee generali di mandato dedicate alla cultura che viene presa in considerazione, sia con iniziative specifiche di carattere educativo, culturale, sociale e sportivo dedicate ai ragazzi, che con importanti interventi negli edifici scolastici per renderli più sicuri, idonei alla funzione loro propria.

#### Investimenti

Adeguamento sismico degli edifici scolastici.

#### Risorse umane

Le risorse umane sono i dipendenti del settore segreteria- cultura- sport e URP, del settore edilizia pubblica- patrimonio e del settore interventi diretti- servizi- manutenzioni.

### Risorse strumentali

Le risorse in dotazione agli uffici che, come già detto ripetutamente saranno implementate con nuovi strumenti hardware e con l'acquisto di software.

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO PROGRAMMA 2- Istruzione primaria

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R-07- gestione demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.4. Miglioramento del patrimonio scolastico: esempio interventi di adeguamento sismico
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Programma di	Realizzazione lavori	Alunni e	2017/2019	appalto e inizio	Sindaco e	
	interventi straordinari	Scuola elementare Pedemonte	lavoratori		lavori programmati	Assessore ai	
	per gli edifici scolastici:	Scuola materna Bure	all'interno dei			LLPP	
	adeguamento sismico	Asilo nido S. Floriano	luoghi di				
		Scuola materna Corrubio	lavoro				
		Scuola media s. Pietro					
		Scuola elementare S Pietro					

[1] 0 = rischio maggiore – 1= rischio minore  $\,$  - 0,50/0,60 = rischio accettabile

# Responsabile gestionale: Responsabile settore servizi sociali- istruzione C.D.R-41- assistenza varia e delegata

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune TRASPARENTE E APERTO	1.4. Avvicinare il Comune ai cittadini rendendo più efficiente la macchina comunale e semplificando i processi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata		Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Nuova modalità riscossione tariffe servizi scolastici	Riorganizzazione della fase di riscossione coattiva con recupero forzoso senza ricorso a Equitalia- studio nuova modalità di riscossione anche nella fase che precede	Cittadini		Attivazione recupero con uffici comunali – attivazione nuova modalità di riscossione	Sindaco	Settore ragioneria

#### MISSIONE 05- ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

La missione quinta viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale, del patrimonio archeologico e architettonico.

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative opere.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali"

### Programmi

Programma 501- Valorizzazione dei beni di interesse storico

Programma 502- Attività culturali e interveti diversi nel settore della cultura

#### PROGRAMMA 02- ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE DELLA CULTURA

Il programma comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali inclusi contributi alle organizzazioni impegnate nella promozione culturale.

#### **OBIETTIVI**

L'amministrazione crede fermamente nella "Centralità del cittadino" visto, non solo nelle sue necessità di benessere in senso lato, quindi sotto il profilo strettamente economico-lavorativo, ma anche dal punto di vista culturale (va considerato il significativo contributo della cultura al benessere collettivo).

In questo difficile momento di congiuntura economica la cultura, i beni architettonici, di cui il nostro comune è così ricco, possono diventare un elemento catalizzatore di nuove energie e di sviluppo sociale ed economico, un valore aggiunto su cui anche il mondo economico e produttivo dovrebbe puntare.

Il comune non ha a disposizione molte risorse in questo campo, ma deve svolgere sempre più un ruolo di indirizzo, di stimolo, di coordinamento delle attività culturali, sia con soggetti pubblici che privati.

Bisogna favorire le iniziative di qualità, sostenere le associazioni legate al comune da uno storico rapporto di collaborazione ed inventare nuove iniziative e proposte.

La consulta della cultura, istituita nel 2015, dovrà occuparsi di musica, teatro, mostre, letteratura, dovrà coordinare le manifestazioni esistenti e fare in modo che il comune di San Pietro in Cariano diventi una realtà vivace, con una vita culturale attiva, in grado di offrire ai propri cittadini ed anche ai turisti una ricca agenda di appuntamenti in ogni stagione dell'anno. Il calendario degli eventi carianesi dovrà essere rivolto a tutte le fasce di età, potenziando e sostenendo la produzione creativa locale, valorizzando gli artisti locali, recuperando le tradizioni popolari.

Sarebbe importante candidare San Pietro in Cariano ad ospitare almeno un avvenimento culturale di respiro nazionale capace di accogliere innovazione artistica ed interculturale (rassegne o festival, premi culturali ecc...) che contribuiscano nello stesso tempo alla promozione della Valpolicella.

Dopo alcuni anni durante i quali l'amministrazione non ha prestato particolare attenzione alla banda comunale ed alla scuola di musica, nel corso del 2015 è ripreso il rapporto di collaborazione che dovrà essere rafforzato nell'intero periodo del mandato riconoscendo a questa realtà un ruolo importante nel coinvolgimento dei ragazzi nel mondo della musica, ma rivolta anche agli adulti.

Un discorso a sé merita la biblioteca comunale che certo non fornisce attualmente quel servizio di qualità che la cittadinanza e l'amministrazione si aspetta. E' necessario ripensare alle attività della biblioteca, anche con l'aiuto della commissione cultura, ipotizzare sistemi di gestione diversi da quelli attuali, con progetti ben delineati, perché questo spazio pubblico torni ad essere un luogo privilegiato di incontro e di relazione.

La biblioteca non ha solo l'obiettivo di favorire al massimo la lettura, rendendo agevole l'ingresso con un'apertura prolungata del servizio, ma deve essere promotrice di iniziative culturali quali mostre, incontri con l'autore, presentazione di libri ed altre attività di promozione alla lettura rivolto tanto ad un pubblico adulto quanto ai ragazzi.

## Motivazione

Il significativo contributo della cultura al benessere dei cittadini è la motivazione che sta all'origine degli sforzi che l'amministrazione intende profondere in questo campo nel raggiungimento dell'obiettivo di fare di San Pietro in Cariano un comune " attento alle persone", " bello e vivibile".

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per l'hardware.

#### Risorse umane

Le risorse umane sono costituite dalle dipendenti addette ai servizi biblioteca, istruzione e cultura del settore segreteria- cultura sport e URP.

#### Risorse strumentali

Si tratta degli strumenti in uso agli uffici e a personale esterno.

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 5- TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI PROGRAMMA 2- Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R. 21- biblioteca civica

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.1. Stimolare l'amore per i libri e la lettura
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Stimolare l'amore per i libri e la lettura con iniziative specifiche	Diffondere il piacere della lettura: giornata del libro- incontri con l'autore- il mercoledì in biblioteca: un libro per ogni incontro, corsi di lettura ecc.	Cittadini	2017 2018 2019	Realizzazione e pubblicizzazione. Numero partecipanti superiore a 30	Assessore alla cultura	LL.PP.
2	Riorganizzazione biblioteca	Valutazione di un progetto di gestione da affidare a terzi	Cittadini	2017/2019	Valutazione progetto	Assessore alla cultura	

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.2. Organizzazione di eventi culturali di cui uno di rilevanza nazionale
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Organizzazione eventi	Esame proposte di manifestazioni da sottoporre	Cittadini	2019	n. manifestazioni di	Assessore	
	e manifestazioni-	all'Amministrazione			minore importanza.	alla cultura	
	realizzazione di un				Proposta evento		
	evento a livello				culturale di		
	nazionale				rilevanza nazionale		

#### MISSIONE 06- POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

La missione sesta viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture sportive per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero".

#### Programmi

Programma 601- Piscine comunali, stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti

Programma 602- sport e tempo libero

Programma 603- Giovani

## PROGRAMMA 01 – SPORT E TEMPO LIBERO

Questo programma comprende tutte le attività necessarie all'erogazione dei servizi di consumo e allo sviluppo (investimenti) delle attività riguardanti i servizi connessi alle attività sportive e ricreative.

#### **OBIETTIVI**

Lo sport rappresenta, soprattutto per i giovani, un'occasione di crescita ed un momento fondamentale per trascorrere il tempo libero, per cui occorre porre particolare attenzione alla fruibilità degli impianti allo scopo di garantire la possibilità di praticare l'attività sportiva rendendo accessibile alle società ed alla cittadinanza le strutture comunali.

Dovranno essere programmati interventi di ordinaria e straordinaria manutenzione degli impianti stessi, con particolare riguardo a quelli che presentano maggiori criticità, sia dal punto di vista strutturale e di sicurezza, che per quanto riguarda l'accessibilità.

Tra gli obiettivi dell'amministrazione c'è quello di incentivare, con contributi ed agevolazioni, gli "Sport minori", che godono di minori risorse e strutture, anche con la collaborazione delle istituzioni scolastiche e delle relative federazioni.

Compatibilmente con le possibilità di bilancio si istituirà la "Settimana dello sport" con l'opportunità di sperimentare diverse discipline sportive e come momento di confronto e promozione di realtà sportive che potranno godere di maggiore visibilità ed attenzione.

Il comune si farà promotore di una convenzione con il centro sportivo di Fumane e/o di San Floriano per agevolare l'attività sportiva della cittadinanza, a costi contenuti, in particolare per quanto riguarda le fasce più deboli, come bambini, anziani e disabili.

E' particolarmente importante che gli uffici ricerchino e colgano tutte le possibilità di finanziamenti regionali per la realizzazione e l'ammodernamento degli impianti sportivi ed anche per iniziative di carattere sportivo promosse dal comune o dalle associazioni sportive territoriali.

#### Motivazione

Lo sport è considerato un fattore di primaria importanza per il benessere dei cittadini, da più piccoli agli anziani e un importante "Collante" sociale

## Investimenti

Sistemazione e ampliamento campo di allenamento di via Belvedere.

#### Risorse umane

Le risorse umane sono costituite dalle dipendenti del settore segreteria- cultura- sport e URP che si occupano di dello sport con la collaborazione, se utile, dei dipendenti del settore interventi diretti- servizi – manutenzioni e servizi oltre alla polizia locale per quanto detto al punto precedente

### Risorse strumentali

Si tratta degli strumenti in uso agli uffici e a personale esterno.

#### PROGRAMMA 02 – GIOVANI

Questo programma comprende tutte le attività necessarie all'erogazione dei servizi di consumo e allo sviluppo (investimenti) delle attività riguardanti le politiche giovanili.

# **OBIETTIVI**

#### Politiche giovanili

L'amministrazione è convinta che i giovani rappresentino il nostro futuro, ma non si può dimenticare che, nel presente, essi hanno bisogni, esigenze e vi è la necessità di mettere a frutto tutto il loro potenziale.

L'amministrazione è attenta ai giovani e li interpella, li coinvolge per progettare il loro futuro. Questo percorso è già iniziato con la presenza dei giovani nei vari gradi della vita pubblica, dal Consiglio comunale, alle consulte di frazione, alle varie commissioni o comitati che sono stati nominati. Questo obiettivo è stato consolidato con l'istituzione della consulta dei giovani e della consulta dello sport.

Continuerà l'attività dell'Informagiovani, con attività di accoglienza e di primo orientamento, di promozione delle competenze, di ricerca e produzione di materiale informativo, di erogazione informativa e di consulenza specialistica, tramite lo sportello apposito, sia nel campo dell'orientamento scolastico e professionale, sia nell'educazione alla cultura del lavoro e dell'impresa, ricercando tutte le possibilità per offrire ai giovani un ampio ventaglio di scelte nel settore scolastico o lavorativo.

Nel 2015 si è riusciti a portare a termine, nel centro polifunzionale di Corrubbio, una sala studio per i giovani delle scuole superiori e dell'università, che una volta superate le problematiche di gestione, rappresenterà un punto di incontro della popolazione giovanile del nostro comune ed un considerevole aiuto per le famiglie ed i giovani stessi, che non saranno più costretti a lunghi spostamenti per aver a disposizione un luogo dedicato e confortevole per lo studio.

Questa struttura può anche diventare la sede di uno "Sportello ripetizioni" dove studenti universitari, divisi per competenze con database di e-mail per facilitare i contatti, possono offrire aiuto formativo agli studenti più giovani.

La consulta dei giovani, già citata, si occupa del coinvolgimento dei giovani nelle attività del comune, scambi culturali, eventi di creatività e divertimento, ma anche di prevenzione del disagio, abuso di sostanze e bullismo.

#### Motivazione

La motivazione delle scelte è sintetizzata in uno dei pilastri delle linee di mandato ben sintetizzato nell'espressione "San Pietro in Cariano comune attento alle persone".

## Investimenti

Sono previsti investimenti in hardware.

#### Risorse umane

Le risorse del settore segreteria, cultura, sport e URP rinforzato dai dipendenti della ditta che cura lo sportello giovani.

# Risorse strumentali

Sono utilizzate la risorse strumentali in dotazione agli uffici.

#### SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

Missione 6- POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO PROGRAMMA 1- piscine comunali, stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R. 25- manifestazioni sportive e ricreative

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.4 Creare il giusto collegamento tra sport e cultura
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Realizzazione di un	Saranno realizzati progetti di avviamento allo	Cittadini	2017/2019	Numero società	Sindaco	Consulta
	progetto che consenta	sport in collaborazione con le associazioni			sportive coinvolte	Assessore	dello sport
	di evidenziare con	sportive presenti sul territorio cercando di			nei progetti	allo sport	
	attività varia	coinvolgere i giovani e il mondo			(obiettivo da		

l'importanza culturale dell'imprenditoria	raggiungere >50%
dello sport come	delle associazioni e
prevenzione di	o società censite).
comportamenti	Numero degli
scorretti, e tutela della	alunni coinvolti nel
salute, momento	progetto
aggregativo	

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Incentivazione dello sport con attenzione anche agli sport minori
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Individuazione eventi che stimolino l'attività	Esempio: organizzazione della settimana dello sportivo che culmina con la festa dello sport- giochi della gioventù – inserimento momento sportivo in altre manifestazioni	Cittadini	2017/2019	Presentazione di un progetto entro il 2017. Numero società sportive coinvolte nei progetti (obiettivo da raggiungere >50% delle associazioni e o società censite). Numero degli alunni coinvolti nel progetto	Sindaco Assessore allo sport	Consulta dello sport, strutture scolastiche
2	Dare più occasioni di praticare lo sport	Convenzione con centro sportivo di Fumane e/o San Floriano per gli sport acquatici	Cittadini	2017/2019	Sottoscrizione convenzione	Sindaco assessore allo sport	

Responsabile gestionale: Responsabile settore ecologia C.D.R-37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Incentivazione dello sport con attenzione anche agli sport minori
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Promozione di uno stile di vita sano e attivo	Accordi con università di Verona (scienze neurologiche, biomediche e del movimento) per promozione attività fisica	Cittadini		progetto entro il	Sindaco Assessore allo sport	Consulta dello sport Strutture scolastiche

Responsabile gestionale: Responsabile Settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R-37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Incentivazione dello sport con attenzione anche agli sport minori
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Migliorare la	Le manutenzioni saranno effettuate dal comune	Cittadini	2017/2019	n. interventi annui<	Sindaco	Consulta
	manutenzione degli	o dalle associazioni con cui l'ente è			di 5	Assessore	dello sport
	impianti sportivi	convenzionato				allo sport	

# Missione 6- POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO PROGRAMMA 2- Sport e tempo libero

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R. 38- asilo nido e servizi per i minori

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Attenzione ai giovani
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata		Altri settori coinvolti
1		Sviluppo delle attività di accoglienza, di primo orientamento e di promozione delle competenze presso l'informa giovani: nell'ambito dei servizi culturali e aggregativi per adolescenti e giovani, pensati non solo per loro, ma con loro grazie allo sportello "Informa giovani".	Cittadini	2017/2019	Assessore ai servizi sociali e sindaco	

## MISSIONE 7- TURISMO

La missione settima viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

Programmi

Programma 701- Sviluppo e valorizzazione del turismo

## PROGRAMMA 01- SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

Il programma ha per oggetto le attività e i servizi relativi al turismo, la promozione e lo sviluppo di questo settore economico. Comprende le spese per i settori del trasporto, la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche, le spese per il funzionamento degli uffici turistici, per l'organizzazione delle campagne pubblicitarie, la produzione e diffusione del materiale promozionale del territorio a scopo turistico e la promozione del turismo sostenibile. Comprende anche le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica

#### **OBIETTIVI**

Il turismo deve diventare una delle principali fonti economiche del nostro territorio, una risorsa su cui investire sempre di più, per raggiungere una maggiore visibilità sia a livello nazionale che internazionale, offrendo ai turisti che soggiornano nel nostro territorio, l'occasione di conoscere ed apprezzare le bellezze storiche e paesaggistiche e le eccellenze enogastronomiche del nostro territorio.

E' importante quindi "Creare emozioni e ricordi positivi e duraturi" nel visitatore con percorsi enoturistici ad hoc che invoglino il turista a tornare e soggiornare nel nostro territorio ed essere anche un volano di promozione, puntando anche sulla posizione strategica della Valpolicella posta tra due importanti realtà turistiche come il lago di Garda e la città di Verona.

In concreto il comune si impegnerà a collaborare con le realtà associative ed economiche che operano in questo campo per la realizzazione di eventi, pacchetti turistici ed itinerari che diano la possibilità al turista di scoprire le bellezze che il nostro territorio può offrire, consolidando la sinergia con l'ufficio di informazione turistica, con il consorzio dei vini della Valpolicella e con tutti gli altri enti di promozione turistica.

Per invogliare i turisti a visitare e soggiornare nel nostro territorio è fondamentale garantire l'abbellimento delle aree verdi comunali, delle aiuole, delle rotonde, la pulizia dei paesi, in modo che l'arredo urbano rappresenti un fiore all'occhiello del nostro comune. In quest'ottica si farà in modo di affidare a cittadini operosi aree in stato di degrado per la realizzazione di orti comunali, collegare tra di loro le frazioni riportando alla luce con una puntuale manutenzione vecchie strade ciclopedonali o sentieri e permettere così di godere a pieno della natura che ci circonda, della varietà di coltivazione e della vista del paesaggio incantevole che può essere ammirato dalle nostre colline, evitando le strade maggiormente trafficate.

Un ulteriore impulso all'attività turistica può venire dalla definitiva sistemazione dell'area adibita alla sosta dei camper, prevedendo la possibilità di stipulare una convenzione con associazioni del territorio per garantire una efficiente gestione, una manutenzione puntuale necessaria alla conservazione della stessa ed una sua valorizzazione e pubblicizzazione sulle riviste specializzate e sui vari siti web, per intercettare e far conoscere il nostro territorio anche a questa tipologia di turisti.

Turismo internazionale significa anche coltivare ed incrementare le relazioni e le iniziative con i comuni gemellati, con scambi culturali, turistici ed enogastronomici, creando "nuove tradizioni" che suscitino la volontà e l'interesse della cittadinanza di riscoprire le bellezze del proprio comune e quelle dei paesi gemellati.

#### Motivazione

La motivazione della scelta è coerente con le linee programmatiche relative alle azioni e ai programmi da realizzare nel corso del mandato poiché si vuole che San Pietro in Cariano sia un "Comune laborioso" in quanto tale attivo, vivace, attento alle opportunità e potenzialità del territorio.

#### Investimenti

Il programma non prevede spese di investimento, ma spese di parte corrente per far conoscere il territorio come detto.

#### Risorse umane

Le risorse interne sono i dipendenti del settore segreteria- cultura- sport e URP in cui è incardinato il servizio turismo. In tema sarà comunque indispensabile proseguire la collaborazione con la Pro Loco a cui è affidata la gestione dell'ufficio turistico.

## Risorse strumentali

Le risorse strumentali sono i beni immobili e mobili assegnati agli uffici.

# SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 7- TURISMO PROGRAMMA 1- Sviluppo e valorizzazione del turismo

Responsabile gestionale: Responsabile settore segreteria- cultura- sport- URP C.D.R.26- manifestazioni, promozioni turistiche

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	4.1. Valorizzare San Pietro in Cariano sotto il profili turistico incrementando l'offerta di servizi di promozione turistica del paese
LABORIOSO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Individuare potenziali segmenti di sviluppo turistico, la redazione di un piano di marketing turistico e lo studio di un brand di promozione dell'immagine del paese	Con ricorso a soggetto specializzato: effettuare un'analisi della possibile domanda turistica, individuare specifici strumenti di promozione per nuovi target individuati; brand marketing per la promozione dell'immagine anche turistica del paese	Cittadini, operatori economici, turisti	2017/2019	Predisposizione del progetto di indagine di mercato e rilevazione; predisposizione di un piano di marketing turistico.	Sindaco	Settore conomato economato gare e contratti
2	Creazione nuovi percorsi enoturistici	Accordi con cantine locali per metterle in rete col fine di creare un'occasione turistica	Cittadini, operatori economici, turisti	2017/2019	Attivazione	Sindaco Assessore alle attività produttive	Settore conomato economato gare e contratti

# Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R. 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	4.1. Valorizzare San Pietro in Cariano sotto il profili turistico incrementando l'offerta di servizi di promozione turistica del paese
LABORIOSO	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata		Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Sistemazione e attivazione area camper	Completamento intervento, individuazione associazione a cui affidare il servizio-convenzione	Cittadini, operatori economici, turisti	2017/2019	attivazione.	Sindaco	
2	Realizzazione percorsi della fede	Realizzazione lavori e pubblicizzazione	Cittadini, operatori economici, turisti	2017/2019	attivazione	Sindaco	Settore ragioneria

#### MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

La missione ottava viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa".

#### Programmi

Programma 801- Urbanistica e programmazione del territorio

Programma 802- Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

#### PROGRAMMA 01- URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE DEL TERRITORIO

La programmazione dell'assetto del territorio, le spese per i piani urbanistici, i regolamenti edilizi ecc. Comprende anche le spese per l'arredo urbani e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi esistenti( piazze, aree pedonali ecc..).

#### **OBIETTIVI**

In linea di principio si intendono studiare provvedimenti che ostacolino la dispersione urbana ed il consumo del suolo al fine di promuovere ed incentivare la conservazione e la manutenzione dell'esistente. Le scelte di pianificazione, contenute nel PAT (piano di assetto del territorio) saranno coerenti con le linee programmatiche di governo dell'amministrazione, linee basate sul principio della sostenibilità e dello sviluppo. Gli obiettivi strategici che l'Amministrazione si pone in tema di pianificazione sono i seguenti:

limitare al massimo il consumo di suolo ricorrendo al "Credito edilizio", cioè la possibilità di nuove costruzioni solo a fronte di una uguale o minore rinuncia ad edifici già costruiti, ma che versino in condizioni di degrado o che si trovino in posizioni strategiche per realizzare servizi importanti per la comunità, riportando questi terreni a verde o comunque a spazi pubblici che possano essere usufruiti da tutta la popolazione;

riqualificare e rinnovare il territorio già urbanizzato, con "Azioni virtuose" che contribuiscano ad eliminare il degrado;

perseguire l'obiettivo di trasferire la zona produttiva nella zona sud del comune, in prossimità della statale del Brennero, dove ci sono minori problemi di viabilità;

Occorre trovare il giusto equilibrio tra conservazione e valorizzazione, tra integrazione e sostituzione che, partendo dai caratteri del luogo, sappiano prospettare obiettivi ed azioni capaci di guidare i cambiamenti e riconoscere le peculiarità dei paesaggi che si sono ereditati dal passato.

Con il PAT si può rispettare l'ambiente, senza rinunciare al miglioramento del comune, puntando sulla riqualificazione del tessuto urbano, degli spazi pubblici come luoghi privilegiati di incontro e di relazione.

Una volta portato a termine il PAT si affideranno gli incarichi per iniziare la redazione del P.I. (piano degli interventi).

Nel corso del 2016 verrà approvato ed attuato il regolamento che disciplina gli impianti e le affissioni pubblicitarie, al fine di individuare percorsi di condivisione con le diverse realtà per incentivare il rilancio delle attività economiche e nello stesso tempo assicurare un riordino radicale degli spazi pubblicitari, con una omogeneità degli impianti. Nel 2017 sarà data attuazione al regolamento con la regolarizzazione dei cartelli pubblicitari e simili posti sul territorio comunale.

L'amministrazione di San Pietro in Cariano ha aderito all'osservatorio per il paesaggio della Valpolicella che ha iniziato il proprio lavoro nel 2016.

Continuerà l'attività della commissione ambientale per il rilascio delle autorizzazioni paesaggistiche in costante collaborazione con la soprintendenza.

Ulteriori impegni che saranno affrontati possono essere ricondotti agli impegni relativi alle opere pubbliche da sviluppare nel corso del triennio 2017/2019, che riguardano:

- l'adeguamento sismico delle scuole elementari di Pedemonte e di San Pietro e della scuola media di San Pietro;
- il completamento dei lavori di riqualificazione della cava Contine;
- la sistemazione del campo di allenamento di via Belvedere;
- gli interventi di miglioramento della viabilità SP- cimitero S. Floriano;
- la realizzazione del percorso "Itinerari della fede".

Per quanto attiene all'ambito di attività dello sportello edilizia si intende agevolare la valorizzazione delle risorse disponibili, puntando al recupero del patrimonio edilizio con la riqualificazione dello stesso in chiave ecologica.

E' necessario privilegiare e incentivare la riqualificazione del patrimonio edilizio esistente attraverso la realizzazione di edifici a consumo zero,

procedendo nell'applicazione graduale della direttiva europea 2010/31/UE, recepita con la Legge n. 90 del 3 agosto 2013, che prevede che entro il 31.12.2020 tutti gli edifici siano a consumo quasi zero.

E' inoltre necessario condizionare la realizzazione di nuovi edifici al raggiungimento di elevati livelli di comfort, di elevata qualità energetica, acustica e sismica.

L'attività di controllo territoriale sull'edilizia costituisce uno strumento indispensabile per l'individuazione di illeciti edilizi e l'applicazione delle sanzioni amministrative in modo coerente, organico e tempestivo e persegue anche fini di prevenzione, scoraggiando comportamenti arbitrari. Il controllo edilizio legittima e difende l'attuazione delle importanti scelte urbanistiche che l'amministrazione intende percorrere.

In collaborazione con gli altri enti di sorveglianza e controllo territoriale (vigili del fuoco, Asl, Arpav, forze di polizia locale) si intende attuare una rete di interventi reciprocamente coinvolti e coordinati a sostegno dell'utenza finalizzata, sia all'accertamento, sia alla prevenzione di attività illecite. Inoltre l'attività di controllo edilizio rappresenta uno degli strumenti maggiormente efficaci tesi alla prevenzione delle manomissioni ambientali, alla conservazione delle bellezze naturali e alla protezione degli ambiti vincolati.

L'attività di controllo degli interventi edilizi attuati sul territorio comunale si rende oggi ancora più necessaria in relazione all'entrata in vigore di normative sempre più liberali finalizzate a rendere più snelle le procedure necessarie per avviare le attività edilizie.

Fra queste nuove procedure ricordiamo la segnalazione certificata d'inizio attività (S.C.I.A.), che autorizza, contestualmente alla sua presentazione, l'inizio lavori per interventi di recupero edilizio (dalla manutenzione straordinaria su elementi strutturali, fino alla ristrutturazione edilizia "Leggera"), e la comunicazione d'inizio lavori per attività edilizia libera (la cosiddetta C.I.L.) per gli interventi di manutenzione straordinaria meno invasivi.

La vigilanza edilizia integra infine la sua attività con quella propria dello sportello unico dell'edilizia nell'attività di accertamento e verifica in sito delle autodichiarazioni e autocertificazioni accolte in sede di richieste di agibilità.

Sarà obiettivo prioritario verificare le nuove costruzioni edilizie, sia in merito ai tempi di fine lavori, che alla mancata richiesta di abitabilità che comporta riduzioni di imposte sugli immobili, impegnandosi a dare direttive affinché non vengano più rilasciate agibilità parziali se non espressamente motivate.

In primo luogo le finalità che ci si pone con quest'azione rispecchiano gli obblighi che la norma impone a capo dell'ente per la prevenzione di attività edilizia abusiva.

La repressione di episodi di abusivismo ha inoltre il fine di avvalorare le scelte urbanistiche compiute e permette di operare quelle di un prossimo futuro in un territorio meno compromesso dal punto di vista ambientale.

La protezione paesaggistica da azioni di abusivismo e compromissione edilizia rimane tra le finalità che l'amministrazione si fissa, in collaborazione e cooperazione con gli enti di sorveglianza territoriale.

Con l'incremento delle verifiche in sito dell'eseguito rispetto alle dichiarazioni dei cittadini si asseconderà la tendenza legislativa nazionale verso la responsabilizzazione del cittadino, riservando all'ente la sovrintendenza sul controllo.

#### Autorizzazioni paesaggistiche

Il rilascio delle autorizzazioni paesaggistiche comporta un costante sforzo di confronto e di sintesi con le posizioni espresse dalla soprintendenza, tramite l'espressione di pareri vincolanti nell'ambito del procedimento di rilascio del titolo autorizzativo paesaggistico.

#### Motivazione

I nuovi strumenti urbanistici si ripercuoteranno inevitabilmente sulla ripresa dell'attività dei costruttori, ma questo dovrà avvenire senza incidere negativamente sulla bellezza del luogo.

#### Investimenti

Il programma prevede investimenti per le opere pubbliche e fondi per affidare gli incarichi a completare l'iter del PAT.

### Risorse umane

Le risorse umane sono quelle degli uffici che si occupano di questi temi e cioè il settore edilizia – urbanistica, il settore autorizzazioni paesaggistiche e il settore edilizia pubblica e patrimonio. E' scontato che, per le progettazioni urbanistiche essi saranno supportati da specialisti, mentre per la realizzazione dei lavori pubblici si farà ricorso a ditte appaltatrici esterne esperte nei vari settori di intervento.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali sono i beni immobili e mobili assegnati agli uffici, ma ci sarà un implemento delle dotazioni hardware- si intende realizzare il SIT.

# SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 8- ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA PROGRAMMA 1- Urbanistica e programmazione del territorio

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R-59- urbanistica

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.6 scelte urbanistiche
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Approvazione del PAT	Rapporti con tecnico incaricato, riunioni con	Cittadini ,	2017- 2018	Approvazione	Sindaco	Р
		Amministrazione, rapporti con la Regione Veneto	tecnici ed		regionale entro il		
		ecc	imprese		2017		
2	Approvazione P.I.	Rapporti con tecnico incaricato, riunioni con	Cittadini ,	2018	Approvazione entro	Sindaco	
		Amministrazione ecc	tecnici ed		il 2018		
			imprese				

Responsabile gestionale: Comandante di polizia Locale C.D.R- 14- polizia locale

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7 Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	riqualificazione +	Censimento impianti pubblicitarie loro regolarizzazione in esecuzione del piano degli impianti pubblicitari che verrà approvato nel 2016. Verifica concessioni, informatizzazione gestione delle stesse. Analoga attività per segnaletica verticale e simili	Cittadini , tecnici ed imprese		Approvazione regolamento impianti pubblicitari da parte del CC	Sindaco	Ditte esterne oltre ad agenti PL settore servizi manutenti vi
2	riqualificazione del territorio con	Rilevazione digitale dei segnali e trasposizione grafica informatica. Verifica in loco. Eliminazione segnali non necessari. Segnalazione stato degrado, sostituzione o manutenzione	Utenti urbani ed extraurbani		o sostituiti o	Assessore viabilità- assessore manutenzion i	Polizia locale con interventi diretti

Responsabile gestionale: Responsabile settore ecologia e ambiente C.D.R. 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7 Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Realizzare un	Realizzare un censimento delle aree verdi	Cittadini e	2017/2019	Numero di contratti	Consigliere	Settore
	censimento delle aree	pubbliche e private. Attivazione di modalità di	ditte		di sponsorizzazione	addetto	economato
	verdi suscettibili di	collaborazione e convenzionamento con società			sottoscritti e	all'ecologia	-gare e
	affidamento ai privati	e cittadini per la cura degli spazi pubblici.			verificati nel	sindaco	contratti-
	ed attivazione di forme	Monitoraggio dello stato di cura degli spazi verdi			rispetto delle		commercio
	di collaborazione con i	privati con segnalazioni mirate ad attivare gli			clausole contenute		e CUC
	privati per	interventi manutentivi nelle situazioni di incuria o					
	l'effettuazione di	degrado					
	interventi di						
	manutenzione degli						
	spazi pubblici						

# Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R. 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7 Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Creazione aree per sgambatura cani	Creazione di aree recintate appositamente dedicate alla sgambatura dei cani nel capoluogo e nelle frazioni	Cittadini e ditte	2017/2019	Numero aree	Consigliere addetto all'ecologia Sindaco	Settore economato -gare e contratti- commercio e CUC
2	Riqualificazione aree verdi	Sistemazione e rinnovamento arredi nelle aree verdi con nuovi arredi	Cittadini	2017- 2018	n. aree sistemate	Sindaco	

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.1 Maggior sicurezza sul territorio
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Recinzione aree verdi	Recinzione delle aree verdi per aumentare la sicurezza dei pedoni	Cittadini e ditte	2017/2019	Numero aree	Sindaco assessore ai LLPP	Settore economato -gare e contratti- commercio e CUC

#### MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

La missione nona viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo, e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria.

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

#### Programmi

Programma 901- Difesa del suolo

Programma 902- Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Programma 903- Rifiuti

Programma 904- Servizio idrico Integrato

Programma 905- Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Programma 906- Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Programma 907- Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni

Programma 908- Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

## PROGRAMMA 01- DIFESA DEL SUOLO

Attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali, dei collettori idrici, degli specchi lacuali, della stabilizzazione dell'assetto idrogeologico, gestione dell'uso del demanio idrico, monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per la predisposizione di cartografia geologica, geo tematica e dei suoli e del sistema informativo territoriale.

# **OBIETTIVI**

L'amministrazione comunale di San Pietro in Cariano ha già aderito, assieme alle altre amministrazioni della Valpolicella, al progetto promosso dal consorzio di Tutela dei Vini della Valpolicella per ridurre drasticamente l'impiego di prodotti antiparassitari dannosi, privilegiando strategie alternative rispettose dell'ambiente. Si continuerà in quest'opera di sensibilizzazione nei confronti delle aziende agricole e vitivinicole, in considerazione della valenza di pregio del territorio di San Pietro in Cariano ed in difesa della salute dei suoi abitanti.

Sono in corso contatti con la società acque veronesi perché tutte le cantine si associno per risolvere definitivamente il problema dei reflui provenienti dall'attività vinicola, evitando l'inquinamento del suolo. Nel corso del 2017 si completerà l'attuazione del progetto di recupero ambientale dell'ex-discarica per inerti "Cava Contine", con la realizzazione di un parco urbano, in collaborazione con la forestale, di spazi per l'attività didattica rivolta agli alunni delle scuole del comune, di uno spazio dedicato allo sport dell'equitazione, di un percorso ciclabile e di un impianto per la produzione di energia rinnovabile solare fotovoltaica.

Particolare attenzione si presterà al progetto di bonifica e ricomposizione della discarica di rifiuti di "Ca' Filissine", in territorio di Pescantina, ma ai confini del nostro comune

Per quanto riguarda l'inquinamento delle acque, si vigilerà per garantire il regolare controllo da parte di Acque Veronesi ed Arpav ed in ogni caso anche l'amministrazione provvederà in modo autonomo a svolgere periodici controlli sulla qualità dell'acqua.

L'inquinamento atmosferico è oggetto di attenzione particolare e molto capillare. Anche se la problematica va molto al di là delle possibili iniziative che può mettere in atto il singolo comune, l'amministrazione promuoverà tutti quegli interventi volti a ridurre l'emissione di CO2 in atmosfera (giornate ecologiche, contributi per modifiche nell'alimentazione delle automobili, cambio delle caldaie per riscaldamento, contributi per biciclette elettriche...)

L'adesione convinta al patto dei sindaci dovrebbe permettere di eliminare gli sprechi negli edifici pubblici (carenze di isolamento termico, inefficienza di impianti obsoleti, cattiva gestione dei consumi), già iniziata nel corso del 2015 che ha già dato risultati in termine di risparmi economici. L'ammodernamento radicale dell'illuminazione pubblica sarà perseguito durante l'intero periodo del mandato per permettere grossi risparmi sui costi dell'energia ed un maggior rispetto dell'ambiente, o attraverso il patto dei sindaci o attraverso altre forme di gestione (Agsm, Esco) anche al fine di ridurre l'inquinamento luminoso.

Continueranno le attività di igiene ambientale. Visto il problema "zanzara tigre" si intensificheranno gli interventi larvicidi ed adulticidi per ridurre la proliferazione degli insetti, così come le azioni di sensibilizzazione della popolazione sulle azioni da adottare nelle aree private. Continueranno inoltre gli interventi di derattizzazione, disinfezione e disinfestazione nelle aree e negli edifici pubblici al fine di evitare situazioni pericolose per la salute pubblica.

#### Motivazione

Le motivazioni sono riconducibili all'obiettivo di rendere quanto più concreto l'obiettivo di rendere sempre più San Pietro in Cariano un "Paese bello e vivibile".

#### Investimenti

Non sono previsti investimenti.

#### Risorse umane

E' previsto il solo impiego del personale dipendente appartenente al settore ecologia ambiente, al settore interventi diretti- servizimanutenzioni e ai servizi esterni oltre alla Polizia Locale per l'attività di vigilanza.

E' previsto il ricorso a tecnici specialistici per le problematiche particolare che possono sorgere nel corso del tempo in particolare per la redazione dei piani degli interventi.

## Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per il continuo aggiornamento dei programmi software comunali e parco hardware. Anche per il personale esterno si acquisteranno nuove attrezzature.

#### PROGRAMMA 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Attività collegate alla tutela, valorizzazione e recupero dell'ambiente naturale compresi gli interventi per l'educazione in materia, spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per la tutela del verde urbano.

# **OBIETTIVI**

La consulta dell'ambiente, istituita dall'amministrazione comunale, insieme con il settore ecologia del comune, avranno il compito di promuovere tutte quelle attività di informazione e sensibilizzazione, anche nelle scuole, per rendere più efficace la partecipazione della collettività ai temi della sostenibilità ambientale. L'obiettivo fondamentale è di avere un "Comune bello e vivibile", dove la tutela del territorio, la viabilità, la riqualificazione delle aree verdi e dell'arredo urbano, contribuiscono a rendere i nostri paesi fruibili e vivibili.

Verdi, Parchi ed Arredo Urbano

Il programma del 2017 prevede una serie di azioni volte a valorizzare i beni e gli spazi pubblici esistenti, attraverso una razionalizzazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie per:

- migliorare la manutenzione e lo sfalcio puntuale dell'erba nei parchi e nei giardini pubblici, proseguendo nel progetto di messa in

- opera di strutture perimetrali nelle zone più a rischio, che impediscano l'accesso ai veicoli e garantiscano la tranquillità di chi usufruisce del servizio, soprattutto le categorie deboli;
- proseguire nell'installazione di attrezzature quali portabiciclette, cestini, panchine, giochi anche per disabili all'interno delle aree pubbliche;
- completare l'arredamento delle rotonde e delle aiuole, per creare una città bella ed armoniosa;
- continuare nell'opera di potenziamento già iniziato nel corso del 2015 della pulizia dei quartieri con operatori ecologici dedicati alle varie frazioni;
- realizzare in ogni paese almeno uno spazio riservato ai cani.

## Motivazione

Le motivazioni sono riconducibili alla convinzione che l'ambiente sia uno dei beni primari dell'uomo e che la sua tutela sia fondamentale al benessere attuale e futuro della società.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per le manutenzioni straordinarie del verde pubblico.

#### Risorse umane

E' previsto l'impiego del personale dipendente appartenente al settore ecologia ambiente, al settore interventi diretti- servizi- manutenzioni e ai servizi esterni oltre alla Polizia Locale per l'attività di vigilanza.

E' previsto il supporto di tecnici esterni specializzati.

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate sono quelle in dotazione agli uffici. Nuove risorse strumentali sono previste per l'acquisto di attrezzature

## PROGRAMMA 03 - RIFIUTI

Funzionamento o supporto alla raccolta, trattamento e ai sistemi di smaltimento rifiuti; pulizia strade, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento; canoni per il servizio di igiene ambientale.

## **OBIETTIVI**

Continuerà l'opera di sensibilizzazione della popolazione e la collaborazione con le parrocchie e le associazioni per aumentare la percentuale della raccolta differenziata dei rifiuti, favorendo la cultura del riuso e del riciclo, con apposite campagne rivolte anche agli istituti scolastici di ogni ordine e grado. Particolare attività di controllo sarà svolta per contrastare l'abbandono dei rifiuti, individuando i responsabili e provvedendo alla tempestiva rimozione. L'ufficio competente avrà cura di monitorare la raccolta puntuale dei rifiuti porta a porta da parte della ditta incaricata, segnalando prontamente eventuali inadempienze.

Nel corso del 2017 sarà inoltre completato il progetto di ampliamento dell'isola ecologica, per renderla più funzionale, anche se già oggi rappresenta un punto di riferimento importante per tutta la popolazione.

#### Motivazione

La motivazione è innanzitutto quella di aumentare quanto possibile il recupero dei rifiuti, di mantenere ordinato il paese, le azioni vanno viste nell'ottica che vuole San Pietro in Cariano un paese ecologico, a misura d'uomo

#### Investimenti

Completamento ampliamento isola ecologica.

#### Risorse umane

La raccolta rifiuti e la nettezza urbana sono gestiti da ditta esterna.

#### Risorse strumental

Quelle in dotazione al settore ecologia e al settore edilizia privata- urbanistica- interventi diretti- manutenzioni con possibilità di acquisto nuove attrezzature.

## PROGRAMMA 08 – QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Amministrazione e funzionamento delle attività a tutela dell'aria e del clima, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico.

# **OBIETTIVI**

Nel periodo autunno- inverno, causa il ristagno dell'aria, può accadere che venga superato il parametro delle polveri sottili- PM10- lungo la dorsale SP della Valpolicella, che attraversa, da nord a sud il territorio comunale ed è molto trafficata soprattutto in tarda mattinata e verso sera, dalle 17 alle 19.30.

L'attenzione alle emissioni atmosferiche è comunque molto alta.

Ogni anno il sindaco emette un'ordinanza per il periodo da ottobre a maggio, con esclusioni del periodo natalizio, per la prevenzione ed il contenimento dell'inquinamento atmosferico.

Per far crescere una maggiore coscienza del problema si organizzano attività che tendono a limitarlo e a contenerlo. Si promuovono iniziative volte alla mobilità sostenibile quali limitazioni della circolazione veicolare (es. ordinanze, zona 30), biciclettate e camminate a piedi. In particolare il comune di San Pietro in Cariano sta lavorando per la creazione sul territorio di una rete sentieristica e dei percorsi ciclo-pedonali.

Con il comune di Verona, in qualità di capofila, si sta monitorando la qualità dell'aria e si stanno valutando anche microinterventi sul territorio che mitighino il problema.

Il comune, come detto al paragrafo 1.2.3.2, ha aderito al patto dei sindaci con l'impegno ad attuare misure finalizzate a ridurre le emissioni di CO2. L'obiettivo sarà raggiunto con interventi infrastrutturali, come la realizzazione di piste ciclabili, la sostituzione con lampade a led nei corpi illuminanti interni agli edifici comunali e della pubblica illuminazione

#### Motivazione

La motivazione è innanzitutto quella di aumentare quanto possibile la qualità dell'aria e il tasso di inquinamento del territorio

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per attuare il PAES. Una delle iniziative è il rifacimento di tratti di illuminazione pubblica con la sostituzione delle attuali lampade con quelle a basso consumo.

#### Risorse umane

Il personale delle aree tecniche

#### Risorse strumentali

Quelle in dotazione alle aree tecniche con possibilità di acquisto nuove attrezzature.

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE PROGRAMMA 1- Difesa del suolo

Responsabile gestionale: Responsabile settore ecologia e ambiente C.D.R. 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.6. Rinnovare e rigenerare aree degradate e da bonificare
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata			Altri settori coinvolti
1	Riduzione impiego prodotti dannosi alla salute in agricoltura	alternative. Emissione di provvedimenti per inibirne l'impiego	Cittadini Associazioni portatrici di interessi specifici	2017/2019	attuate	Sindaco consigliere delegato all'ecologica	
2	Soluzione problema dei reflui delle cantine vinicole		Cittadini Associazioni portatrici di interessi specifici	2017/2019	smaltimento	Sindaco Consigliere delegato all'ecologica	

# Missione 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE PROGRAMMA 2- Servizi di tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Responsabile gestionale: Responsabile settore ecologia e ambiente C.D.R. 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.6. Rinnovare e rigenerare aree degradate e da bonificare
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata		Responsabile politico	Altri settori coinvolti
1	Verifica continua degli sviluppi della bonifica di Ca' Filissine	Rapporti con comune di Pescantina, vigilanza anche attraverso il suo sito e rapporti con associazioni ambientaliste interessate concretamente	Cittadini Associazioni portatrici di interessi specifici	2017/2017	quadrimestrali di monitoraggio alla	Sindaco consigliere delegato all'ecologica	
2	Attività di recupero ambientale dell'ex cava Contine come da progetto dell'amministrazione	Convenzioni con privati ed associazioni, organizzazione piantumazioni, rapporti con ENEA nell'ambito del patto dei sindaci	Cittadini Associazioni portatrici di interessi	2017/2019	quadrimestrali di monitoraggio alla	Sindaco consigliere delegato all'ecologica	Settore LLPP Patrimon io

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7 Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
		Aumentare la frequenza degli sfalci dell'erba nelle aree verdi	Cittadini	2017/2019		Sindaco consigliere delegato all'ecologica	

# Missione 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE PROGRAMMA 3- Rifiuti

Responsabile gestionale: Responsabile settore ecologia e ambiente C.D.R.36- servizio smaltimento rifiuti

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7 Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Potenziamento pulizia	Potenziare la pulizia dei centri abitati	Cittadini	2017/2019	Frequenza	Sindaco	Settore
	centri abitati				interventi	consigliere	interventi
						delegato	diretti
						all'ecologica	

# Missione 9- SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE PROGRAMMA 8-Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R- 07- gestione demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7. Riduzione inquinamento ed efficientamento energetico
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Attuazione del PAES	Partecipazione all'attività dell'unione dei comuni	Cittadini,	2017/2019	Approvazione	Sindaco	Settore
		dei tre territori veronesi e dell'Associazione di	associazioni		bando	consigliere	ecologia
		scopo "Patto dei sindaci". Attività per bando	portatrici di			delegato	

		interessi specifici		all'ecologica	
2	ll piano è riferito alla riduzione dei consumi e delle emissioni d				

# Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R- 7 gestione demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7. Riduzione inquinamento ed efficientamento energetico
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata			Altri settori coinvolti
1	Ammodernamento impianti illuminazione e impianti elettrici	Sostituzione attuali lampade degli impianti di illuminazione e delle luci all'interno degli immobili comunali con lampade a basso consumo	Cittadini	2017/2019	Numero lampade sostituite	Sindaco	
2	a realizzare edifici di	cittadini e realizzare edifici di alta qualità energetica. Da studiare forme contributive per chi opera in tal senso	Cittadini, tecnici, operatori nel settore dell'edilizia	2017/2019		Sindaco assessore all'edilizia e urbanistica	

# Responsabile gestionale: Responsabile Settore servizi sociali e istruzione C.D.R- 37- parchi e tutela ambientale del verde

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	2.7. Riduzione inquinamento ed efficientamento energetico
BELLO E VIVIBILE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Servizio " Pedibus"	Organizzazione del trasporto scolastico per i	Cittadini ,	2017/2019	Numero gruppi	Sindaco	
		bambini della scuola obbligatoria primaria a piedi	famiglie,		organizzati		
		coinvolgendo associazioni e/o genitori	scolari				

# MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

La missione decima viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità".

# Programmi

Programma 1001- Trasporto ferroviario

Programma 1002- Trasporto pubblico locale

Programma 1003- Trasporto per vie d'acqua

Programma 1004- Altre modalità di trasporto

Programma 1005- Viabilità e infrastrutture stradali

#### PROGRAMMA 05 – VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI

Funzionamento della attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale; spese per la gestione, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle strutture di parcheggio, delle aree di sosta a pagamento.

## **OBIETTIVI**

Il programma persegue l'obiettivo generale della mobilità sostenibile, che privilegia la tutela e la salvaguardia degli spostamenti a piedi, in bicicletta e con i mezzi pubblici.

In particolare gli spostamenti a piedi, quale alternativa preferibile soprattutto nell'area urbanizzata, dovranno essere garantiti mediante

adeguati accorgimenti quali l'abbattimento delle barriere architettoniche, adeguato arredo urbano e manutenzione dei percorsi.

Oltre a queste grandi opere si predisporranno interventi mirati (miglioramento viabilità SP4 e cimitero San Floriano) che puntano ad eliminare situazioni di criticità ed agevolare lo scorrimento del traffico con una maggiore sicurezza. Si è già iniziata l'installazione di dispositivi per il rallentamento della velocità veicolare all'interno delle aree urbane che saranno completati nel corso del triennio.

Importante è la manutenzione delle sedi stradali per garantire efficienza e sicurezza delle infrastrutture esistenti, anche con l'aiuto dei cittadini che già hanno la possibilità di inviare segnalazioni relative a questo tipo di problematica

Un obiettivo dell'Amministrazione è anche quello di ampliare nel territorio il sistema per la mobilità ciclopedonale, sfruttando la viabilità secondaria esistente ed implementando gli spazi per le biciclette nei luoghi pubblici.

Nel periodo invernale, in presenza di precipitazioni nevose ed in caso di formazione di ghiaccio, riprenderà l'attività di coordinamento degli interventi di lamatura e di spargimento di fondenti sulle sedi stradali.

#### Motivazione

La motivazione prioritaria è di creare maggior sicurezza per veicoli e pedoni e di decongestionare il traffico.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per la sistemazione dei manti stradali

#### Risorse umane

Le risorse dell'area tecnica 1 (settore edilizia pubblica- patrimonio) dell'area tecnica 2 (settore interventi diretti- servizi- manutenzioni) e della Polizia Locale.

#### Risorse strumentali

Quelli in dotazione al settore con possibilità di acquisto di nuove attrezzature se si rende necessario o quantomeno opportuno.

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

# Missione 10 TRASPORTO E DIRITTO ALLA MOBILITA' PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali

Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia privata e urbanistica- interventi diretti- manutenzioni C.D.R- 27- strade e viabilità

San Pietro in Cariano comune

BELLO E VIVIBILE

2.9. Rendere più fluido il traffico, ridurre incidenti stradali con buon mantenimento patrimonio stradale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder	Durata	Indicatori	Responsabile	Altri settori
			finali			politico	coinvolti
1	Attuazione degli	Si prevede il rifacimento della segnaletica	Cittadini e	2017/2019	Realizzazione	Assessore	Polizia
	interventi di	orizzontale in almeno il 30% del centro abitato	fruitori della		interventi nei	LLPP	Locale
	manutenzione e	sulla base delle priorità individuate. Introduzione	mobilità		seguenti tempi:		
	ripristino della	di nuove modalità operative che consentano la	locale		tempo massimo di		
	segnaletica	riduzione dei tempi di intervento a fronte di			intervento a fronte		
	orizzontale e rappezzi	segnalazioni con incremento della tempestività			di segnalazioni = 5		
	stradali- diminuzione	della risposta. Il risultato atteso è il			giorni lavorativi		
	dei sinistri passivi	miglioramento immediato degli standard			dalla validazione		
		manutentivi e, nel medio periodo, la			della richiesta. 3		
		programmazione e l'estensione dell'attività di			giorni lavorativi		
		manutenzione sul territorio comunale			dalla validazione		
					della richiesta;		
					estensione della		
					segnaletica		
					orizzontale e		
					verticale; n.		
					interventi		
					effettuati; %		
					diminuzione sinistri		
					passivi		

# Responsabile gestionale: Responsabile settore edilizia pubblica- patrimonio C.D.R- 07- demanio e patrimonio

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Attenzione ai soggetti deboli
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	politico	Altri settori coinvolti
1	Eliminazione barriere architettoniche	Eliminazione barriere architettoniche negli spazi pubblici: rilevazione delle situazioni di criticità dovute alla presenza di ostacoli e successivi interventi con scivoli, rampe di raccordo tra piani diversi in modo da rendere accessibili a tutti gli spazi	disabili fruitori della mobilità	2017/2019	Assessore LLPP	Polizia Locale

#### **MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE**

La missione undicesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Intervento che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile".

Programmi

Programma 1101- Sistema di protezione civile

Programma 1102- Interventi a seguito di calamità naturali

## PROGRAMMA 01- SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Attività relative ad interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli interventi calamitosi, sorveglianza delle spiagge, lotta agli incendi...) per la previsione, la prevenzione, il soccorso e i superamento delle emergenze. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio nonché per le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia.

# **OBIETTIVI**

La sicurezza del paese nei casi di emergenza richiede un impegno continuo.

Il servizio di protezione civile è uno dei servizi essenziali che il comune eroga al cittadino.

Il compito dell'amministrazione comunale è quello di consolidare gli obiettivi, di creare sinergia e coordinamento tra tutti i soggetti interessati al sistema protezione civile, attraverso progetti di azioni comuni a tutela del territorio, con l'utilizzo e l'implementazione delle risorse e delle strutture esistenti e in divenire.

Compito del comune è anche fare in modo che il cittadino sia un soggetto attivo, attraverso la sensibilizzazione e il coinvolgimento nei processi di prevenzione e con una corretta informazione dei rischi, del monitoraggio del territorio e dell'ambiente in cui vive.

Le attività di protezione civile saranno articolate in quattro funzioni principali e distinte:

- previsione delle emergenze;
- 1. prevenzione dei rischi;
- 2. pianificazione degli interventi;
- 3. superamento delle emergenze.

Nel 2017 continueranno le iniziative già in essere.

Risulta essere fondamentale una stretta sinergia tra i dipendenti del settore, la polizia locale ed i volontari del gruppo comunale di protezione civile.

Nel prossimo anno dovrà diventare completamente operativa la nuova sede della protezione civile presso il centro polifunzionale di

Corrubbio.

#### Motivazione

La sicurezza del paese per nei casi di emergenza, il che richiede un impegno continuo ed esercitazioni simulative come quelle programmate.

#### Investimenti

Non sono previsti investimenti.

#### Risorse umane

I dipendenti della polizia locale con l'intervento del gruppo comunale di protezione civile e i gruppi dei comuni in convenzione.

#### Risorse strumentali

Quelli in dotazione al settore con possibilità di acquisto di nuove attrezzature se si rende necessario o quantomeno opportuno

## MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

La missione dodicesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischi di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e la terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali a famiglia".

#### Programmi

Programma 1201- Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Programma 1202- Interventi per la disabilità

Programma 1203- Interventi per gli anziani

Programma 1204- Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Programma 1205- Interventi per le famiglie

Programma 1206- Interventi per il diritto alla casa

Programma 1207- Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Programma 1208- Cooperazione e associazionismo

Programma 1209- Servizio necroscopico e cimiteriale

#### TUTTI I PROGRAMMAI [1]

#### **OBIETTIVI**

Il comune deve essere attento alle persone come prima finalità delle politiche adottate sul territorio.

Si ritiene perciò di porre una particolare attenzione alle politiche sociali perché trovino protezione aiuto e sostegno le persone che in questo contesto di crisi economica sono più bisognose: famiglie, anziani, i diversamente abili, i disoccupati e chiunque si trovi in una situazione di disagio.

Tra gli obiettivi perseguiti, oltre alla gestione ordinaria di ciò che i servizi sociali erogano in autonomia (contributi assistenziali e sociali, gestione ordinaria dei casi sociali identificati dai servizi territoriali, bandi di assegnazione contributi regionali, contributi a famiglie monoparentale, integrazione rette casa di riposo, gestione servizi domiciliari, trasporto disabili e non autosufficienti...) il comune determina in fase politico programmatica una serie di provvedimenti di natura socio assistenziale di tipo economico e di erogazioni di servizi alla persona. Si sono iniziati progetti che andranno ad essere completati nel corso del 2017 e seguenti, di implemento e sostegno dei casi sociali segnalati dalle istituzioni scolastiche sia da un punto di vista di carenze di tipo cognitivo e di apprendimento, sia di casi di disagio sociale.

Inoltre, si prospetta per il prossimo anno la continuazione del progetto banco alimentare che vedrà il comune maggiormente impegnato visto le continue sollecitazioni da parte dei cittadini bisognosi e in difficoltà.

E' previsto l'utilizzo di buoni prepagati per il lavoro occasionale. i cosiddetti voucher, la gestione del fondo per l'affitto, l'assegnazione degli alloggi di proprietà comunale, l'aggiornamento del regolamento sui contributi e sulle erogazioni socio assistenziali come previsti da nuovo Isee, con l'adozione del fattore famiglia per la determinazione dei parametri di compartecipazione ai servizi erogati dal comune.

Per andare incontro alle famiglie in difficoltà per la perdita di posti di lavoro si è attivato il progetto "Baratto amministrativo" che sarà attuato come soluzione stabile per aiutare le famiglie meno abbienti a far fronte alla difficoltà di pagare i tributi locali.

Con il concetto di "Baratto amministrativo" infatti si introduce la possibilità in caso di mancato pagamento dei tributi comunali già scaduti e non ancora accertati d'ufficio, o che siano già scaduti e accertati dall'ufficio, di offrire all'ente e, quindi, alla comunità tutta, una propria prestazione di pubblica utilità, integrando il servizio già svolto direttamente dai dipendenti e collaboratori comunali.

Tale agevolazione si cumula con altri interventi di sostegno sociale ed è considerata la prima forma di intervento di politica sociale in luogo di beneficienza pubblica, alla quale è possibile accedere in assenza dell'opportunità del "Baratto amministrativo".

Verranno perseguite in maniera costante e permanente le attività a favore della popolazione anziana sia in ottica di prevenzione attraverso le iniziative della consulta degli anziani, che assistenziali.

Si elencano di seguito le iniziative che faranno parte della progettualità previste per l'anno 2017, che proseguiranno anche negli anni successivi, a favore di anziani e adulti in difficoltà:

- 4. progetti ricreativi per il recupero delle capacita cognitive e il mantenimento di quelle residue, sia intellettive, che fisiche attraverso attività pomeridiane di coinvolgimento di utenti in difficoltà;
- 5. sostegno dei circoli anziani delle varie frazione del territorio;
- 6. contributi economici alla consulta per tutta una serie di attività culturali, ricreative e sociali a favore della popolazione anziani;
- 7. gestione e finanziamento dell'ambulatorio di primo intervento e prelievi di sangue per pazienti fragili.

Il comune attribuisce alle famiglie un ruolo sociale primario assicurando ad esse particolare cura nell'erogazione dei servizi rispondenti alle loro esigenze in relazione alle condizioni socio economiche con le seguenti proposte:

- a) 1 attività spontanee della consulta della famiglia già operativa;
- incremento delle attività pomeridiane di sostegno alle famiglie quali centri aperti invernali e doposcuola, centri estivi ricreativi, attività di laboratorio cooperativa per ragazzi delle scuole medie, progetti individuali di sostegno scolastico, incontri con i genitori su problematiche di tipo didattico e sociale, attività di spazio famiglia presso l'asilo nido;
- c) agevolazioni tributarie e sgravi fiscali a favore delle famiglie numerose (Tasi e Imu) e alla famiglie con portatori di handicap.

#### Motivazione

Il programma trova la sua motivazione nell'attenzione che è rivolta alle persone, pilastro delle linee di mandato.

#### Investimenti

Sono previsti investimenti per gli uffici con strumenti hardware.

## Risorse umane

Il personale del settore servizi sociali e istruzione e del personale e dell'area tecnica 1 (settore edilizia pubblica- patrimonio) dell'area tecnica 2 (settore interventi diretti- servizi- manutenzioni).

## Risorse strumentali

Quelle in dotazione I personale

[1] Nella parte descrittiva i programmi sono trattati insieme senza distinguere le attività rientranti nell'uno o nell'altro.

## SCHEDE SINTETICHE DI DETTAGLIO DELLA MISSIONE PER PROGRAMMI

Missione 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA PROGRAMMA 1- Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Responsabile gestionale: Responsabile settore servizi sociali e istruzione C.D.R- 41- assistenza varia e delegata

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Attenzione ai soggetti deboli
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo		Stakeholder finali	Durata		politico	Altri settori coinvolti
4	Interventi contro bullismo, violenza, droga e utilizzo eccessivo strumenti tecnologici	Organizzazione incontri presso le scuole su questi temi	Anziani	,	essere – nuove	Assessore alle politiche giovanili	

# Missione 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA PROGRAMMA 3- Interventi per gli anziani

Responsabile gestionale: Responsabile settore servizi sociali e istruzione C.D.R- 41- assistenza varia e delegata

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Attenzione ai soggetti deboli
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholde r finali	Durata		politico	Altri settori coinvolti
4		Prosecuzione attività già in essere: collaborazione con la consulta degli anziani, sostegno dei circoli anziani, attività per recupero facoltà cognitive culturali, attività culturali e ricreative, ambulatorio di primo intervento e prelievi di sangue per pazienti fragili ecc.	Anziani	,	essere, nuove	Assessore alle politiche giovanili	

# Missione 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA PROGRAMMA 3- Interventi per le famiglie

Responsabile gestionale: Responsabile settore servizi sociali e istruzione C.D.R-41- assistenza varia e delegata

AMBITO STRATEGICO	PROGRAMMA- OBIETTIVO STRATEGICO
San Pietro in Cariano comune	3.5. Attenzione ai soggetti deboli
ATTENTO ALLE PERSONE	

N.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	Stakeholder finali	Durata	Indicatori	Responsabile politico	Altri settori coinvol ti
2	Baratto amministrativo-	Consolidamento dell'istituto che verrà attivato nel corso del 2016	Cittadini in difficoltà, soli o in famiglia	2017/2019	n. cittadini coinvolti	Assessore alle politiche giovanili	
3	Banco alimentare	Consolidamento del progetto già iniziato	Cittadini deboli e soli: anziani, disabili, indigenti	2017/2019	n. fruitori	Assessore alle politiche giovanili	
4	Iniziative varie per le famiglie	Rapporti con la consulta della famiglia, incremento attività pomeridiane come centri aperti e invernali, incontri con genitori su problematiche di tipo sociale ecc	Famiglie	2017/2019	n. nuove iniziative	Assessore alle politiche giovanili	

# MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

La missione quattordicesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività".

Programmi

Programma 1401- Industria, PMI e Artigianato

Programma 1402- Commercio – reti distributive - tutela dei consumatori

Programma 1403- Ricerca e innovazione

Programma 1404- Reti e altri servizi di pubblica utilità

#### PROGRAMMA 2 – COMMERCIO- RETI DISTRIBUTIVE- TUTELA DEI CONSUMATORI

#### **OBIETTIVI**

Il settore del commercio è un punto qualificante della realtà economica locale. Per sostenerlo occorre elaborare politiche tese a favorirne l'attività puntando in particolare alla correttezza tra gli operatori anche con la comminazione di sanzioni di comportamenti non corretti nelle politiche commerciali, al miglioramento delle aree attrezzate, al miglioramento dell'arredo urbano delle grandi vie a vocazione commerciale. Facendo tesoro delle preziose indicazioni espresse dagli stessi commercianti locali, ma anche assumendo il punto di vista del cittadino-consumatore e del territorio, non sono poche le azioni da intraprendere e perseguire per mantenere la centralità del commercio urbano che, in questi anni, ha dovuto sopportare il peso di una crisi economica e dei consumi senza precedenti.

Per le notizie sulla rete commerciale di San Pietro in Cariano si rimanda alla sezione strategica 1.1.3.

La recente legge regionale n. 50/2012 spinge i comuni a riqualificare i centri storici anche attraverso la rivitalizzazione degli esercizi di vicinato. L'articolo 18 c. 5 della citata legge dispone che "Il Comune disciplina il procedimento di autorizzazione commerciale prevedendo un termine di conclusione del procedimento non superiore a sessanta giorni, decorsi i quali le domande devono ritenersi accolte qualora non venga comunicato il provvedimento di diniego". Questo adempimento è di fondamentale importanza per un corretto rapporto con l'imprenditore che deve essere messo nelle condizioni di sapere, fin dal primo accesso al comune, quale sia il percorso da compiere per poter ottenere nel più breve tempo possibile l'autorizzazione amministrativa per avviare l'impresa. In primo luogo occorre dare certezza delle zone sulle quali è possibile insediare l'attività, quali siano i requisiti urbanistico- edilizi richiesti, i tempi entro i quali conseguire l'autorizzazione e infine quale sia la documentazione prevista dalle leggi e regolamenti da allegare alla domanda. A tale proposito le amministrazioni comunali devono perimetrare il centro urbano ed individuare le zone destinate ad accogliere le attività commerciali, anche attraverso il recupero di aree degradate e/o dismesse. Va sottolineato che un rapporto con l'imprenditore basato sulla trasparenza ed efficienza va tutto a vantaggio dell'amministrazione comunale che ne viene gratificata in tempi di sviluppo economico del proprio territorio in sintonia col tessuto urbano esistente, l'assetto urbanistico futuro, la salvaguardia dell'ambiente e la tutela di motivi imperativi di interesse generale ampiamente individuati all'art. 3 c. 1 lett. o) della LR 50/2012. Al contempo l'amministrazione, con la definizione di un giusto procedimento si pone al riparo da inutili e costosi dannosi contenziosi cui si era soliti in passato quando si trattava di insediare una nuova attività. E' inteso che non si tratta di un provvedimento burocratico, ma di uno strumento di natura programmatica dell'attività amministrativa, aperta a futuri miglioramenti ed adeguamenti in rapporto alle condizioni socio economiche e ad una sempre più stretta sinergia tra le parti sociali. Allo scopo dovrà essere effettuata infatti una analisi del territorio e di confronto con gli stakeholders per consentire la corretta e puntuale individuazione degli obiettivi strategici, rafforzare la fase per la redazione e la promozione dei programmi di intervento e consentire il reperimento di sponsorizzazioni necessarie al raggiungimento degli obiettivi.

#### Motivazione

Per il dettaglio delle finalità da conseguire si rinvia ai contenuti delle linee di mandato sopra indicate.

#### Investimenti

Non sono previsti investimenti.

#### Risorse umane

Per il dettaglio delle finalità da conseguire si rinvia ai contenuti delle linee di mandato sopra indicate.

#### Risorse strumentali

Beni immobili e mobili assegnati al servizio commercio

# **MISSIONE 20- FONDI E ACCANTONAMENTI**

La missione ventesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non comprende il fondo pluriennale vincolato".

Programmi

Programma 2001- Fondo di riserva

Programma 2002- Fondo crediti di dubbia esigibilità

Programma 2003- Altri fondi

## PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA

Si tratta di una missione, dal contenuto prettamente contabile, destinata all'accantonamenti di fondi a riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste

#### Motivazione

Obbligo di legge curato dal responsabile del settore ragioneria

#### PROGRAMMA 2- FONDI CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Si tratta dell'accantonamento per finanziare crediti di dubbia esigibilità come si deduce chiaramente dal titolo del programma.

#### Motivazione

Obbligo di legge curato dal Responsabile del settore ragioneria

## **MISSIONE 50- DEBITO PUBBLICO**

La missione cinquantesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.".

Programmi

Programma 5001- Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Programma 5002- Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

# PROGRAMMA 1- QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI

Si tratta di una missione di stretta natura finanziaria, destinata a contenere gli stanziamenti per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'assunzione di mutui. Si precisa che il comune non ha emesso titolo obbligazionari.

Non sono comprese in questo programma le spese relative alle quote di capitali dei mutui in quanto esse sono ricomprese nel programma "Quota di ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione, collocati al titolo 4° della spesa. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie" collocata al titolo 5° della spesa. Non sono previste devoluzione o estinzioni anticipate ritenendosi queste ultime non convenienti per l'ente a causa della penale che si deve pagare

#### Motivazione

Obbligo di legge curato dal Responsabile del settore ragioneria.

## MISSIONE 60- ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

La missione sessantesima viene così definita dal glossario COFOG:

"Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte

a momentanee esigenze di liquidità."

Programmi

Programma 6001- Restituzione anticipazioni

#### **PROGRAMMA 1- RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI**

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. Questo genere di anticipazione è ammesso entro termini determinati stabiliti dalla legge.

#### Motivazione

Obbligo di legge curato dal Responsabile del settore ragioneria.

#### 2.1.2 INDIRIZZI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi partecipati, per i quali si rinvia alla sezione strategica 1.2.3.2 queste le considerazioni.

Il comune partecipa a 3 consorzi, 1 consiglio di bacino e a una società con quote talmente basse da non poter in alcun modo incidere sulle politiche degli organismi stessi: può solo effettuare gli opportuni controlli. Il comune partecipa a tre associazioni di scopo che hanno un obiettivo ben definito. Il comune si adopererà affinché i progetti previsti vengano realizzati.

#### Farmacia comunale "San Martino"

Deve essere ulteriormente perseguito il "Contenimento dei costi di funzionamento" in modo da proseguire il trend positivo della gestione iniziato dal 2013, momento da cui la gestione segna un attivo tendenzialmente in crescita. A parte la considerazione che questa inversione di tendenza distingue la farmacia S. Martino rispetto all'andamento delle società in Italia, generalmente in perdita (nel 2012 è stata di sei milioni di euro su 182 farmacie) non deve essere abbassata la guardia.

La società pertanto continuerà ad essere monitorata verificando con l'amministratore unico se vi siano margini per ulteriori manovre di contenimento dei costi o di ottimizzazione delle risorse disponibili.

Particolare attenzione dovrà essere posta dal gestore nell'azione di calmiere dei prezzi dei farmaci da banco e nella promozione di attività collegate come prelievi di analisi o altro: prende corpo l'esigenza di avere un ruolo di prima assistenza sanitaria soprattutto per le fasce disagiate della popolazione con la nascita di una "Farmacia di servizi" come sempre più si dovrà connotare la farmacia comunale S. Martino.

## 2.1.3 VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO

# ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA

L'impegno nell'erogare servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce, maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la ridistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prosperose, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni si è assistito ad un decrescere dell'autonomia impositiva in favore di una maggior centralizzazione. Da ciò gli sforzi degli enti locali per far valere una linea politica che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno senza ignorare i principi di solidarietà sociale.

Le previsioni stanziate sulla competenza dell'esercizio 2017 per imposte e tasse ammontano complessivamente a 6.229.185,04 euro, comprensivo delle voci di seguito illustrate.

Per il successivo biennio 2018-2019 lo stanziamento è di 6.431.981,60 euro.

E' forse superfluo ribadire che lo schema di bilancio 2017/2019 è redatto a legislazione vigente, non comprendendo quindi le modifiche che farà il governo con la legge di stabilità per il 2017 con riferimento, in particolare, ai tributi propri.

## **Addizionale IRPEF**

Con delibera di Consiglio comunale n. 68 del 23.04.2013 sono state confermate le aliquote dell'addizionale dell'imposta sul reddito delle persone fisiche- IRPEF.

L'addizionale è applicata ai cittadini che hanno il domicilio fiscale nel comune di San Pietro in Cariano alla data del 1° gennaio di ogni anno. La sua base imponibile è lo stesso reddito imponibile ai fini IRPEF, con possibilità di applicare l'addizionale in misura fissa o per scaglioni di reddito secondo criteri progressivi.

L'aliquota ordinaria fissata dal Consiglio comunale è dello 0.80 con una soglia di esenzione per i redditi imponibili fino a € 15.000,00 fermo restando che, al di sopra di detto limite, l'addizionale verrà applicata sull'intero reddito imponibile ai sensi dell'art. 1 c. 11 del DL 138/2011 come modificato dall'art. 13 c. 16 del DL 201/2011.

Per l'anno 2017, continueranno ad applicarsi queste stesse aliquote.

#### **IUC**

La legge di stabilità del 2014 ha cambiato il sistema fiscale locale introducendo la IUC (imposta unica comunale), da deliberare entro il termine di approvazione del bilancio di previsione, composta dall'IMU (per tutte le tipologie diverse dalla prima casa, escluse le abitazioni di lusso catastalmente classificate come A1, A8 e A9 e loro pertinenze), della TARI (tassa a copertura dei costi relativi al servizio rifiuti urbani) e dalla TASI, finalizzata alla copertura dei costi relativi ai servizi indivisibili offerti dai comuni e dovuta per tutte le tipologie immobiliari.

La somma di IMU e TASI non può superare le seguenti soglie: 6 per mille per prime case di lusso (A1, A8 e A9) e pertinenze; 10,6 per mille per ogni altra fattispecie immobiliare diversa dalla prima casa. Il tetto massimo del 10.6 può essere attualmente incrementato di un ulteriore 0,8 per mille.

Imposta municipale propria- IMU: è stata istituita con d.lgs. n. 23 del 14.03.2011 (cd. decreto sul federalismo fiscale), che ne ha fissato la decorrenza dal 1.01.2014. Il d.l. 201/2011 (cd. salva Italia), convertito dalla l.214/2011, ne ha anticipato la decorrenza, in via sperimentale, dal 1.01.2012, in sostituzione dell'ICI e dell'IRPEF sugli immobili non locati. L'imposta ha riguardato anche l'abitazione principale (prima non tassata) e i fabbricati rurali, prima considerati esenti.

La base imponibile è superiore a quella della precedente ICI, poiché data dal valore catastale moltiplicato per un coefficiente più alto.

Dal 2013, è cambiata la ripartizione del gettito tra comune e stato: soppressa dalla legge di stabilità 2013 la previgente riserva statale, allo stato è stato destinato il gettito derivante dai fabbricati di tipo D calcolato ad aliquota standard dello 0,76%. Tutto il resto del gettito di tali fabbricati, qualora sia stata deliberata un'aliquota maggiore, rimane al comune.

L'art. 1, D.L. 31 agosto 2013, n. 102, ha stabilito che per l'anno 2013 non fosse dovuta la prima rata IMU per i seguenti immobili:

- ✓ -abitazione principale e relative pertinenze, esclusi gli immobili classificati come A/1, A/8 e A/9;
- ✓ -unità immobiliari appartenenti a cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale
- √ -terreni agricoli e fabbricati rurali di cui all'art. 13, commi 4, 5 e 8, D.L. 201/2011, convertito dalla L. 214/2011.

Il decreto legge 6 marzo 2014 n. 16 ha introdotto ulteriori novità in materia. In particolare, dal 2014 sono esenti IMU le abitazioni principali classificate da A2 a A7, mentre vi sono assoggettate quelle classificate nelle categorie catastali A1,A8 e A9, cioè quelle "Di lusso". L'aliquota prevista è ridotta rispetto a quella ordinaria e gode di una detrazione di 200 euro, incrementabile dal comune. Inoltre dal 2014, contrariamente a quanto stabilito per il 2012 e il 2013 non è più applicabile la maggiorazione della detrazione pari a 50 euro per ogni figlio di età superiore a 26 anni convivente con il contribuente; non sono più soggette ad imposta le unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie, gli alloggi

sociali, la casa coniugale assegnata al coniuge e l'immobile posseduto dal personale appartenente alle forze di polizia, nonché i c.d. fabbricati "Merce", ovvero quelli destinati alla vendita da parte dell'impresa costruttrice.

Dal 2015 è stata introdotta la detrazione di 100 euro per gli immobili concessi in uso gratuito a parenti di primo grado. Per il 2017 si confermano aliquote e detrazioni già applicate per il 2016 che sono riportate sotto nella tabella 1

Si stima il recupero antievasivo in 131.250,00 euro per il 2017, in euro 135.187,50 per il 2018 e in euro 135.187,50 per il 2019.

#### Tributo per i servizi indivisibili- TASI:

Il tributo, come detto, è entrato in vigore dall'1.1.2014.

Il gettito della TASI è diretto alla copertura dei costi dei servizi indivisibili del comune quali la polizia locale, le attività culturali, la tutela e il recupero ambientale, la viabilità, la protezione civile ecc....Per tale ragione il tributo presuppone l'individuazione dei servizi indivisibili e l'indicazione analitica, per ciascuno, dei relativi costi alla cui copertura è diretto.

Il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di fabbricati- esclusa l'abitazione principale ad eccezione degli immobili classificati A/1, A/8, A/9- e- e di aree scoperte, comprese quelle edificabili, a qualsiasi titolo adibiti. Sono escluse anche le aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali imponibili, non operative, e le aree comuni dei condomini, non detenute o occupate in via esclusiva. Nel caso in cui l'unità immobiliare sia occupata da un soggetto diverso dal titolare del diritto reale (es. locatario o comodatario), entrambi i soggetti sono titolari di un'obbligazione tributaria autonoma ed è vietato ogni diverso patto. L'occupante – per un periodo superiore a sei mesi – è tenuto al versamento di una quota stabilita dal comune con regolamento, tra il 10 e il 30 per cento. In caso di pluralità di possessori/detentori, l'obbligazione è unica.

L'aliquota minima è stabilita nella misura dell'1 per mille, quella massima nella misura del 2,5 per mille

Queste le aliquote del 2017- a legislazione vigente:

tabella 1 aliquote e detrazioni IMU e TASI per il 2017 [1]

Categoria immobile	IMU aliquote	IMU detrazioni e	TASI
	Per mille	riduzioni	Per mille
Abitazione principale e pertinenze	esente		esente
C2- C6- C7			
Abitazione principale e pertinenze di proprietà di anziani disabili residenti presso istituti di ricovero	esente		esente
a condizione che l'immobile non sia occupato			
Abitazione principale e pertinenze concesse in comodato gratuito dal soggetto passivo a parenti in	9,6	riduzione del	1
linea entro il primo grado con contratto registrato		50% base	
		imponibile	
Abitazione principale e pertinenze cat. A(1- A/8- A/9- C/2- C/6- C/7	5	€ 200,00	1
Alloggi ATER	5	€ 200,00	1
Altri fabbricati ad uso abitativo e pertinenze di cat. A ( escluso A/10- C/2- C/&- C/7)	9,6		1
Altri fabbricati ad uso abitativo e pertinenze di cat. A ( escluso A/10- C/2- C/6- C/7) di proprietà di	9,6		1
cittadini residenti all'estero			
Altri fabbricati A/10- B- C1- C3- C4- C5	9		1
C2 + C6 strumentali	esente		1
D (l., D10)	9		1
D (escluso D10)	9		1
D10	esente		1
	eseme		1
Terreni agricoli	10		esclusi
Terreni agricoli posseduti e condotti da coltivatori diretti e da imprenditori agricoli professionali	esente		esclusi
Aree edificabili	9		1

[1]deliberazione di CC n. 74 del 28.12.2015 e regolamento comunale IUC

#### TARI:

Dall'1.1.2014 è entrato in vigore il tributo previsto dall'art. 1 commi 641 e segg. della legge 27.12.2013 n. 147 (legge di stabilità 2014) denominata tassa rifiuti- TARI che ha sostituito la TARES, applicata solo per il 2013, della quale ha ripreso sostanzialmente le norme applicative.

Principio imprescindibile del tributo è che il gettito in entrata sia tale da coprire interamente il costo del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti ma, a differenza della TARES, al contribuente non viene più richiesta la maggiorazione spettante allo Stato che finanziava i costi relativi ai servizi indivisibili del Comune.

La TARI va determinata in base al piano economico finanziario approvato dal C.C. o altra autorità competente (D.L. 102/2013), alla data attuale non ancora stato approvato con la conseguenza che si è operato con una stima prudenziale postando un importo massimo di 1.204.273,43 euro per il 2017, di 1.240.401,63 euro per il 2018 e per il 2019. Le tariffe saranno determinate a copertura della spesa che sarà effettivamente indicata nel piano economico- finanziario.

## Imposta comunale sulla pubblicità- ICP- e diritto sulle pubbliche affissioni- DPA

L'imposta comunale sulla pubblicità è applicata sulla diffusione di messaggi pubblicitari effettuata attraverso le varie forme di comunicazione visive o acustiche. Qualora il messaggio venga diffuso attraverso manifesti, locandine o simili, viene corrisposto un diritto sulle pubbliche affissioni, comprensivo dell'imposta.

Per il 2017 è confermato il sistema tariffario del 2016. Il gettito previsto per ciascuna annualità del triennio 2017/2019 è di 73.500,00 euro per il 2017, di euro 75.705,00 per il 2018 e lo stesso importo per il 2019. L'assestato del 2016 è di 70.000,00 euro.

## Imposta di soggiorno

Il comune di San Pietro in Cariano non ha istituito l'imposta di soggiorno.

## Fondi perequativi da Amministrazioni centrali

# Fondi di solidarietà comunale

Il fondo di solidarietà comunale è stato introdotto dalla legge di stabilità 2013, che ha istituito il fondo nello stato di previsione del ministero dell'interno, in ragione della nuova discipline dallo imposta comunale propria- IMU- e ha sostituito il fondo sperimentale di riequilibrio.

Il fondo è alimentato da ciascun comune in una certa percentuale del gettito IMU, ad aliquota standard, come determinato dallo stato che emana appositi decreti del presidente del consiglio dei ministri su proposta del MEF di concerto con il ministro dell'interno, previo accordo da sancire presso la conferenza stato- città ed autonomie locali entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento con la conseguenza che, approvando il bilancio entro il 31 dicembre dell'anno precedente, non è dato sapere quali siano le entrate per fondo di solidarietà.

Ai fini dello stanziamento del FSC per ciascun comune si tiene conto:

- ✓ -della determinazione dei fabbisogni standard (ancora incompleta);
- ✓ -della riduzione della spending review;
- ✓ -delle variazioni di gettito standard riscontrabili in ciascun comune a fronte dell'introduzione della TASI e dell'IMU sulle abitazioni principali.

Per il 2017 il fondo è stato provvisoriamente stimato in misura pari all'ultimo reso noto con riferimento al 2016, pari a 225.875,53 euro contro un assestato 2016 di 195.604,84 euro.

L'importo sarà aggiornato a seguito della comunicazione delle spettanze definitive da parte del ministero dell'interno.

#### **ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Questo genere di entrate è una fonte significativa di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a tutta una serie di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, istituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono i proventi dei beni in affitto, gli utili e i dividenti delle partecipazioni e entrate minori. Nel pianificare l'attività per l'anno successivo il comune sceglie la propria politica tariffaria e individua al percentuale di copertura della spesa dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche.

L'amministrazione comunica alla collettività l'entità del costo che tutti saranno chiamati a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni a un prezzo sociale.

Le entrate extratributarie previste sul 2017 ammontano complessivamente a 4.113.717,76 euro a fronte di una previsione assestata di 4.172.097,06 euro quale sommatoria delle voci allocate nelle tipologie indicate di seguito. Per il successivo biennio sono previste in 4.206.288,19 euro per ciascun anno.

Di seguito vengono analizzate le voci più significative che compaiono nel bilancio comunale.

#### Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

Le entrate complessivamente previste dall'erogazione di servizi e dalla gestione dei beni ammontano per l'esercizio 2017 a 896.000,00 euro a fronte di un assestato 2016 di 1.299.000,00 euro.

## Proventi asilo nido

Le previsioni di entrata 2017 sono stimate in € 126.000,00 in aumento rispetto all'assestato 2016 (120.000,00 euro) per il presumibile incremento del numero degli utenti.

#### Proventi da recupero carta e plastica

La previsione di entrata è di 110.880,00 euro, in leggero aumento rispetto all'assestato 2016 (105.600,00 euro), trand di crescita mantenuto anche per il 2018 con la previsione di 114.206,40 euro, importo inalterato per il 2019.

# Proventi derivanti dal servizio di raccolta porta a porta della ramaglia/frazione verde

La previsione di entrata è di 52.693,41 euro, in leggero aumento rispetto all'assestato 2016 (50.184,20 euro), trand di crescita mantenuto anche per il 2018 con la previsione di 54.274,21 euro, importo inalterato per il 2019.

## Introiti da incentivazione per realizzazione impianti fotovoltaici

Con la previsione di 32.550,00 euro per il 2017 si è ipotizzato un leggero aumento rispetto all'assestato di 31.000,00 euro, crescita ipotizzata anche per il 2018 con 33.526,50 euro. Per il 2019 la previsione è uguale a quella del l'anno precedente.

# Altri proventi da servizi

Tra gli altri proventi dei servizi comunali si ricordano:

- servizi cimiteriali pari a 126.000,00 euro per il 2017 a fronte di un assestato di 120.000,00 euro; 129.780,00 euro per il 2018 e per il 2019;
- i diritti per il rilascio carte d'identità euro 7.875,00 a fronte di un assestato di 7.500,00 euro, con una previsione per il 2018 e 2019 di 8.111,25 euro;
- diritti di segreteria per contratti, di segreteria dell'ufficio tecnico, di segreteria dello SUAP sono previsti in 15.750,00 euro a fronte di un assestato di 7.500,00 euro; per 2018 e 2019 è previsto l'incasso di 8.111,25 euro;
- servizio trasporti scolastici: assestato 2016 euro 46.000,00 2017 euro 48.300,00 2018 e 2019 euro 49.749,00;
- servizio mense: assestato 2016 euro 380.000,00, previsione 2017 euro 399.000,00, previsione 2018 e 2019 euro 410.970,00;
- fitti da immobili (farmacia, caserma, ex pretura, ambulatorio) assestato euro 116.000,00, previsione 2017 euro 100.800,00, previsione 2018 e 2019 euro 103.824,00;

- proventi da illuminazione votiva assestato euro 13.000,00, previsione 2017 euro 13.650,00, previsione 2018 e 2019 euro 14.059,50.

#### Proventi delle sanzioni per violazioni amministrative

La previsione di accertamento per il triennio 2017/2019 per i proventi derivanti dalla violazione di regolamenti ammonta a 36.750,00 euro per il 2017, a euro 37.852,50 per il 2018 e per il 2019, in aumento rispetto al dato assestato del 2016 di 35.000,00 euro.

I proventi da sanzioni per violazione al codice della strada ammontano a 136.500,00 euro per il 2017, a 140.595,00 euro per il 2018 e 2019, in leggera diminuzione rispetto all'assestato 2016 di 145.000,00 euro.

## Canone per occupazione spazi ed aree pubbliche

Il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche è stato introdotto dal 1998 in sostituzione della corrispondente tassa prevista dal D.lgs. 507/1993.

Sono soggette al canone le occupazioni, permanenti e temporanee, di qualsiasi natura, effettuate anche senza titolo, nelle strade, nei corsi, nelle piazze, nei parchi e giardini e, comunque, nelle aree appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile del comune, comprese le aree destinate a mercati anche attrezzati. Il canone si applica, altresì, alle occupazioni che interessano aree private soggette a pubblico passaggio. L'ammontare della tassa è graduato in base alla zona della città ove è effettuata l'occupazione, distinzione che non viene fatta nei piccoli paesi come San Pietro in Cariano.

L'accertamento e la riscossione di questo tributo sono gestiti direttamente dal comune, più esattamente dall'ufficio entrate.

L'assestato 2016 è di 75.000,00 euro, la previsione del 2017 di 68.250,00 euro e quella del 2018 e 2019 di 70.297,50 euro

# Rimborsi ed altre entrate correnti

Le entrate più significative stanziate sulla competenza dell'esercizio 2017 sono:

- rimborso da Acque Veronesi scarl . per rate ammortamento mutui per acquedotti/ fognature pari a € 283.934,06 euro;

#### **ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Le entrate in conto capitale ammontano a euro 3.014.551,41 per l'esercizio 2017, a euro 1.670.435,39 per il 2018 e a euro 1.670.435,39 per il 2019.

#### I proventi per il rilascio dei permessi a costruire

	Trend storico		Programmazio	ne p	luriennale		
2014 *	2015*	2016**	2017		2018	2019	%
Accertamenti competenza euro	Accertamenti competenza euro	Accertamenti competenza euro	Previsioni bilancio euro	di	1° anno successivo euro	2° anno successivo euro	Scostamento della col. 4 rispetto alla 3 euro
1	2	3	4		5	6	7
655.375,42	504.722,68	360.000,00	360.000,00		360.000,00	360.000,00	0

<sup>\*</sup>da conto consuntivo \*\* da assestamento

Il 31 dicembre 2015 scadeva l'ennesima proroga e la prospettiva era un decreto che annullasse la possibilità di destinare le somme versate da chi realizza un intervento edilizio per sostenere la spesa corrente delle magre casse comunali, anziché essere riservate alle sole effettive opere di urbanizzazione. La decisione del governo Renzi – contenuta all'interno della legge "Omnibus" di stabilità per il 2016 – prevede che gli oneri di urbanizzazione non possano più essere utilizzati per la "Spesa corrente" del comune, ma solo per "Spese di manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale, nonché per le spese di progettazione delle opere pubbliche".

## Valutazione sull'entità del ricorso al credito e sulle forme di indebitamento

Nel triennio non è prevista per ora l'assunzione di mutui e prestiti poiché attualmente i dati di bilancio non lo consentono Non sono previste emissioni BOC. Questa politica, per il momento più obbligata che scelta, comporta la riduzione dell'incidenza dell'indebitamento anche in rapporto ai nuovi più stringenti vincoli di legge.

Dimostrazione del rispetto del tasso di delegabilità dei cespiti di entrata e valutazione sull'impatto degli oneri di ammortamento sulle spese correnti comprese nella programmazione triennale.

L'art 1 comma 735 della Legge 147 del 2013 (Legge di stabilità 2014)- modificando l'art 204 del TUEL - definisce nell'8% a decorrere dall'anno 2012, la percentuale massima di incidenza degli interessi su mutui e altre forme di indebitamento sulle entrate correnti. Il tasso di delegabilità dei cespiti di entrata è rispettato, a tal proposito si veda l'allegato al bilancio di previsione secondo il TUEL art 204.

L'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti anno 2014 è pari al 5,22% per l'anno 2016, al 4,84% per l'anno 2017 ed al 4,45% per l'anno 2018, come sotto riportato:

	Anno 2016 su entrate 2014	Anno 2017 su entrate 2015	Anno 2018 Su previsioni 2016
Interessi passivi	564.104,40	546.410,29	503.276,36
% su entrate correnti	5,22%	4,84%	4,45%
Limite art. 204 Tuel	8%	8%	8%
% incidenza su spese correnti	5,57%	4,89%	4,61%

L'indebitamento dell'ente subisce, nel tempo, la seguente evoluzione:

Indebitamento globale	Consistenza iniziale al 1.1.2016 euro	Consistenza iniziale al 1.1.2017 euro	Consistenza iniziale al 1.1.2018 euro
Debito	11.897.783,89	11.269.291,61	10.611.105,22
Rimborsi nell'anno	628.492,28	658.186,39	689.320,32
Nuovi mutui			
Debito finale	11.269.291,61	10.611.105,22	9,921.784,90
Abitanti al 31/1272015	12.906,00	12.906,00	12.906,00

# 2.1.4 FABBISOGNO DI RISORSE FINANZIARIE ED EVOLUZIONE DEGLI STANZIAMENTI DI SPESA

Nelle pagine che seguono sono indicati i fabbisogni finanziari necessari per la realizzazione dei programmi e degli obiettivi illustrati nel paragrafo 2.1.1 "Descrizione dei programmi e obiettivi operativi"...

Il quadro complessivo del fabbisogno di risorse finanziarie per il triennio 2017/2019 è il seguente:

QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SPESE 2017/2019	DA ASSESTAMENTO 2016 euro	PREVISIONE DI COMPETENZA 2017 euro	PREVISIONE DI COMPETENZA 2018 euto	PREVISIONE DI COMPETENZA 2019 euro
Titolo 1- spese correnti				
. di cui fondo pluriennale vincolato	10.909.420,36	11.005.628,76	11.285.946,35	11.285.946,35
Titolo 2 -spese in conto capitale				
. di cui fondo pluriennale vincolato	5.106.817,02	3.014.551,41	1.670.435,39	1.670.435,39
Titolo 3- spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0
Totale spese finali	16.016.237,38	14.020.180,17	12.956.381,74	12.956.381,74
Titolo 4- rimborso di prestiti	628.492,28	658.186,39	689.320,32	689.320,32
Titolo 5- chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	2.571.018,00	2.571.018,00	2.571.018,00	2.571.018,00
Titolo 7- spese per conto terzi e partite di giro	3.083.000,00	3.237.150,00	3.334.264,50	3.334.264,50
Totale titoli	6.282.510,28	6.466.354,39	6.594.602,82	6.594.602,82
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	22.298.747,66	20.486.534,56	19.550.984,56	19.550.984,56

# Spese per missione 2017

La spesa corrente prevista sul bilancio 2017 è pari a 11.005.628,76 euro. Sommata agli stanziamenti per rimborso prestiti di 658.186,39 euro, ammonta complessivamente a 11.663.815,15 euro.

Le spese per il 2017 sono state previste negli importi 2016 garantendo lo stesso trand dell'ultimo triennio.

Nel complesso, le previsioni di spesa corrente 2017 aumentano rispetto all'assestato 2016 per un importo di 96.208,40 euro, pari allo 0,88%.

Più che soffermarsi sulle sole spese correnti, si ritiene utile, avere contezza della spesa che si prevede di sostenere con riferimento alle missioni, complessivamente considerata cioè comprensiva anche di quella in conto capitale.

Nella tabella che segue è riportata la destinazione della spesa per missione e sono evidenziati gli scostamenti tra le previsioni 2017 e l'assestato 2016. Le spese in conto capitale sono comunque evidenziate.

MISSIONE	ASSESTATO 2016	PREVISIONI 2017	VAR.% PRE. 2017 / AASSESTATO 2016
01 – Servizi istituzionali e generali di gestione	4.610.335,99	4.212.415,92	0,91%
Di cui in conto capitale	1.318.741,12	840.591,41	0.64%
02- Giustizia			
03- Ordine pubblico e sicurezza	948.131,35	995.537,92	1,05%
04- Istruzione e diritto allo studio	2.236.398,00	2.117.032,50	0,95%
Di cui in conto capitale	1.009.748,00	852.000,00	0,84%
05- Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	36.710,01	28.401,34	0,77%
06- Politiche giovanili, sport e tempo libero	218.418,55	191.572,50	0,88%
Di cui in conto capitale	20.000,00		
07- Turismo	62.200,00	65.310,00	1,05%
08- Assetto del territorio ed edilizia abitativa	293.500,00	205.787,50	0,70%
Di cui in conto capitale	292.750,00	205.000,00	0,70%
09- Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.182.938,19	1.527.806,41	0,70%
Di cui in conto capitale	280.000,00		
10- Trasporti e diritto alla mobilità	2.104.405,57	1.526.000,00	0,73%
Di cui in conto capitale	1.575.280,82	1.016.960,00	0,65%
11- soccorso civile	16.000,00	13.650,00	0,85%
	2.670.204.70	2.542.464.54	0.050/
12- diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.679.294,78	2.542.464,54	0,95%
Di cui in conto capitale	239.014,01	2 4 2 2 2 2	2 1221
14- Sviluppo economico e competitività	1.000,00	2.100,00	2,10%
TOTALE SPESA CORRENTE AL NETTO DI FONDI E ACCANTONAMENTI	15.389.332,44	13.428.078,63	0,87%
20- Fondi e accantonamenti	62.300,54	57.166,25	0,92%
50- Debito pubblico	1.193.096,68	1.193.121,68	1,00%
60- Anticipazioni finanziarie	2.571.018,00	2.571.018,00	1,00%
99- Servizi per conto terzi	3.083.000,00	3.237.150,00	1,05%

TOTALE GENERALE SPESA PER MISSIONI	22.298.747,66	20.486.534,56	0,92%

Per quanto riguarda il fondo di riserva, lo stanziamento è pari allo 0,33% delle spese correnti, percentuale all'interno dei limiti minimo e massimo imposti dall'art. 166 del TUEL (rispettivamente pari allo 0,30% e al 2% delle spese correnti inizialmente previste in bilancio).

Un'annotazione particolare merita la spesa per il personale, trasversale rispetto alla classificazione per missioni, in quanto soggetta a vincoli normativi specifici.

Nella tabella che segue è riportato il confronto 2016/2017 della spesa del personale, includendo le voci che, ai sensi della vigente normativa, sono rilevanti ai fini del raggiungimento dell'obiettivo di riduzione di tale aggregato.

VOCE	ASSESTATO 2016 euro	PREVISIONI 2017 euro
Spesa per personale dipendente, IRAP inclusa	3.152.697,58	3.185.740,21
(escluse prestazioni di lavoro straordinario per elezioni)	3.132.037,30	3.103.7 10,21
Spesa per prestazioni di lavoro straordinario per referendum 2016	8.153,13	0
Collaborazioni coordinate e continuative, IRAP inclusa	0	0
Lavoro accessorio/voucher	0	0
Contratti di somministrazione lavoro, IRAP inclusa	0	0
TOTALE	3.160.850,71	3.185.740,21

Le previsioni di spesa per il personale dipendente, IRAP inclusa, ammontano a euro 3.185.740,21 al netto della quota relativa alle consultazioni elettorali. Rispetto all'assestato 2016, l'aumento di spesa di 33.042,63 euro è dovuto alla mobilità in ingresso di agenti di PL, tecnici e a cessazione dal servizio per collocamento a riposo di operatori e educatori di infanzia all'asilo nido.

Quanto alla spesa per rimborso prestiti, contabilizzata nella missione 50 - Debito pubblico per € 658.186,39, si rileva una maggiore spesa rispetto all'assestato 2016 di 628.492,28 euro, pari a 4,7%, correlata all'andamento dei piani di ammortamento dei prestiti contratti negli anni precedenti.

Da ultimo, si ricorda che le previsioni di parte corrente soggiacciono ai limiti imposti dal D.L. 78/2010, convertito con L. 122/2010 e successive modifiche e integrazioni.

Nell'ambito di tali disposizioni si ricorda, in particolare, che a decorrere dal 2011:

- la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza non può essere superiore al 20% di quella sostenuta nell'anno 2009 (art. 6 comma 7). Tale limite è stato ulteriormente ridotto dall'art. 1, comma 5 del D.L. 31 agosto 2013 n. 101 nel disporre che la spesa annua per studi e incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi e incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti, sostenuta dalle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione non può essere superiore, per l'anno 2014, all'80 per cento del limite di spesa per l'anno 2013 e, per l'anno 2015, al 75 per cento dell'anno 2014 così come determinato dall'applicazione della disposizione di cui al comma 7 dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. L'articolo 14, comma 1 e 2 del d.lgs. n. 66/2014 (conv. In legge n. 89/2014), infine, ha ulteriormente previsto che, a decorrere dal 2014, le amministrazioni pubbliche non possono conferire incarichi di consulenza, studi e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta nell'anno per tali incarichi è superiore al 4,2 % rispetto a quella per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico per le amministrazione con una spesa di personale pari o inferiore a 5.000.00 di euro come quella di San Pietro in Cariano;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza non possono essere effettuate in misura superiore al 20% di quanto sostenuto nel 2009 (art. 6 comma 8);
- le spese per missioni, anche all'estero, non possono essere effettuate per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6 comma 12);
- la spesa per attività di formazione non può essere superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009 (art. 6, comma 13); sono escluse le spese per la formazione in materia di sicurezza e quelle per la formazione in materia di anticorruzione;
- le spese per sponsorizzazioni sono vietate (art. 6 comma 9);

- la spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (escluso quelle utilizzate per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica), nonché per l'acquisto di buoni taxi non può essere superiore al 30% della spesa sostenuta nel 2011.

Sulla base di tali disposizioni, le previsioni 2017/2019 sono state contenute nei limiti imposti dalla norma.

# Spesa in conto capitale per il 2017

Per l'esercizio 2017, le spese in conto capitale sono previste in 3.014.551,41 euro di cui 1.782.000,00 euro per nuove opere inserite nell'elenco annuale di lavori pubblici come nuove opere.

#### La previsione di spesa del biennio 2018-2019

Gli stanziamenti di spesa degli esercizi 2018- 2019 sono stati sostanzialmente quantificati in linea con i criteri di formazione delle previsioni 2017, fatta salva la mancata riproposizione di spese una tantum, finanziate dall'avanzo di amministrazione.

Le spese per rimborso prestiti sono state quantificate in base ai piani di ammortamento tenuto conto che nel 2017 non si assumeranno mutui. Per il 2018 e 2019 si è tenuto conto dell'ammortamento di un mutuo che si vorrebbe assumere nel 2018.

Per le annualità 2018 e 2019 le spese in conto capitale sono quantificate rispettivamente in 1.670.435,39 euro.

Per l'esercizio 2018 l'importo di 1.305.435,39 euro è relativo a nuove opere comprese nell'elenco annuale dei lavori pubblici.

#### 2.1.6 EQUILIBRI DI BILANCIO

L'art. 162, comma 6, del d.lgs. 267/00 nella attuale formulazione prevede: "il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e garantendo un fondo finale di cassa non negativo. Inoltre le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in conto capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio di integrità".

Il primo paragrafo del comma 6 sopra riportato impone l'equilibrio complessivo di bilancio, di competenza e di cassa per il primo esercizio. il secondo paragrafo disciplina il c.d. equilibrio di pare corrente.

Nel prospetto che segue è data dimostrazione del rispetto degli equilibri di bilancio per il triennio 2017/2019, sia per la parte corrente, sia per gli investimenti.

EQU	ILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		Competenza Anno 2016	Competenza Anno 2017	Competenza Anno 2018
Fond	do di cassa all'inizio dell'esercizio				
A) B)	Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (solo per l'esercizio 2016) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale al netto delle quote finanziate da debito (solo per l'esercizio 2016)	+	144.266,53 599.331,32		
C)	Titolo 1- Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	+	5.822.755,01	6.229.185,04	6.431.981,60
D1)	Titolo 2 – Trasferimenti correnti	+	1.292.794,04	1.319.912,35	

				1336.006,88
D2) Contributo di cui all'art. 1, comma 20, legge do stabilità 2016 (solo 2016 per i comuni)	-			
D3) Contributo di cui all'art. 1, comma 683 , legge do stabilità 2016 (solo 2016 per le regioni)	-			
D) Titolo 2- Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica (D= D1-D2- D3)	+	1.292.794,04	1.319.912,35	1.336.996,88
E) Titolo 3- Entrate extratributarie	+	4.172.097,06	4.113.717,76	4.206.288,19
F) Titolo 4- Entrate in conto capitale	+	3.392.668,00	3.009.320,00	1.670.435,39
G) Titolo 5- Entrate da riduzione di attività finanziarie	+	-	-	-
H) ENTRATE FINALI VALIDE AI FINI DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA (H= C+D+E+F+G)	+	14.680.314,11	14.672.135,15	13.645.702,06
l1) Titolo1- Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	+	-10.906.716,08	11.005.628,76	11.285.946,35
12) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (solo per il 2016)	+	2.704,28		
13) Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	-	9.332,09	9.332,02	9.332,09
14) Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	-	-	-	-
15) Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione)	-	-	-	-
I6) Spese correnti per interventi di bonifica ambientale di cui all'art. 1 c. 716, legge di stabilità 2016 ( solo2016 per gli enti locali	-	-		
17) Spese correnti per sisma maggio 2012 (solo per enti locali dell'Emilia Romagna,	] -	-		
Lombardia e Veneto)	+			
I) Titolo1- Spese correnti valide ai fini dei saldi di Finanza pubblica (I= I1+I2-I3-I4-I5-I6-I7)		10.900.088,27	10.996.296,67	11.276.614,26
L1) Titolo 2- Spese in conto capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	+	4.539.965,61	3.014.551,41	1.670.435,39
L2) Fondo pluriennale vincolato in conto capitale al netto delle quote finanziate da debito (solo per il 2016)	+	567.551,41		
L3) Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	-	-	-	-
716 (	-	794.940,00	-	-
L5) Spese per edilizia scolastica di cui all'art. 1 c. 713, legge stabilità 2016 (solo 2016 per gli enti locali)	-	-		
L6)Spese in conto capitale per bonifica ambientale di cui all'art. 1 c.716. legge stabilità 2016 (solo 2016 per gli enti locali)	-	-		
L7) Spese in conto capitale per sisma maggio 2012 ( solo per enti locali dell'Emilia Romagna, Lombardia e Veneto)	-	-		
L8) Spese per la realizzazione del Museo Nazionale della Shoah di cui all'art. 1 c. 750. Legge stabilità 2016 (solo 2016 per Roma capitale)	-	-		
L) Titolo 2- Spese in conto capitale valida ai fini dei saldi di finanza pubblica (L= L1+ L2-L3-L4-L5-L6-L7-L8)	+	4.311.877,02	3.014.551,41	1.670.435,39
M) Titolo 3- Spese per incremento di attività finanziaria	+	-	-	-
N) SPESE FINALI VALIDE AI FINI DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA (N=I+L+M)		15.211.965,29	14.010.848,08	12.947.049,65
O) SALDO TRA ENTRATE E SPESE FINALI VALIDE AI FINI DEI SALDI DI FINANZA		211.946,67	661.287,07	698.652,41

Spazi finanziari ceduti o acquisiti ex art. 1, comma 728, legge di stabilità 2016 (patto regionale)		0,00	0,00	0,00
Spazi finanziari ceduti o acquisiti ex art. 1, comma 732, legge di stabilità 2016 (patto nazionale orizzontala- solo per gli enti locali)		0,00	0,00	0,00
Patto regionale orizzontale ai sensi del comma 141 dell'articolo 1 della legge 220/2010 anno 2014 (solo per gli enti locali)	-	202.000,00		
Patto regionale orizzontale ai sensi del comma 480 e segg. Dell'art. 1 della legge 190/2014 anno 2015 (solo per gli enti locali)		0,00	0,00	
Patto nazionale orizzontale ai sensi dei commi 1-7 dell'art. 4 ter del decreto legge 16/2012 anno 2014 (solo per gli enti locali)		0,00		
Patto nazionale orizzontale ai sensi dei commi 1-7 dell'art. 4 ter del decreto legge 16/2012 anno 2015 (solo per gli enti locali)		0,00	0,00	
EQUILIBRIO FINALE (compresi gli effetti dei patti di stabilità)		9.946,67	661.287,07	698.652,41

#### 2.2 PARTE SECONDA

# 2.2.1 PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2017/2019

#### Premessa

La facoltà riconosciute alle pubbliche amministrazioni in materia di assunzione di personale sono regolate da un insieme di norme, sia prescrittive, che di indirizzo generale, oggetto negli ultimi anni di modifiche in senso restrittivo. Infatti da tempo, nell'ottica di rafforzare gli obiettivi di controllo e contenimento della spesa pubblica, il legislatore si è ispirato ad una politica di rigore introducendo sempre più vicoli alle facoltà degli enti in materia di assunzioni.

L

'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le pubbliche amministrazioni, al fine di assicurare funzionalità ed ottimizzare le risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, provvedano alla programmazione triennale del fabbisogno di personale comprensivo delle unità di cui alla legge n. 68/1999, ispirata al principio di riduzione della spesa. Le nuove assunzioni devono soprattutto soddisfare bisogni di introduzione di nuove professionalità.

L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del d.lgs. n. 267/2000, che ribadisce come la programmazione debba essere finalizzata alla riduzione delle spese del personale.

Il d.lgs. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno di personale:

- a) art. 6- comma 4- il documento di programmazione deve essere correlato alla dotazione organica dell'ente e deve risultare coerente con gli strumenti di programmazione economico finanziaria;
- b) art. 6- comma 4bis- il documento di programmazione deve essere elaborato su proposta dei competenti dirigenti che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti;
- c) art. 35- comma 4- la programmazione triennale dei fabbisogni di personale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento.

All'interno della sezione operativa del documento unico di programmazione deve essere contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

Alle citate norme si aggiungono quelle a contenuto più restrittivo relative alla spese per le assunzioni di personale che impongono agli enti, prima di provvedere ad assunzione a qualsivoglia titolo quanto segue:

- 1. Rispetto patto di stabilità di cui all'art. 76 c. 4 del d.l. 112/2008 convertito in l. 133/2008 e s.m.i.;
- Contenimento della spesa entro il valore medio del triennio 2011- 2013 ai sensi dell'art. 1 c. 557 bis, ter e quater della legge 296/2006 come modificata da ultimo dalla legge 144/2014;

Nel caso di rispetto dei vincoli di cui sopra, ai sensi dell'art. 3 c. 5 e segg. del citato d.l. n. 90/2014, è possibile procedere ad assunzioni a tempo indeterminato nel rispetto della normativa vigente con particolare riferimento per gli anni 2016, 2017, 2018 alla legge n. 208/2015 che all'articolo 1 c. 228 prevede:

"Le amministrazioni di cui all'articolo 3, comma 5, del decreto- legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114 e successive modificazioni, possono procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziali nel limite di un contingente di personale corrispondete, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente. In relazione a quanto previsto dal primo periodo del presente comma, al solo fine di definire il processo di mobilità del personale degli enti di area vasta destinato a funzioni non fondamentali, come individuato dall'articolo 1, comma 421, della citata legge n. 190 del 2014, restano ferme le percentuali stabilite dall'articolo 3, comma 5, del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014 n. 114. Il comma 5-quater dell'articolo 3 del decreto- legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, è disapplicato con riferimento agli anni 2017 e 2018."

Assunzioni a tempo determinato, art. 9 c. 28 d.l. 78/2010 e art.11 c. 4bis del d.l.20/2015:

"A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni dello Stato,(...) gli enti pubblici di cui all'art. 70 c.4 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 (...) anche ad ordinamento autonomo, possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per personale relativa a contratti di formazione- lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1 lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, e successive modificazioni e integrazioni, non può essere superiore al 50% di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009. Le disposizioni di cui al presente comma costituiscono principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni, le province autonome, gli enti locali. (...) Le limitazioni previste dal presente comma non si applicano agli enti locali in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006 n. 296, e successive modificazioni, nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente. Resta fermo che comunque la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. (..) Il mancato rispetto dei limiti di cui al presente comma costituisce illecito disciplinare e determinare responsabilità erariale."

La mobilità volontaria è da considerare "Neutra" se operata tra enti soggetti a vincoli sulle assunzioni e pertanto in uscita non deve essere conteggiata tra le cessazioni così come in entrata non deve essere considerata tra le assunzioni.

Relativamente al personale part time che richieda incremento del monte orario, diverse pronunce della corte dei conti hanno concluso che :"L'incremento orario di lavoro part- time, pur incidendo sul rispetto dei vincoli di spesa relativi al personale a tempo indeterminato e non, non comporta nuova assunzione e pertanto il mero incremento non è soggetto al limite imposto del turnover rispetto alle cessazioni dell'anno precedente."

Relativamente al personale in servizio a tempo parziale e indeterminato, in origine assunto a tempo pieno, che richiede il rientro a tempo pieno, la corte dei conti del Piemonte e del Veneto (rispettivamente n. 356/2013 e n 406/2014) sostiene che "Ove ricorrano tutti i presupposti previsti dalla legge (ovvero dalla contrattazione collettiva), l'ente non può non dar seguito alla richiesta del dipendente di riconduzione del rapporto di lavoro alle modalità originarie, anche nell'evenienza in cui tale comportamento obbligato conduca ad un aumento della spesa del personale."

Relativamente infine alla trasformazione del rapporto di lavoro a tempo pieno dei dipendenti assunti in origine a tempo parziale, l'art. 3 c. 101 della l. 244/2007, equipara la trasformazione a nuova assunzione e l'assoggetta ai limiti imposti dal turnover.

Oltre al rispetto delle disposizioni richiamate, per procedere a nuove assunzioni è necessario che il comune abbia:

- approvato il piano triennale delle azioni positive in materia di pari opportunità ai sensi dell'art. 48 c. 1 del d.lgs.
   n. 196/2006;
- rideterminato la dotazione organica ex art.6 c. 3 d.lgs. n. 165/2001;
- ➤ adottato il piano della performance ex art. 10 c. 5 d.lgs. n. 150/2001 con la precisazione che il piano, ai sensi dell'art. 169 c. 3 bis del d.lgs. 267/00 è unificato nel PEG.

Per il triennio di riferimento si propone di:

procedere ad assunzioni che assicurino- per quanto possibile e nel rispetto dei vincoli di cui sopra- il turnover del personale cessato o trasferito per mobilità: per la copertura dei posti relativi alle presunte cessazioni che avverranno nel triennio si rinvia alla tabella che segue;

- A. Procedere ad assunzioni a tempo determinato o ad assegnazione temporanee di personale, che si dovessero rendere necessarie nel triennio considerato;
- B. Dar corso alle richieste di trasformazione del rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno qualora questo non configuri nuova assunzione.

Per la copertura dei posti che si rendessero disponibili a seguito di cessazioni di personale si opererà nel rispetto:

- Della copertura delle quote di riserva previste dalla l.n. 68/1999;
- ▶ Delle disposizioni di cui ai commi 424 e 425 dell'art. 1 della legge 190/2014 che, pur se riferite agli anni 2015 e 2016 se ed in quanto esse siano estese anche al 2017;
- Delle disposizioni di cui agli artt. 30, 34 e 34 bis del d.lgs. 165/2001 e s.m.i..

La copertura dei posti che si rendessero disponibili per mobilità in uscita del personale avverrà con procedure di mobilità in entrata tra soggetti entrambi assoggettati a vincoli sulle assunzioni nel rispetto della normativa vigente al momento dell'indizione della selezione.

Le assunzioni di cui al punto A saranno precedute da integrazione del presente atto mediante approvazione di apposito piano annuale delle assunzioni che individui puntualmente i posti da coprire in base alle effettive cessazioni.

Relativamente ai punti B e C il presente documento, quando definitivamente approvato, ha valore di autorizzazione al responsabile del settore risorse umane che ha funzioni dirigenziali ad indire le relative procedure su richiesta dei responsabili dei settori competenti.

Le spese derivanti dal presente programma saranno contenute nei limiti delle disponibilità del bilancio 2017/2019 fermo restando che è possibile modificare in ogni momento la presente programmazione triennale del fabbisogno del personale al verificarsi di esigenze o condizioni che ne mutino il quadro di riferimento.

Resta inteso che qualsiasi assunzione è subordinata alla verifica delle norme in tema di assumibilità e di finanza pubblica in vigore al momento della costituzione del rapporto di lavoro con particolare riferimento alle assunzioni a tempo indeterminato per l'applicazione delle norma di cui ai commi 424-425 della legge 190/2014. Il presente piano sarà trasmesso alla RSU e alle OOSS.

# PROSPETTO QUALIFICA CESSAZIONI DAL SERVIZIO DEL PERSONALE DIPENDENTE DEL COMUNE DI SAN IN CARIANO TRIENNIO 2017- 2019

QUALIFICA	DATA CESSAZIOE PRESUNTA	CAUSA
Istruttore direttivo- cat. D1 area contabile finanziaria	Giugno 2018	Dimissione volontaria per pensionamento
Elettricista- cat. B3- settore interventi diretti	Gennaio 2019	Dimissione volontaria per pensionamento
Giardiniere- cat. B3- settore interventi diretti	Gennaio 2019	Dimissione volontaria per pensionamento

# PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2017-2019 E PIANI ANNUALI DI ACQUISIZIONE DELLE RISORSE UMANE

ANNO	PROFILO PROFESSIONALE	MODALITÀ E NOTE
2017	n. 1 posto di istruttore direttivo – D1- settore edilizia privata urbanistica	Avviso di mobilità da altro comune
2018	Nessuna assunzione prevista	******
2017	Nessuna assunzione prevista	******

# PROGRAMMA DELLE ACQUISIZIONI DELLE STAZIONI APPALTANTI

Il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE, 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché il riordino della disciplina vigente in materia di

contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture", all'articolo 21 "Programma delle acquisizioni delle stazioni appaltanti" prevede che le amministrazioni aggiudicatrici adottino il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici e gli aggiornamenti annuali coerenti con il bilancio.

I programmi e i relativi aggiornamenti annuali sono pubblicati sul profilo del comune committente nel sito informatico del ministero delle infrastrutture e di trasporti e dell'osservatorio di cui all'articolo 213 del citato decreto.

Le caratteristiche dei programmi- modalità di aggiornamento, criteri per definire priorità, schemi e informazioni minime ecc.- sono stabiliti con decreto del ministero delle infrastrutture.

#### 2.2.2 PROGRAMMA BIENNALE DI FORNITURE E SERVIZI

Il programma, da aggiornare annualmente, ha valenza biennale, come già detto e contiene gli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro. Come anticipato la forma del programma attualmente è libera.

# ANNO 2017 Affidamenti di forniture di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

n.	oggetto della fornitura	importo stimato euro	fonte di finanziamento	durata contratto
1	Fornitura dell'energia elettrica per pubblica illuminazione ed edifici del patrimonio comunale	477.000,00	Fondi propri	Annuale
2	Fornitura gas naturale per pubblici edifici	191.000,00	Fondi propri	Annuale

Affidamenti di SERVIZI di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

n.	oggetto del servizio		fonte finanziamento	durata contratto
1	Assicurazione R.C.T.O.	69.000,00	Fondi propri	Annuale
2	Redazione piano degli interventi- P.I.	75.000,00	Fondi propri	Biennale
3	Esternalizzazione gestione IMU- TASI	45.000,00	Fondi propri	Triennale
4	Gestione servizio trasporti scolastici	140.000,00	Fondi propri	Annuale
5	Gestione mensa scolastica	400.000,00	Fondi propri	Annuale
6	Gestione interventi a favore dei giovani e per prevenzione disagio giovanile e gestione del centro aperto	100.000,00	Fondi propri	Annuale
7	Gestione assistenza domiciliare	153.000,00	Fondi propri	Triennale

# **ANNO 2018**

# Affidamenti di forniture di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

n.	oggetto della fornitura	importo stimato	fonte di finanziamento	durata contratto
1	Fornitura dell'energia elettrica per pubblica illuminazione ed edifici del patrimonio comunale	479.000,00	Fondi propri	Annuale
2	Fornitura gas naturale per pubblici edifici	200.000,00	Fondi propri	Annuale

Affidamenti di SERVIZI di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

	oggetto del servizio	importo stimato	fonte di finanziamento	durata contratto
1	Assicurazione R.C.T.O.	75.000,00	Fondi propri	Annuale
2	Esternalizzazione servizio biblioteca	70.000,00	Fondi propri	Biennale
3	Gestione servizio trasporti scolastici	140.000,00	Fondi propri	Annuale
4	Gestione mensa scolastica	400.000,00	Fondi propri	Annuale
5	Gestione interventi a favore dei giovani e per prevenzione disagio giovanile e gestione del centro aperto	100.000,00	Fondi propri	Annuale

## **ANNO 2019**

## Affidamenti di forniture di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

n.	oggetto della fornitura	importo stimato	fonte di finanziamento	durata contratto
1	Fornitura dell'energia elettrica per pubblica illuminazione ed edifici del patrimonio comunale	485.000,00	Fondi propri	Annuale
2	Fornitura gas naturale per pubblici edifici	215.000,00	Fondi propri	Annuale

Affidamenti di SERVIZI di importo pari o superiore a 40.000,00 euro

	oggetto del servizio	importo stimato	fonte di finanziamento	durata contratto
1	Assicurazione R.C.T.O.	78.000,00	Fondi propri	Annuale
3	Gestione servizio trasporti scolastici	Fondi propri	Annuale	
4	Gestione mensa scolastica	400.000,00	Fondi propri	Annuale
5	Gestione interventi a favore dei giovani e per prevenzione disagio giovanile e gestione del centro aperto	100.000,00	Fondi propri	Annuale

# 2.2.3 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI ED ELENCO ANNUALE 2017

Il programma dei lavori pubblici, come già detto ha valenza triennale ed è accompagnato da un elenco annuale dei lavori. Le opere pubbliche incomplete devono essere inserite nel programma al fine del loro compimento. Sono possibili soluzioni alternative quali il riutilizzo, anche ridimensionato, la cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera o la vendita. E' ammessa anche la demolizione. Importa in sintesi che l'opera "Non sia dimenticata". Il programma e l'elenco annuale contengono i lavori di importo superiore a 100.000,00 euro, con l'indicazione, previa attribuzione del CUP, di quelli da realizzare nella prima annualità con l'indicazione dei mezzi di finanziamento. Per i lavori di importo superiore a 1.000.000,00 di euro è necessario approvare previamente il progetto di fattibilità tecnico economica. Nel programma sono individuati i lavori da realizzare in concessione o con ricorso a partenariato pubblico privato.

Nelle more dell'emanazione del decreto ministeriale che indichi le caratteristiche dei programmi si applicano gli atti di programmazione già adottati ed efficaci, all'interno dei quali le amministrazioni aggiudicatrici individuano un ordine di priorità degli interventi, tenendo comunque conto dei lavori necessari alla realizzazione delle opere non completate e già avviate sulla base della programmazione triennale precedente, dei progetti esecutivi già approvati e dei lavori di

manutenzione e recupero di patrimonio esistente, nonché degli interventi suscettibili di essere realizzati attraverso contratti di concessione o di partenariato pubblico privato. Le amministrazioni procedono con le stesse modalità per le nuove programmazioni che si rendano necessarie prima dell'adozione del decreto.

	Stanziamenti di bilancio			
Denominazione Investimento	2017 2018		2019	
Ampliamento cimitero San Floriano	439.000,00	0,00	0,00	
Realizzazione parcheggio nel capoluogo - C.C. Esedra	200.000,00	0,00	0,00	
Realizzazione di una rotatoria in Via Poiano Bure	265.000,00	0,00	0,00	
Miglioramento sismico scuola materna di Bure	157.000,00	0,00	0,00	
Miglioramento sismico scuola elementare di Pedemonte	406.000,00	0,00	0,00	
Miglioramento sismico scuola elementare di San Floriano	315.000,00	0,00	0,00	
Sistemazione strade comunali - piano asfalti	0,00	205.435,39	0,00	
Completamento pista ciclabile	0,00	200.000,00	0,00	
Ampliamento cimitero di Castelrotto	0,00	400.000,00	0,00	
Riqualificazione del Centro storico di Pedemonte	0,00	500.000,00	0,00	
Costruzione caserma Carabinieri	0,00	0,00	650.000,00	
Adeguamento antisismico edifici strategici	0,00	0,00	500.000,00	
Realizzazione complesso E.R.P.	0,00	0,00	500.000,00	
Realizzazione Centro di Riabilitazione cognitiva presso ICSS	0,00	0,00	300.000,00	
Riqualificazione centro storico del Capoluogo	0,00	0,00	450.000,00	
Riqualificazione del centro storico di Castelrotto	0,00	0,00	450.000,00	
totale	1.782.000,00	1.305.435,39	2.850.000,00	

## 2.2.4 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc...).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel bilancio del comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello stato e degli enti territoriali ovvero:

il d.l. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella l.133 del 6/8/2008), che all'art. 58 indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di regioni, province, comuni e altri enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione, nonché il d.lgs 28/5/2010, n.85, il cosiddetto *Federalismo demaniale*, riguardante l'attribuzione a comuni, province e regioni del patrimonio dello stato.

	PIANO DELLE VALORIZZAZIONI E DISMISSIONI TRIENNIO 2017-2019								
N°	ELENCO DESCRITTIVO DEI BENI	UBICAZIONE	DATI CATASTALI Foglio Particella		TITOLO DI PROPRIETA'	VALUTAZIONE	DESTINAZIONE D'USO/DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE	NUOVA DESTINAZIONE D'USO/DESTINAZIONE URBANISTICA	
ANNO 2017									
1	ex Scuola Elementare Capoluogo	Via Monga San Pietro in Cariano	8	1-73-177- 161	Non definito	€ 995.600,00	"C1 - Espansione edilizia"	Invariata	
ANNO 2018									
2	Fabbricato Via Castello	Via Castello Castelrotto	22	126	Non definito	€ 300.000,00	"A - Centro Stori∞"	Invariata	
ANNO 2019									
3	nessun immobile								